

**ANALISA PERBANDINGAN ANTARA ANGGARAN STATIS DAN  
FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT BANTU PENGENDALIAN BIAYA  
PRODUKSI PADA PT.ORINDO**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Tugas Akademika Dan  
Melengkapi Sebagian Dari Syarat-syarat Guna Mencapai  
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi

Oleh

**JIMMY**

2009420016



**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS DARMA PERSADA**

**JAKARTA**

**2015**

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : JIMMY

No. Pokok : 2009420016

Jurusan/Peminatan : Akuntansi/Akuntansi Keuangan

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis dengan judul **ANALISA PERBANDINGAN ANTARA ANGGARAN STATIS DAN FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT BANTU PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT.ORINDO** yang dibimbing oleh Bapak Jombrik,SE.MM. , adalah **ANALISA PERBANDINGAN ANTARA ANGGARAN STATIS DAN FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT BANTU PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT.ORINDO** benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan jiplakan maupun mengcopy sebagian dari hasil karya orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya di Jakarta pada tanggal

4 Agustus 2015

Yang menyatakan,

JIMMY

## LEMBARAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : JIMMY

No. Pokok : 2009420016

Jurusan : Akuntansi

Peminatan : Akuntansi Keuangan

Judul Skripsi : **ANALISA PERBANDINGAN ANTARA ANGGARAN  
STATIS DAN FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT BANTU  
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT.ORINDO**

Telah diperiksa, dan disetujui untuk diajukan dan diujikan dalam sidang Ujian  
Skripsi Sarjana tanggal.....

Jakarta, 2015

Mengetahui

Pembimbing I

Ketua Jurusan Akuntansi

(Ahmad Basid hasibuan SE.MSI.)

( Jombrik,SE.MM.)

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : JIMMY

No. Pokok : 2009420016

Jurusan/Peminatan : Akuntansi/Akuntansi Keuangan

Judul Skripsi : **ANALISA PERBANDINGAN ANGGARAN STATIS DAN FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT BANTU PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT.ORINDO**

Telah diperiksa, dikaji dan diujikan dalam sidang Ujian Skripsi Sarjana tanggal.....dengan hasil.....

Jakarta, 2015

Ketua Jurusan Akuntansi,

(Ahmad Basid hasibuan SE.MSI

**PANITIA PENGUJI SKRIPSI**

<b>no</b>	<b>Nama penguji</b>	<b>jabatan</b>	<b>Tandatangan</b>
<b>1</b>	<b>Jombrik SE,MM.</b>		
<b>2</b>	<b>Atik Isnawati,SE,AK Msi</b>		
<b>3</b>	<b>Dra.Sri Ari Wahyuningsi MM</b>		

Dekan Fakultas Ekonomi,

Sukardi Harjo Sentono,SE.MM

## ABSTRAK

**NIM:**2009429916 **:Nama :**jimmy **judul :**ANALISA PERBANDINGAN ANTARA ANGGARAN STATIS DAN FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT BANTU PENGENDALIAN BIAYA PROSDUKSI PADA PT .ORINDO,**Skripsi:** Jakarta Fakultas Ekonomi jurusan Akuntansi Universitas Darma persada,**Jumlah Hal :**xiv +94 hal,2015

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui cara kerja anggaran fleksibel sebagai alat bantu pengendalian biaya produksi di PT.Orindo, dengan menganalisis besarnya realisasi anggaran fleksibel sebagai alat bantu pengendalian biaya produksi di PT.Orindo.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis kuantitatif dengan membandingkan anggaran statis dan fleksibel serta melakukan perhitungan anggaran dan realisasi biaya produksi.

Berdasarkan hasil analisis bahwa dalam menyusun anggaran biaya produksi khususnya pada PT. Semen Tonasa di Kabupaten Pangkep dengan menggunakan anggaran statis didasari pada tingkat aktivitas 395.000 pcs tetapi yang terjadi (realisasi) sebesar 372.500 pcs. Hal ini dianggap tidak menguntungkan karena realisasi tidak sesuai dengan target, hal ini disebabkan karena adanya keterlambatan teknis, kerusakan mesin, pembahasan suplai bahan baku, sehingga mempengaruhi total biaya produksi.

Dari hasil analisis varians biaya produksi dalam penyusunan anggaran biaya bahan baku langsung, yang menunjukkan bahwa penerapan anggaran belum dilakukan secara efisien, hal ini disebabkan karena kurang tepatnya pengendalian biaya bahan baku langsung khususnya pada PT.Orindo. Kemudian untuk variansi anggaran biaya tenaga kerja langsung terdapat selisih yang unfavorabel, hal ini disebabkan karena tidak efektifnya pelaksanaan anggaran biaya tenaga kerja langsung sebagai alat pengendalian.Dan disamping itu varians biaya overhead pabrik terdapat selisih yang unfavorabel karena adanya selisih antara anggaran dengan realisasi biaya overhead pabrik.

**Kata Kunci : Anggaran Fleksibel dan Pengendalian Biaya Produksi**

## KATA PENGANTAR

Tiada kata yang lebih pantas selain puji syukur setinggi-tingginya kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat rahmat yang telah diberikan. Tiada hal yang dapat dikerjakan tanpa bantuan-Nya karena manusia memiliki banyak keterbatasan. Begitu pula dengan skripsi yang berjudul ANALISA PERBANDINGAN ANTARA ANGGARAN STATIS DAN FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT BANTU PENGENDALIAN BIAYA PROSDUKSI PADA PT .ORINDO

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada Jakarta.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih ini penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Tjia juan un dan Ibu Sim lun nio selaku kedua orang tua penulis yang senantiasa mendampingi penulis dari kecil hingga dewasa dan memberikan kasih sayang, semangat, doa, dan pendidikan yang tidak terhitung nilainya.
2. Bapak Jombrik,SE, MM. selaku dosen pembimbing materi dan teknis yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukannya untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan skripsi ini.

3. Bapak Sukardi S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
4. Ahmad Basid hasibuan SE.MSI selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Darma Persada.
5. Bapak Saliman burhan sebagai owner PT.Orindo
6. *Specially for* ami Pslam maria yang memberikan segala ide kreatif dan inovatif, yang selalu bisa membuat penulis tertawa dan menemani penulis selama proses penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna, untuk itu penulis mengharapkan saran yang membangun untuk kesempurnaan skripsi ini.

Harapan penulis semoga penulisan skripsi ini dapat diterima dan bermanfaat dengan baik

Jakarta, Agustus 2015

Penulis

## DAFTAR ISI

JUDUL SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERNYATAAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	4
BAB II LANDASAN TEORI.....	5
2.1 Pengertian Anggaran.....	6
2.2 Tujuan Anggaran.....	7
2.3 Manfaat dan Kelemahan Anggaran.....	9



2.4 Pengertian Anggaran Fleksibel.....	11
2.5 Dasar aktivitas, Relevant Range dan Perilaku Biaya .....	15
2.6 Hubungan Biaya dengan Aktivitas Manajemen .....	23
2.7 Pengertian Biaya Produksi .....	28
2.8 .Anggaran Biaya Produksi sebagai Alat Pengendalian Biaya.....	30
2.9 Analisis Varians .....	31
2.9.2 Analisis Varians Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	33
2.9.3 Analisis Varian Biaya Overhead.....	34
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
3.1 Lokasi Penelitian.....	37
3.2 Metode pengumpulan Data .....	37
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	37
3.3.1 jenis Data.....	38
3.3.2 Sumber data.....	38
3.4 Metode Analisis .....	38
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
4.1 Gambaran Umum PT.Orindo.....	39
4.2 Visi dan Misi .....	45
4.3 Struktur Organisasi.....	45
4.4 Uraian Tugas.....	46
4.5 Proses Produksi.....	49
4.6 Pembahasan .....	51
4.6.1 Analisis Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Softlens.....	51

4.7. Analisis Pemisahan Biaya Semi Variabel .....	63
4.8 Anggaran Produksi Statis dan Anggaran Biaya Produksi feleksibel..	72
4.9 Analisis Varians Biaya Produksi .....	80
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	81
5.1 Simpulan.....	87
5.2 Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA.....	89
LAMPIRAN.....	90
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	94



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.3	ANGGARAN DAN REALISASI PENJUALAN SOFTLENS BULAN JANUARI S/D BULAN DESEMBER 2013.....	53
Tabel 4.4	DATA ANGGARAN DAN REALISASI PRODUKSI SOFTLENS BULAN JANUARI S/D DESEMBER TAHUN 2013 .....	55
Tabel 4.5	ANGGARAN BIAYA BAHAN BAKU DAN PENOLONG DALAM PRODUKSI SEMEN TAHUN 2013.....	57
Tabel 4.6	RINCIAN ANGGARAN BIAYA OVERHEAD PABRIK DALAM PRODUKSI SOFTLENS TAHUN 2013.....	58
Tabel 4.7	DATA REALISASI BIAYA BAHAN BAKU DAN BAHAN PENOLONG PADA PT. ORINDO (PERSERO) TAHUN 2013.....	60
Tabel 4.8	DATA ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA TENAGA KERJA LANGSUNG TAHUN 2013.....	61
Tabel 4.9	REALISASI BIAYA OVERHEAD PABRIK .....	62
Tabel 5.0	REALISASI ANGGARAN BIAYA PEMELIHARAAN DAN LISTRIK BULAN JANUARI S/D BULAN DESEMBER TAHUN 2013.....	63
Tabel 5.1	PERHITUNGAN TREND LINEAR UNTUK BIAYA PEMELIHARAAN KEDALAM BIAYA TETAP DAN BIAYA VARIABEL TAHUN 2010 .....	64

Tabel 5.2	PERHITUNGAN TREND LINEAR BIAYA LISTRIK KEDALAM BIAYA VARIABEL DAN BIAYA TETAP .....	66
Tabel 5.3	KLASIFIKASI ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA PRODUKSI SEBELUM DILAKUKAN PEMISAHAN BIAYA SEMI VARIABEL .....	68
Tabel 5.4	ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SETELAH DILAKUKAN PEMISAHAN BIAYA SEMI VARIABEL TAHUN 2013.....	69
Tabel 5.5	REALISASI BIAYA PRODUKSI VARIABEL DAN TETAP TAHUN 2013.....	71
Tabel 5.6	ANGGARAN STATIS DAN REALISASI BIAYA PRODUKSI TAHUN 2013 .....	73
Tabel 5.7	BESARNYA BIAYA VARIABEL PERTON DAN BIAYA TETAP DALAM PRODUKSI SOFTLENS (MENURUT ANGGARAN).....	78
Tabel 5.8	ANGGARAN BIAYA PRODUKSI .....	79
Tabel 5.9	VARIANS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI (PERBANDINGAN ANGGARAN STATIS DENGAN ANGGARAN FLEKSIBEL) TAHUN 2013 .....	85

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi pt.orindo .....46

Gambar 4.2 Proses Produksi Softlens .....43



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Data produksi softlens Bulan Januari - Desember Tahun 2013.....	90
Lampiran 2	Anggaran Biaya Bahan Baku Langsung dalam Produksi softlens 2013 .....	91
Lampiran 3	Realisasi Biaya Bahan Baku Langsung dalam Produksi Softlens Tahun 2013.....	92



