

**EVALUASI TINGKAT PELAYANAN SMK MANDALAHAYU  
BEKASI TIMUR (STUDI KASUS: SISWA SMK  
MANDALAHAYU)**

***EVALUATION OF THE SERVICES LEVEL OF SMK  
MANDALAHAYU BEKASI TIMUR (CASE STUDY:  
STUDENTS SMK MANDALAHAYU)***

**Disusun Oleh :**

**FAJAR RAMDHANI WIDAYANTO**

**2015410015**

**SKRIPSI**



**JURUSAN MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA**

**JAKARTA**

**2019**

**EVALUASI TINGKAT PELAYANAN SMK MANDALAHAYU  
BEKASI TIMUR (STUDI KASUS: SISWA SMK  
MANDALAHAYU)**

***EVALUATION OF THE SERVICES LEVEL OF SMK  
MANDALAHAYU BEKASI TIMUR (CASE STUDY: STUDENTS SMK  
MANDALAHAYU)***

Oleh  
**Fajar Ramdhani Widayanto**  
**2015410015**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi  
Konsentrasi Manajemen pada Universitas Darma Persada

Telah disetujui oleh Tim Penguji pada tanggal 15 Agustus 2019 seperti dibawah ini

Jakarta, 15 Agustus 2019 dengan nilai B+

Ellena Nurfazria Handayani, S.E., M.M.

Pembimbing

Drs. Fauzi Baisyir, MM

Pengaji I

Dr. Firsan Nova

Pengaji II

Ellena Nurfazria Handayani, S.E., M.M.

Pengaji III

Mu'man Nuryana, Ph.D.  
Dekan Fakultas Ekonomi

Dian Anggraeny Rahim, S.E., M.Si.  
Ketua Jurusan Manajemen

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fajar Ramdhani Widayanto

NIM : 2015410015

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Pemasaran

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis dengan judul “Evaluasi Tingkat Pelayanan SMK Mandalahayu Bekasi Timur (Studi Kasus: Siswa SMK Mandalahayu)”, dengan Dosen pembimbing Ibu Ellena Nurfazria Handayani, S.E., M.M. adalah benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan jiplakan maupun menyalin sebagian dari hasil orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata ditemukan ketidaksuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia mepertanggung jawabkan.

Jakarta, 22 Agustus 2019

Penulis

Fajar Ramdhani Widayanto

## **ABSTRACT**

*This study aims to evaluate the level of service provided by East Bekasi Mandalahayu Vocational School. This research was conducted with a method of collecting data by means of questionnaires on 89 students of class XI and XII of Mandalahayu Vocational School with the Slovin formula. The sampling technique used probability sampling methods by means of a proportionate stratified random sampling for each class representative and skill competency. Data were analyzed using the Diagram Cartesius.*

*The results of this study found that the level of performance is lower than the level of importance / expectations. So the level of service at Mandalahayu Vocational School has not been satisfactory. This is shown from the average overall performance appraisal ( $\bar{X}$ ). Facilities and Infrastructure get a value of 4.28, Teachers get a value of 4.18, Employees get a value of 4.19, Curiculum get a value of 4.40, and Management of Institutions get a value of 4 , 21. Average overall assessment of importance ( $\bar{Y}$ ) Facilities and Infrastructure get a value of 4.24, Teachers get a value of 4.27, Employees get a value of 4.30, Curriculum get a value of 4.53, and Management of Institutions get a value of 4.38. With the results of the Cartesian Diagram, known indicators - indicators that need to be considered by Mandalahayu Vocational School are indicators that are in Quadrant I (Top Priority), namely Facilities in Vocational Mandalahayu Complete, Media tools are fully available to support the learning process, Provision of books in complete libraries, Cleanliness The environment at SMK Mandalahayu, employees / staff provide up-to-date information, employees / staff are fast and responsive in overcoming problems experienced by students, and subject matter delivered in accordance with the needs of the workforce.*

*Keywords:* Education, Service Quality, Diagram Cartesius

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi tingkat pelayanan yang diberikan SMK Mandalahayu Bekasi Timur. Penelitian ini dilakukan dengan metode pengumpulan data dengan cara kuesioner pada 89 siswa kelas XI dan XII SMK Mandalahayu dengan rumus slovin. Teknik pengambilan sampel menggunakan metode *probability sampling* dengan cara *proportionate stratified random sampling* untuk setiap masing-masing perwakilan kelas dan kompetensi keahlian. Data dianalisis dengan menggunakan Diagram Kartesius.

Hasil penelitian ini diperoleh bahwa tingkat kinerja lebih rendah dibandingkan tingkat kepentingan/harapan. Sehingga tingkat pelayanan pada SMK Mandalahayu belum memuaskan. Hal ini ditunjukkan dari rata – rata keseluruhan penilaian kinerja ( $\bar{X}$ ) Sarana dan Prasarana mendapatkan nilai 4,28, Guru mendapatkan nilai 4,18, Karyawan mendapatkan nilai 4,19, Kurikulum mendapatkan nilai 4,40, dan Pengelolaan Lembaga mendapatkan nilai 4,21. Rata – rata keseluruhan penilaian kepentingan ( $\bar{Y}$ ) Sarana dan Prasarana mendapatkan nilai 4,24, Guru mendapatkan nilai 4,27, Karyawan mendapatkan nilai 4,30, Kurikulum mendapatkan nilai 4,53, dan Pengelolaan Lembaga mendapatkan nilai 4,38. Dengan hasil dari Diagram Kartesius, diketahui indikator – indikator yang perlu diperhatikan oleh SMK Mandalahayu adalah indikator yang berada pada Kuadran I (Prioritas Utama) yaitu Fasilitas di SMK Mandalahayu Lengkap, Alat media tersedia lengkap untuk mendukung proses belajar, Penyediaan buku di perpustakaan lengkap, Bersihnya Lingkungan di SMK Mandalahayu, Karyawan/staf memberikan informasi secara up to date, Karyawan/staf cepat dan tanggap dalam mengatasi masalah yang di alami siswa, dan Materi pelajaran yang disampaikan sesuai dengan kebutuhan dunia kerja.

Kata Kunci : Pendidikan, Kualitas Pelayanan, Diagram Kartesius

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis skripsi yang berjudul **“EVALUASI TINGKAT PELAYANAN**

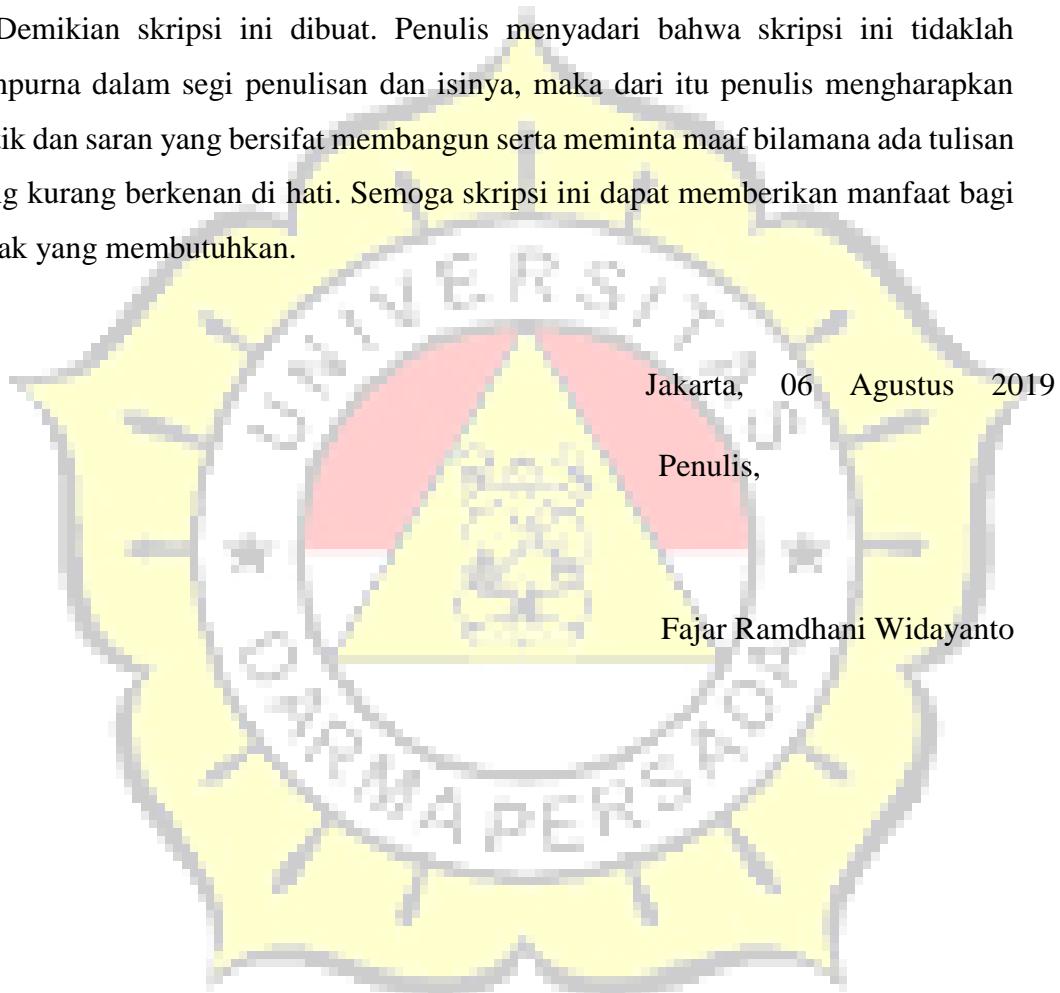
**SMK MANDALAHAYU BEKASI TIMUR (STUDI KASUS: SISWA SMK MANDALAHAYU”**. Skripsi ini disusun guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada

Penulis menyadari bahwa dalam mengerjakan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya doa dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Ibu Ellena Nurfazria Handayani, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing penulisan skripsi. Terimakasih telah meluangkan waktu, membimbing, dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Mu’man Nuryana, Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
3. Ibu Dian Anggraeny Rahim, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen.
4. Ibu Irma Citarayani, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Adi Suhandi. selaku staff TU SMK Mandalahayu yang membantu penulis dalam pengumpulan data di SMK Mandalahayu.
6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada yang membantu dalam proses belajar selama masa perkuliahan.
7. Seluruh staff sekretariat Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
8. Kedua Orang tua dan keluarga penulis yang senantiasa memberikan doa dan dukungan secara moral maupun material yang telah kalian berikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
9. Untuk sahabat saya Komang, Syatori, Rino, Kiki, Ira dan Reza yang menemani saya dari awal saya kuliah sampai sekarang, yang turut memberikan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.

10. Untuk Mutia dan Gresia sebagai teman seperjuangan dalam menyusun skripsi yang telah membantu dan memberikan masukan satu sama lain.
11. Untuk Andia Dwi Anjani, Amd. yang selalu menemani, membantu, mendoakan serta memberikan dukungan dan saran kepada penulis sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
12. Teman-teman dan semua pihak yang mendukung penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini, yang tidak bisa sebutkan satu persatu.

Demikian skripsi ini dibuat. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidaklah sempurna dalam segi penulisan dan isinya, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun serta meminta maaf bilamana ada tulisan yang kurang berkenan di hati. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pihak yang membutuhkan.



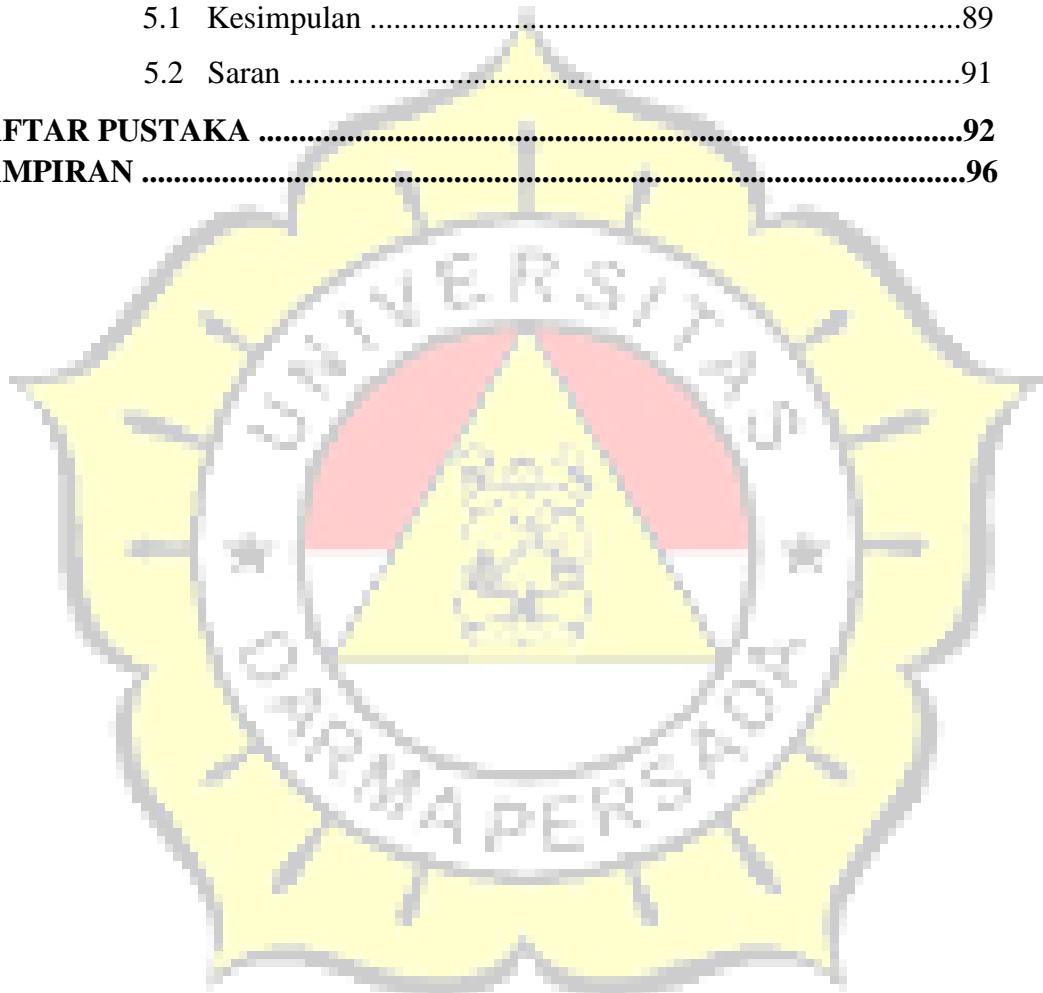
## DAFTAR ISI

Halaman

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	i
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	ii
<b>ABSTRACT .....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	v
<b>DAFTAR ISI .....</b>	vii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	9
1.3 Jangka Waktu & Lokasi Penelitian .....	10
1.4 Pembatasan Masalah .....	10
1.5 Rumusan Masalah .....	10
1.6 Tujuan Penelitian .....	10
1.7 Kegunaan Penelitian .....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI, PENELITIAN TERDAHULU DAN KERANGKA PEMIKIRAN .....</b>	12
2.1 Pemasaran .....	12
2.1.1 Pengertian Pemasaran .....	12
2.1.2 Tujuan dan Fungsi Pemasaran .....	13
2.1.3 Konsep Pemasaran .....	17
2.2 Manajemen Pemasaran .....	18
2.2.1 Pengertian Manajemen Pemasaran .....	18
2.3 Bauran Pemasaran .....	19
2.4 Jasa .....	23
2.4.1 Pengertian Jasa .....	23
2.4.2 Klasifikasi Jasa .....	24

	2.4.3 Karakteristik Jasa .....	26
	2.4.4 Strategi Pemasaran Jasa .....	29
2.5	Kualitas Pelayanan .....	31
	2.5.1 Pengertian Kualitas Pelayanan .....	31
	2.5.2 Dimensi Kualitas Pelayanan .....	32
	2.5.3 Indikator Kualitas Pelayanan .....	34
2.6	Pendidikan .....	35
	2.6.1 Pengertian Pendidikan .....	35
	2.6.2 Faktor-faktor yang berpengaruh dalam proses pendidikan .....	36
2.7	Kepuasan Konsumen .....	38
	2.7.1 Pengertian Kepuasan Konsumen .....	38
	2.7.2 Pengukuran Tingkat Kepuasan Konsumen .....	39
2.8	Penelitian Terdahulu .....	42
2.9	Kerangka Pemikiran .....	45
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
	3.1 Metode yang digunakan .....	47
	3.2 Operasional Variabel .....	48
	3.3 Sumber dan Cara Penentuan Data .....	51
	3.3.1 Sumber dan Jenis Dara .....	51
	3.3.2 Populasi dan Sampel .....	51
	3.3.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	53
	3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	54
	3.5 Rancangan Analisis .....	55
	3.6 Diagram Kartesius .....	56
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>59</b>
	4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	59
	4.1.1 Profil SMK Mandalahayu.....	59
	4.1.2 Visi dan Misi .....	59
	4.2 Gambaran Umum Responden.....	60

4.3 Uji Keabsahan Data .....	64
4.4 Analisis Data .....	68
4.4.1 Hasil Pembobotan dan Rata-Rata Penilaian .....	68
4.4.2 Hasil Tingkat Kesesuaian .....	73
4.4.3 Diagram Kartesius .....	74
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>89</b>
5.1 Kesimpulan .....	89
5.2 Saran .....	91
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>92</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>96</b>

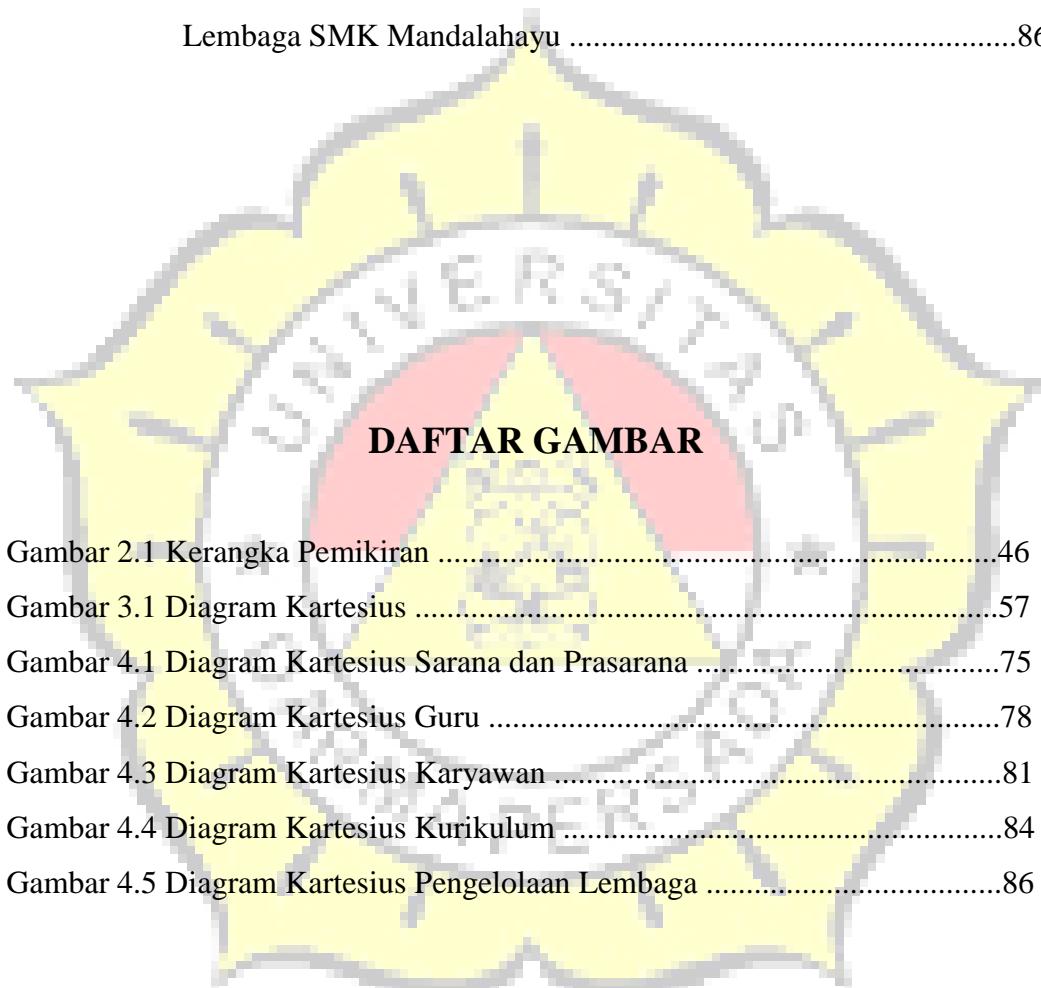


## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1	Statistik SMK Negri dan Swasta Tahun Ajaran 2015/2016 .....	3
Tabel 1.2	Jumlah SMK Negri dan Swasta Pesaing SMK Mandalahayu di Bekasi Timur .....	5
Tabel 1.3	Perkembangan Jumlah Siswa/Siswi SMK Mandalahayu .....	7
Tabel 1.4	Hasil Pra Survey Responden atas Pelayanan yang diberikan SMK Mandalahayu .....	8
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu .....	42
Tabel 3.1	Operasional Variabel .....	48
Tabel 3.2	Skala Likert untuk Kuesioner .....	50
Tabel 3.3	Skala Interval .....	50
Tabel 3.4	Jumlah Pengambilan Sampel .....	53
Tabel 4.1	Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	60
Tabel 4.2	Persentase Responden Berdasarkan Usia .....	61
Tabel 4.3	Persentase Responden Berdasarkan Media Promosi .....	62
Tabel 4.4	Persentase Responden Berdasarkan Alasan .....	63
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas Kepentingan/Harapan .....	64
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas Kinerja .....	66
Tabel 4.7	Uji Reliabilitas Kepentingan/Harapan .....	67
Tabel 4.8	Uji Reliabilitas Kinerja .....	68
Tabel 4.9	Perhitungan Total dan Rata – Rata dari Kinerja dan Kepentingan SMK Mandalahayu .....	69
Tabel 4.10	Rata – Rata dari Kinerja dan Kepentingan Sarana dan Prasarana SMK Mandalahayu .....	74
Tabel 4.11	Rata – Rata dari Kinerja dan Kepentingan Guru SMK Mandalahayu .....	77

Halaman

Tabel 4.12	Rata – Rata dari Kinerja dan Kepentingan Karyawan	
	SMK Mandalahayu .....	80
Tabel 4.13	Rata – Rata dari Kinerja dan Kepentingan Kurikulum	
	SMK Mandalahayu .....	83
Tabel 4.14	Rata – Rata dari Kinerja dan Kepentingan Pengelolaan	
	Lembaga SMK Mandalahayu .....	86



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup .....	96
Lampiran 2 Daftar Nama SMK Negri dan Swasta Bekasi Timur .....	97
Lampiran 3 Kuesioner (Pra Survey) Penelitian .....	98
Lampiran 4 Data (Pra Survey) Penelitian .....	100
Lampiran 5 Kuesioner Penelitian .....	101
Lampiran 6 Profil Responden .....	105
Lampiran 7 Data Kepentingan/Harapan.....	108
Lampiran 8 Data Kinerja .....	112
Lampiran 9 Catatan Kegiatan Konsultasi .....	116

