

BAB 6

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan

1. Dari hasil analisis waste yang mungkin akan berpotensi muncul pada proyek DAM Telemetry System Instalation adalah Non-Utilized Talent dikarenakan waktu kerja yang kurang disiplin sehingga berpengaruh terhadap kelancaran pekerjaan proyek yang mengalami kemunduran dari jadwal yang sudah di tentukan, tindak pencegahan yang dapat dapat dilakuakn adalah dengan mendisplinkan perilaku dari para pekerja. Defects terjadi karena adanya kualitas produk yg kurang baik sehingga membutuhkan material yang lebih banyak dari yang dibuthkan, tingkat pencegahan yang dapat dilakukan adalah dengan meminimalisir produk cacad dan menyesuaikan desain produk dengan material yang sudah dipesan.
2. Analisis resiko yang dapat dikenali dengan menggunakan FMEA kita dapat mengetahui tingkat risiko bahaya yang mungkin terjadi di lokasi proyek, semakin tinggi nilai FMEA, pihak penyedia jasa harus lebih memperhatikan bahaya ini dan mempertimbangkan cara membatasi dampak mereka. Berdasarkan hasil pemeriksaan tersebut, beberapa bahaya yang perlu diperhatikan antara lain

keterlambatan pengiriman material, PPKM, kesulitan bahan baku dan ijin kerja management.

3. Dalam pengaplikasian metode penjadwalan CCPM didapatkan percepatan waktu pengerjaan pada penjadwalan dari 179 hari menjadi 146 hari, lebih cepat 33 hari (15 hari pada pekerjaan manufacturing and fabrication dan 18 hari pada pekerjaan installation) di bandingkan dengan penjadwalan perencanaan. Dengan penghematan biaya tenaga kerja yang didapatkan sebesar Rp 45.900.000 atau 1.2% dari biaya proyek.

6.2. Saran

1. Sebaiknya panitia pelaksana memiliki perencanaan yang hati-hati sebelum menjalankan proyek, sehingga selama pelaksanaan tidak ada halangan berat yang akan mengganggu kelancaran proyek.
2. Untuk mengatasi banyak material yang terbuang, sebaiknya pelaksanaan mengurangi defect pada produk sehingga tidak adalagi pemesanan bahan tambahan yang mengakibatkan membengkaknya anggaran biaya.
3. Untuk waktu kerja yang tidak disiplin sebaiknya pekerja melakukan pekerjaan sesuai jadwal yang telah di buat sehingga tidak ada pengunduran dari segi waktu.