



# LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Riwayat Hidup Peneliti

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Aan Hidayat

Tempat, Tanggal Lahir : Cilacap, 14 Agustus 1998

Jenis Kelamin : Laki-laki

Alamat : Jl. Elang 1 No.79 RT 005 RW 012, Kel. Sawah  
Kec. Ciputat Tangerang Selatan

Alamat Email : aanhidayatcilacap@gmail.com

Riwayat Pendidikan :

No	Pendidikan	Nama Sekolah	Jurusan	Tahun
1	SD	SDN Muktisari 01	-	2004 – 2010
2	SMP	SMP N 1 Gandrungmangu	-	2010 – 2013
3	SMA	MAN 2 Cilacap	Agama	2013 – 2016

## Lampiran 2. Kuesioner Penelitian

### KUESIONER PENELITIAN

Kepada  
Yth. Bapak/Ibu Responden  
Ditempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan hormat, kami yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Aan Hidayat

NIM : 2017410126

Jur/Fak/Univ : Manajemen / Ekonomi / Universitas Darma Persada

Dalam rangka penelitian untuk penyusunan skripsi kami mengharapkan bantuan Bapak/Ibu untuk menjadi responden dalam penelitian kami yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Beban Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Prestasi Kerja karyawan tim promosi PT. Caprifarmindo Laboratories”. Hasil penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkannya. Atas partisipasi Bapak/Ibu, kami ucapan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Peneliti

Aan Hidayat

## KARAKTERISTIK RESPONDEN

**Berikan tanda (✓) pada alternative jawaban yang menurut Bapak/Ibu/Saudara/I yang paling sesuai.**

1. Jenis kelamin :  Laki-Laki  Perempuan
2. Umur :  20 – 30 Tahun  41 – 50 Tahun  
 31 – 40 Tahun  > 50 Tahun
3. Pendidikan :  SMA/SMK Sederajat  
 D3  
 S1  
 S2
4. Jabatan :

Petunjuk pengisian :

1. Mohon dengan hormat, bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I untuk menjawab seluruh pernyataan yang ada dalam kuesioner ini.
2. Berilah tanda (✓) pernyataan berikut yang sesuai dengan keadaan yang sesungguhnya pada kolom yang tersedia.
3. Ada 4 (lima) pilihan yang tersedia untuk masing-masing pertanyaan, yaitu :  
 STS : Sangat Tidak Setuju (1)  
 TS : Tidak Setuju (2)  
 KS : Kurang Setuju (3)  
 S : Setuju (4)  
 SS : Sangat Setuju (5)

<b>VARIABEL GAYA KEPEMIMPINAN</b>						
No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	KS (3)	S (4)	SS (5)
<b>Gaya Kepemimpinan Otoriter</b>						
1	Pemimpin saya dalam memerintah harus selalu dipatuhi walaupun tanpa berdiskusi dengan bawahan					
2	Semua keputusan hanya ditetapkan oleh pemimpin tanpa harus meminta persetujuan dari bawahan					
3	Pemimpin saya sangat memperhatikan perasaan dan kesejahteraan karyawannya					
4	Didalam tindakannya pemimpin saya menggunakan pendekatan yang menganut unsur paksaan dan hukuman					
<b>Gaya Kepemimpinan Delegatif</b>						
5	Ditempat kerja saya karyawan mendapat kebebasan dalam mengambil keputusan dan kebijakan dalam melaksanakan pekerjaan.					
6	Pemimpin saya tidak perduli terhadap cara karyawan mengambil keputusan dalam menyelesaikan pekerjaan					
7	Pemimpin saya selalu memberikan semua tanggung jawab kepada karyawan					
<b>Gaya Kepemimpinan Partisipatif</b>						
8	Pemimpin saya melibatkan karyawannya dalam pengambilan keputusan					
9	Pemimpin saya selalu memberikan motivasi kepada karyawannya agar					

	merasa ikut memiliki perusahaan				
10	Pemimpin saya senang menerima saran, pendapat, dan kritikan dari karyawannya				

<b>VARIABEL BEBAN KERJA</b>						
No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	KS (3)	S (4)	SS (5)
1	Saya mengerjakan banyak pekerjaan setiap harinya yang harus segera diselesaikan pada hari itu juga					
2	Target yang harus saya capai dalam pekerjaan terlalu tinggi					
3	Saya mengerjakan 2 pekerjaan atau lebih dalam waktu yang bersamaan					
4	Tugas yang diberikan kepada saya terkadang sifatnya mendadak dengan jangka waktu yang sangat singkat					
5	Saya mendapatkan pekerjaan dengan tingkat kesulitan yang tinggi					
6	Pekerjaan saya memiliki resiko kesalahan dan kecelakaan yang tinggi					
7	Banyaknya jumlah pekerjaan yang harus segera diselesaikan membuat saya frustasi					
8	Pemimpin saya sering mengharuskan setiap pegawai memiliki target kerja baik didalam maupun diluar kantor					
9	Beban kerja saya sehari-hari sudah sesuai dengan standar pekerjaan saya					
10	Saya baru baru diperbolehkan					

	meninggalkan kantor ketika pekerjaan saya sudah selesai					
--	---	--	--	--	--	--

<b>VARIABEL LINGKUNGAN KERJA</b>						
No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	KS (3)	S (4)	SS (5)
1	Dekorasi ruang kerja yang rapih membuat saya merasa nyaman dan semangat dalam bekerja					
2	Pencahayaan ditempat kerja saya sangat baik, sehingga membuat saya nyaman dalam bekerja					
3	Jumlah ventilasi yang ada diruang kerja saya membuat sirkulasi udara berjalan dengan baik					
4	Petugas keamanan ditempat saya bekerja selalu siap sedia menjaga keamanan lingkungan kerja perusahaan					
5	Suara alat kerja ditempat saya bekerja tidak mengganggu aktivitas kerja saya					
6	Tata warna ditempat kerja saya berpengaruh secara psikologis terhadap kenyamanan dalam bekerja					
7	Fasilitas AC yang tersedia sudah sesuai dengan jumlah pegawai diruang kerja saya					
8	Komunikasi antara bawahan dan pemimpin sudah terjalin dengan baik					
9	Komunikasi antara rekan kerja sangat harmonis					

10	Kerja sama dalam team work terjalin dengan baik					
----	---	--	--	--	--	--

<b>VARIABEL PRESTASI KERJA</b>						
No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	KS (3)	S (4)	SS (5)
1	Saya mampu memenuhi target yang telah ditetapkan oleh perusahaan					
2	Saya sangat teliti dan berhati-hati dalam melakukan pekerjaan					
3	Saya bekerja tepat sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan perusahaan					
4	Saya selalu menjaga kebersihan dan kerapian tempat saya bekerja					
5	Saya memahami dengan baik deskripsi pekerjaan saya					
6	Saya tetap bekerja dengan baik walaupun atasan tidak berada di kantor					
7	Saya menjalin komunikasi yang baik dengan atasan saya					
8	Saya lebih mengutamakan kepentingan pekerjaan dibandingkan kepentingan pribadi					
9	Saya selalu siap sedia untuk hadir ketika perusahaan membutuhkan saya					
10	Saya mampu bekerja sama dengan tim dengan baik					

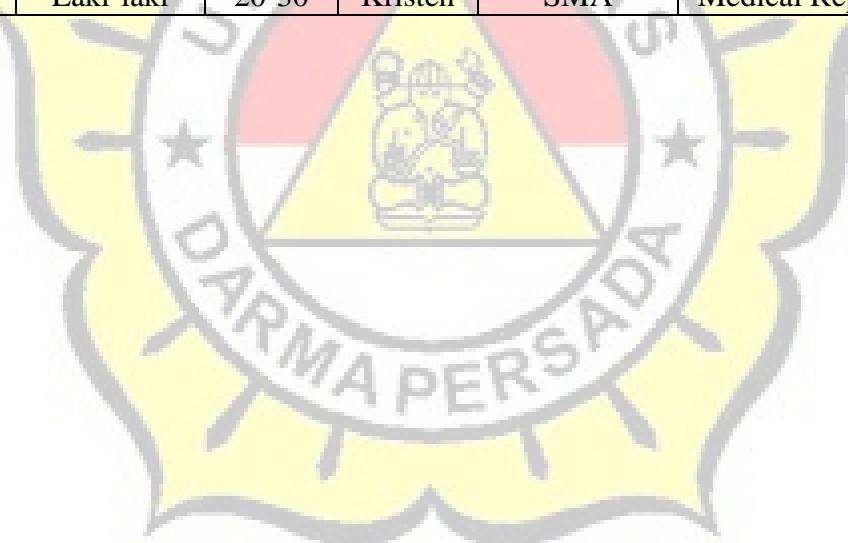
Lampiran 3. Data Responden

No.	Jenis Kelamin	Umur	Agama	Pendidikan	Jabatan
1	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Supervisor
2	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Wakil Koordinat
3	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
4	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
5	Perempuan	20-30	Katholik	SMA	Medical Repsetentative
6	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
7	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
8	Laki-laki	31-40	Katholik	SMA	Supervisor
9	Perempuan	31-40	Islam	SMA	Sekretaris
10	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
11	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
12	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Wakil Koordinat
13	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
14	Perempuan	31-40	Islam	SMA	Sekretaris
15	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Supervisor
16	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
17	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Wakil Koordinat
18	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
19	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Wakil Koordinat
20	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
21	Perempuan	20-30	Kristen	SMA	Sekretaris
22	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Wakil Koordinat
23	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Medical Repsetentative
24	Perempuan	20-30	Katholik	SMA	Sekretaris
25	Laki-laki	31-40	Budha	SMA	Supervisor
26	Laki-laki	20-30	Katholik	SMA	Medical Repsetentative
27	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
28	Laki-laki	31-40	Katholik	SMA	Supervisor
29	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Medical Repsetentative
30	Perempuan	20-30	Budha	SMA	Sekretaris
31	Laki-laki	31-40	Budha	SMA	Supervisor
32	Perempuan	20-30	Budha	SMA	Medical Repsetentative
33	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Wakil Koordinat
34	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
35	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
36	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative

37	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
38	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
39	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Supervisor
40	Laki-laki	20-30	Islam	S1	Sekretaris
41	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Medical Repsetentative
42	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
43	Perempuan	20-30	Kristen	SMA	Sekretaris
44	Laki-laki	20-30	Budha	SMA	Supervisor
45	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
46	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Supervisor
47	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
48	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Supervisor
49	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
50	Perempuan	31-40	Budha	SMA	Sekretaris
51	Laki-laki	31-40	Islam	SMA	Supervisor
52	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
53	Perempuan	31-40	Kristen	D3	Sekretaris
54	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Wakil Koordinat
55	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
56	Laki-laki	31-40	Kristen	D3	Supervisor
57	Laki-laki	20-30	Budha	SMA	Medical Repsetentative
58	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
59	Laki-laki	31-40	Islam	SMA	Supervisor
60	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Supervisor
61	Perempuan	31-40	Budha	D3	Sekretaris
62	Laki-laki	31-40	Kristen	SMA	Supervisor
63	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Medical Repsetentative
64	Perempuan	31-40	Kristen	D3	Sekretaris
65	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
66	Laki-laki	20-30	Katholik	SMA	Wakil Koordinat
67	Perempuan	20-30	Kristen	SMA	Sekretaris
68	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Wakil Koordinat
69	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
70	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Wakil Koordinat
71	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
72	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
73	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Supervisor
74	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Wakil Koordinat
75	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative

76	Perempuan	20-30	Kristen	SMA	Sekretaris
77	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
78	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
79	Laki-laki	31-40	Islam	SMA	Wakil Koordinat
80	Laki-laki	41-50	Kristen	SMA	Supervisor
81	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Medical Repsetentative
82	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
83	Perempuan	31-40	Islam	SMA	Sekretaris
84	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Supervisor
85	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
86	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
87	Laki-laki	31-40	Islam	SMA	Supervisor
88	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
89	Perempuan	31-40	Katholik	SMA	Sekretaris
90	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
91	Perempuan	31-40	Islam	D3	Sekretaris
92	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Wakil Koordinat
93	Laki-laki	20-30	Kristen	D3	Supervisor
94	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Medical Repsetentative
95	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
96	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
97	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Supervisor
98	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Medical Repsetentative
99	Laki-laki	20-30	Kristen	D3	Supervisor
100	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
101	Perempuan	20-30	Kristen	SMA	Medical Repsetentative
102	Perempuan	31-40	Kristen	D3	Sekretaris
103	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Wakil Koordinat
104	Laki-laki	31-40	Kristen	S1	Supervisor
105	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
106	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
107	Laki-laki	31-40	Kristen	SMA	Supervisor
108	Perempuan	20-30	Kristen	SMA	Medical Repsetentative
109	Perempuan	31-40	Kristen	D3	Sekretaris
110	Laki-laki	31-40	Kristen	D3	Supervisor
111	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
112	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Sekretaris
113	Perempuan	20-30	Kristen	SMA	Wakil Koordinat
114	Perempuan	20-30	Budha	D3	Wakil Koordinat

115	Perempuan	20-30	Islam	S1	Sekretaris
116	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Supervisor
117	Perempuan	20-30	Kristen	SMA	Wakil Koordinat
118	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Medical Repsetentative
119	Perempuan	20-30	Kristen	SMA	Medical Repsetentative
120	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Wakil Koordinat
121	Perempuan	31-40	Islam	SMA	Sekretaris
122	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
123	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Supervisor
124	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
125	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
126	Perempuan	31-40	Islam	SMA	Sekretaris
127	Perempuan	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
128	Laki-laki	20-30	Islam	SMA	Medical Repsetentative
129	Perempuan	31-40	Kristen	SMA	Sekretaris
130	Perempuan	20-30	Kristen	SMA	Wakil Koordinat
131	Laki-laki	20-30	Kristen	SMA	Medical Repsetentative



Lampiran 4. Tabulasi Jawaban Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan

Responden	P1 X1	P2 X1	P3 X1	P4 X1	P5 X1	P6 X1	P7 X1	P8 X1	P9 X1	P10 X1
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4
3	3	4	3	3	2	2	3	3	2	4
4	4	4	5	5	4	5	4	2	4	4
5	4	4	4	5	3	5	3	1	4	4
6	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
7	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
8	4	5	4	5	3	4	3	1	3	4
9	3	3	4	3	3	2	2	2	2	3
10	1	1	1	3	4	4	1	1	1	1
11	4	5	4	5	4	4	2	1	2	4
12	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2
13	3	2	4	3	3	2	3	2	2	4
14	2	3	2	3	3	3	4	2	3	4
15	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4
16	4	5	4	5	3	4	3	1	3	4
17	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
18	2	4	3	3	3	2	4	3	3	4
19	4	5	4	5	3	4	3	1	3	4
20	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4
21	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
23	4	5	4	5	4	5	3	1	3	4
24	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4
25	3	4	2	3	3	3	4	2	1	4
26	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4
27	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
28	3	4	4	4	3	4	3	1	2	4
29	4	3	3	3	3	2	4	4	3	4
30	3	2	3	2	3	4	2	2	3	2
31	4	5	4	4	3	5	3	1	2	4
32	4	5	4	4	3	4	2	1	3	4
33	4	4	4	4	4	4	3	1	3	4
34	4	4	4	4	3	4	3	1	4	4
35	4	5	5	4	4	5	4	3	3	5
36	4	4	4	4	4	3	4	1	3	4
37	4	5	4	5	5	5	4	3	3	4

38	4	4	4	5	4	4	3	1	3	4
39	4	5	4	5	4	5	4	2	3	4
40	4	4	4	4	4	4	4	1	3	4
41	4	5	4	5	4	5	4	3	3	4
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
43	4	4	4	4	4	4	3	1	3	4
44	4	5	4	5	4	5	4	2	3	4
45	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
46	4	4	4	3	3	3	3	1	3	4
47	4	4	4	5	4	4	3	1	3	4
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
49	5	5	4	5	4	5	4	2	3	4
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
52	4	5	4	5	4	5	4	2	2	5
53	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
54	4	4	4	4	4	4	3	1	2	4
55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
56	4	5	4	5	4	5	4	2	3	4
57	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5
58	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
60	4	5	4	5	4	5	4	2	3	4
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
62	4	4	4	4	3	4	4	1	2	4
63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
64	4	5	4	5	4	5	4	2	3	4
65	4	4	4	5	4	4	3	1	3	4
66	4	5	4	5	4	5	4	2	3	5
67	2	3	1	2	3	2	2	3	1	3
68	2	3	3	1	1	2	3	2	1	2
69	3	2	1	2	1	3	4	1	2	2
70	4	3	4	3	2	1	2	3	2	3
71	3	4	2	1	1	2	4	3	3	2
72	3	3	2	3	2	2	4	3	1	2
73	3	3	2	1	2	3	1	2	2	1
74	3	1	2	4	2	3	1	2	3	1
75	3	1	4	2	2	3	1	1	2	3
76	2	3	3	2	4	2	1	1	1	2
77	3	3	4	3	2	4	4	2	3	4

78	3	4	3	3	3	4	4	3	2	4
79	2	4	3	3	3	4	4	2	2	4
80	2	4	3	3	2	4	4	2	3	4
81	2	3	4	3	3	4	4	2	2	4
82	2	4	3	3	3	4	4	3	2	4
83	3	4	2	3	3	4	4	2	3	4
84	2	4	3	3	2	3	4	2	3	4
85	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
86	2	4	3	3	2	4	3	2	4	4
87	2	3	4	3	3	4	4	2	3	4
88	2	2	4	3	3	4	4	2	3	4
89	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
90	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
91	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
92	4	4	4	4	4	4	4	5	2	4
93	4	4	4	4	3	4	4	5	3	4
94	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
95	3	2	3	2	2	2	3	3	2	3
96	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4
97	4	3	2	2	3	2	3	3	2	2
98	4	3	3	2	2	3	2	2	3	2
99	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3
100	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4
101	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3
102	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2
103	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3
104	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3
105	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
106	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4
107	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2
108	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
110	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2
111	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3
112	4	3	2	2	2	3	4	3	3	3
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
115	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3
116	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4
117	4	3	2	4	3	4	4	4	4	4

118	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4
119	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
120	4	2	3	2	2	2	2	2	3	2	
121	3	3	3	2	3	3	4	4	4	4	
122	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	
123	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
124	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
125	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
126	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	
127	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	
128	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	
129	2	2	4	4	4	4	4	3	4	4	
130	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	
131	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
%	3,5	3,6	3,5	3,5	3,2	3,6	3,3	2,6	3,0	3,5	
							3,3				



Lampiran 5. Tabulasi Jawaban Kuesioner Variabel Beban Kerja

Responden	P1 X2	P2 X2	P3 X2	P4 X2	P5 X2	P6 X2	P7 X2	P8 X2	P9 X2	P10 X2
1	3	4	3	4	2	3	3	5	4	5
2	3	2	3	2	2	1	3	4	4	4
3	4	3	4	4	3	2	4	4	4	4
4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4
5	2	4	3	2	1	1	3	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	5	2	4
7	5	4	5	5	5	4	5	5	1	5
8	3	2	3	3	1	1	3	4	4	3
9	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4
10	4	3	4	4	3	3	4	5	3	4
11	2	3	2	4	2	2	2	2	3	4
12	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4
13	3	2	3	2	1	1	3	5	4	5
14	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4
15	3	2	2	4	3	2	2	2	4	2
16	3	2	3	3	2	1	3	4	4	4
17	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4
18	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3
19	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4
20	3	4	3	3	2	1	3	4	4	4
21	3	3	2	3	2	3	2	4	4	3
22	4	2	2	4	3	2	2	2	2	4
23	3	3	2	3	3	2	2	3	4	2
24	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	2	1	2	4	4	4
26	3	3	2	3	3	2	2	4	4	3
27	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3
28	3	3	2	3	1	1	3	5	4	4
29	3	3	3	3	2	1	4	4	4	4
30	3	2	3	3	2	1	3	4	4	4
31	3	3	3	3	2	1	3	3	4	5
32	3	3	3	2	1	3	1	5	4	4
33	4	3	3	3	2	1	3	4	4	4
34	3	3	3	2	3	2	3	5	5	3
35	3	3	3	3	2	1	3	4	4	4
36	2	3	3	2	3	2	2	5	4	3

37	3	3	3	4	3	2	3	4	3	4
38	2	2	3	2	2	1	2	5	4	3
39	5	4	4	3	4	4	5	3	5	4
40	3	2	3	3	2	1	3	4	4	4
41	2	2	3	2	2	1	2	5	4	3
42	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4
43	2	2	3	3	3	2	3	4	4	5
44	3	2	3	3	2	1	3	4	4	4
45	5	4	3	3	3	3	3	4	5	4
46	3	2	3	2	3	1	2	5	4	3
47	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3
48	5	3	3	3	3	3	3	3	5	3
49	2	2	3	2	2	1	2	5	4	3
50	3	3	4	3	3	3	4	5	4	4
51	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4
52	4	4	4	3	3	3	4	3	2	4
53	2	2	3	2	2	1	2	5	4	3
54	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4
55	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
56	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4
57	2	2	3	2	2	1	2	3	4	3
58	5	3	3	3	3	3	3	3	5	3
59	3	3	3	3	1	1	3	4	4	4
60	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4
61	2	2	3	2	3	1	2	3	4	3
62	3	3	3	3	2	1	3	4	4	4
63	2	2	3	2	3	1	2	3	4	3
64	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
65	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
66	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
70	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4
74	4	2	3	4	2	2	2	3	2	4
75	4	3	3	4	2	2	2	4	2	4



115	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
116	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
117	3	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1
118	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
119	1	1	1	2	2	3	1	1	1	1	1
120	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
121	1	4	4	4	4	4	4	4	3	4	
122	2	2	2	2	1	1	1	4	2	1	
123	1	3	2	2	1	1	1	1	2	1	
124	2	3	3	3	2	3	3	4	4	3	
125	1	4	4	4	4	4	4	4	3	4	
126	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	
127	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	
128	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	
129	2	2	4	4	4	4	4	3	4	4	
130	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	
131	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
%	3,3	3,1	3,2	3,2	2,8	2,5	3,0	3,7	3,5	3,6	
											3,2



Lampiran 6. Tabulasi Jawaban Kuesioner Variabel Lingkungan Kerja

Responden	P1 X3	P2 X3	P3 X3	P4 X3	P5 X3	P6 X3	P7 X3	P8 X3	P9 X3	P10 X3
1	4	4	4	5	4	3	2	4	4	4
2	4	3	4	5	4	4	1	3	3	4
3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3
4	3	4	3	3	3	3	1	3	3	4
5	3	3	4	5	3	3	1	3	4	4
6	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4
7	4	3	2	1	2	2	1	3	3	4
8	3	3	4	5	3	3	2	2	3	3
9	4	3	4	3	2	2	1	3	3	4
10	3	3	3	3	4	3	1	3	3	4
11	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
12	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
13	4	4	4	5	3	3	1	2	4	3
14	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3
15	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5
16	4	3	4	5	3	3	1	3	4	4
17	4	4	4	2	2	3	1	3	3	3
18	4	4	4	4	2	3	2	4	4	4
19	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3
20	4	4	4	5	3	3	1	2	4	4
21	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4
22	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
23	4	4	4	4	3	4	1	4	4	4
24	3	3	4	4	3	4	1	4	3	3
25	3	2	4	5	3	3	2	4	3	3
26	4	4	4	3	3	4	2	4	4	4
27	4	2	3	3	3	2	1	2	4	3
28	3	4	4	5	3	3	1	2	3	3
29	4	3	4	5	3	3	1	3	3	4
30	4	3	4	5	3	3	1	3	4	4
31	4	4	4	5	3	3	1	3	4	4
32	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
33	4	4	4	5	3	3	1	4	3	4
34	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5
35	4	4	4	5	3	3	2	4	4	4
36	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5

37	4	4	4	5	3	3	1	4	4	4
38	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
40	4	4	4	5	3	3	1	3	4	4
41	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
43	4	4	4	5	3	3	1	4	4	4
44	4	4	4	5	3	3	1	4	4	4
45	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
46	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5
47	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
49	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	4	4	4	5	3	3	1	3	4	4
52	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3
53	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
55	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
57	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5
58	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
59	4	4	4	5	3	3	2	3	4	4
60	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3
61	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5
62	4	4	4	5	3	3	1	4	4	4
63	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
66	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
72	5	4	3	4	4	5	4	4	4	4
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
75	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4



115	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2
116	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2
117	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1
118	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
119	3	2	2	1	1	1	1	2	1	1
120	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
121	1	1	1	2	2	3	1	1	1	1
122	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
123	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
124	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2
125	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2
126	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1
127	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
128	3	2	2	1	1	1	1	2	1	1
129	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
130	1	1	1	2	2	3	1	1	1	1
131	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
%	3,7	3,6	3,5	3,8	3,4	3,3	2,7	3,5	3,6	3,7
	<b>3,5</b>									



Lampiran 7. Tabulasi Jawaban Kuesioner Variabel Prestasi Kerja

Responden	P1 Y	P2 Y	P3 Y	P4 Y	P5 Y	P6 Y	P7 Y	P8 Y	P9 Y	P10 Y
1	4	4	5	5	4	5	4	2	4	4
2	4	4	4	5	3	5	3	1	4	4
3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	4	5	4	5	3	4	3	1	3	4
6	3	3	4	3	3	2	2	2	2	3
7	1	1	1	3	4	4	1	1	1	1
8	4	5	4	5	4	4	2	1	2	4
9	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2
10	3	2	4	3	3	2	3	2	2	4
11	2	3	2	3	3	3	4	2	3	4
12	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4
13	4	5	4	5	3	4	3	1	3	4
14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
15	2	4	3	3	3	2	4	3	3	4
16	4	5	4	5	3	4	3	1	3	4
17	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4
18	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	4	5	4	5	4	5	3	1	3	4
21	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4
22	3	4	2	3	3	3	4	2	1	4
23	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
25	3	4	4	4	3	4	3	1	2	4
26	4	3	3	3	3	2	4	4	3	4
27	3	2	3	2	3	4	2	2	3	2
28	4	5	4	4	3	5	3	1	2	4
29	4	5	4	4	3	4	2	1	3	4
30	4	4	4	4	4	4	3	1	3	4
31	4	4	4	4	3	4	3	1	4	4
32	4	5	5	4	4	5	4	3	3	5
33	4	4	4	4	4	3	4	1	3	4
34	4	5	4	5	5	5	4	3	3	4
35	4	4	4	5	4	4	3	1	3	4
36	4	5	4	5	4	5	4	2	3	4

37	4	4	4	4	4	4	4	1	3	4
38	4	5	4	5	4	5	4	3	3	4
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
40	4	4	4	4	4	4	3	1	3	4
41	4	5	4	5	4	5	4	2	3	4
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
43	4	4	4	3	3	3	3	1	3	4
44	4	4	4	5	4	4	3	1	3	4
45	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
46	5	5	4	5	4	5	4	2	3	4
47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
49	4	5	4	5	4	5	4	2	2	5
50	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	4	4	4	4	4	4	3	1	2	4
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
53	4	5	4	5	4	5	4	2	3	4
54	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5
55	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
57	4	5	4	5	4	5	4	2	3	4
58	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
59	4	4	4	4	3	4	4	1	2	4
60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
61	4	5	4	5	4	5	4	2	3	4
62	4	4	4	5	4	4	3	1	3	4
63	4	5	4	5	4	5	4	2	3	5
64	2	3	1	2	3	2	2	3	1	3
65	2	3	3	1	1	2	3	2	1	2
66	3	2	1	2	1	3	4	1	2	2
67	4	3	4	3	2	1	2	3	2	3
68	3	4	2	1	1	2	4	3	3	2
69	3	3	2	3	2	2	4	3	1	2
70	3	3	2	1	2	3	1	2	2	1
71	3	1	2	4	2	3	1	2	3	1
72	3	1	4	2	2	3	1	1	2	3
73	2	3	3	2	4	2	1	1	1	2
74	3	3	4	3	2	4	4	2	3	4
75	3	4	3	3	3	4	4	3	2	4

76	2	4	3	3	3	4	4	2	2	4
77	2	4	3	3	2	4	4	2	3	4
78	2	3	4	3	3	4	4	2	2	4
79	2	4	3	3	3	4	4	3	2	4
80	3	4	2	3	3	4	4	2	3	4
81	2	4	3	3	2	3	4	2	3	4
82	2	4	3	3	2	4	3	2	4	4
83	2	4	3	3	2	4	3	2	4	4
84	2	3	4	3	3	4	4	2	3	4
85	2	2	4	3	3	4	4	2	3	4
86	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4
87	4	4	4	4	3	4	4	1	4	4
88	4	4	4	4	3	4	4	1	3	4
89	4	4	4	4	4	4	4	1	2	4
90	4	4	4	4	3	4	4	1	3	4
91	3	2	2	3	2	3	3	2	2	3
92	3	2	3	2	2	2	3	3	2	3
93	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2
94	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2
95	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2
96	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3
97	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4
98	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3
99	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2
100	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3
101	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3
102	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2
104	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2
105	3	2	3	2	2	1	2	2	2	2
106	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
107	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2
108	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3
109	4	3	2	2	2	3	4	3	3	3
110	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2
111	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
112	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3
113	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4
114	4	3	2	4	3	4	4	4	4	4

115	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4
116	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
117	4	2	3	2	2	2	2	2	3	2	
118	3	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4
119	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	
120	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
121	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
122	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
123	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	
124	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	
125	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
126	2	2	4	4	4	4	4	3	4	4	
127	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	
128	2	2	1	1	2	1	3	3	2	3	
129	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	
130	4	1	2	1	2	2	2	2	2	2	
131	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
%	3,3	3,5	3,3	3,4	3,1	3,4	3,2	2,4	2,9	3,4	
							3,2				



## Lampiran 8. Hasil Uji Keabsahan Data

### 1. Uji Validitas

#### a. Variabel Gaya Kepemimpinan

Correlations											
	GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	GK6	GK7	GK8	GK9	GK10	TotalX1
GK1	Pearson Correlation	1	.578**	.597**	.586**	.476**	.488**	.379**	.303**	.537**	.472**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
GK2	Pearson Correlation	.578**	1	.590**	.692**	.495**	.677**	.559**	.095	.341**	.688**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.282	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
GK3	Pearson Correlation	.597**	.590**	1	.683**	.572**	.610**	.481**	.191*	.536**	.693**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.029	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
GK4	Pearson Correlation	.586**	.692**	.683**	1	.690**	.765**	.456**	.074	.448**	.706**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.401	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
GK5	Pearson Correlation	.476**	.495**	.572**	.690**	1	.605**	.386**	.217*	.396**	.538**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.013	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
GK6	Pearson Correlation	.488**	.677**	.610**	.765**	.605**	1	.521**	.078	.490**	.657**

	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.378	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
GK7	Pearson Correlation	.379 **	.559 **	.481 **	.456 **	.386 **	.521 **	1	.474 **	.510 **	.704 **	.743 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
GK8	Pearson Correlation	.303 **	.095	.191 *	.074	.217 *	.078	.474 **	1	.537 **	.245 **	.453 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.282	.029	.401	.013	.378	.000		.000	.005	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
GK9	Pearson Correlation	.537 **	.341 **	.536 **	.448 **	.396 **	.490 **	.510 **	.537 **	1	.501 **	.717 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
GK10	Pearson Correlation	.472 **	.688 **	.693 **	.706 **	.538 **	.657 **	.704 **	.245 **	.501 **	1	.836 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.005	.000		.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
TotalX1	Pearson Correlation	.730 **	.771 **	.799 **	.823 **	.724 **	.794 **	.743 **	.453 **	.717 **	.836 **	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



b. Variabel Beban Kerja

**Correlations**

		BK1	BK2	BK3	BK4	BK5	BK6	BK7	BK8	BK9	BK10	TotalX2
BK1	Pearson Correlation	1	.461**	.444**	.564**	.476**	.477**	.515**	.313**	.261**	.496**	.673**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.003	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
BK2	Pearson Correlation	.461**	1	.657**	.587**	.672**	.724**	.681**	.283**	.297**	.384**	.772**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.001	.001	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
BK3	Pearson Correlation	.444**	.657**	1	.578**	.731**	.651**	.815**	.439**	.397**	.537**	.836**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
BK4	Pearson Correlation	.564**	.587**	.578**	1	.676**	.679**	.681**	.334**	.211*	.615**	.797**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.015	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
BK5	Pearson Correlation	.476**	.672**	.731**	.676**	1	.855**	.760**	.254**	.326**	.382**	.835**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.003	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
BK6	Pearson Correlation	.477**	.724**	.651**	.679**	.855**	1	.716**	.189*	.202*	.320**	.796**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.031	.021	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
BK7	Pearson Correlation	.515**	.681**	.815**	.681**	.760**	.716**	1	.418**	.443**	.606**	.893**

	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
BK8	Pearson Correlation	.313 **	.283 **	.439 **	.334 **	.254 **	.189 *	.418 **	1	.522 **	.655 **	.579 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.003	.031	.000		.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
BK9	Pearson Correlation	.261 **	.297 **	.397 **	.211 *	.326 **	.202 *	.443 **	.522 **	1	.460 **	.544 **
	Sig. (2-tailed)	.003	.001	.000	.015	.000	.021	.000	.000		.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
BK10	Pearson Correlation	.496 **	.384 **	.537 **	.615 **	.382 **	.320 **	.606 **	.655 **	.460 **	1	.721 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
TotalX2	Pearson Correlation	.673 **	.772 **	.836 **	.797 **	.835 **	.796 **	.893 **	.579 **	.544 **	.721 **	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



c. Variabel Lingkungan Kerja

**Correlations**

		LK1	LK2	LK3	LK4	LK5	LK6	LK7	LK8	LK9	LK10	TotalX3
LK1	Pearson Correlation	1	.817**	.818**	.675**	.732**	.676**	.532**	.812**	.852**	.850**	.874**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
LK2	Pearson Correlation	.817**	1	.799**	.687**	.749**	.693**	.549**	.786**	.837**	.832**	.874**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
LK3	Pearson Correlation	.818**	.799**	1	.832**	.738**	.729**	.448**	.763**	.835**	.832**	.878**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
LK4	Pearson Correlation	.675**	.687**	.832**	1	.696**	.662**	.342**	.676**	.823**	.811**	.816**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
LK5	Pearson Correlation	.732**	.749**	.738**	.696**	1	.867**	.737**	.812**	.830**	.822**	.912**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
LK6	Pearson Correlation	.676**	.693**	.729**	.662**	.867**	1	.700**	.779**	.782**	.766**	.874**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
LK7	Pearson Correlation	.532**	.549**	.448**	.342**	.737**	.700**	1	.701**	.624**	.584**	.727**

	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
LK8	Pearson Correlation	.812 **	.786 **	.763 **	.676 **	.812 **	.779 **	.701 **	1	.883 **	.891 **	.924 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
LK9	Pearson Correlation	.852 **	.837 **	.835 **	.823 **	.830 **	.782 **	.624 **	.883 **	1	.964 **	.958 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
LK10	Pearson Correlation	.850 **	.832 **	.832 **	.811 **	.822 **	.766 **	.584 **	.891 **	.964 **	1	.948 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
TotalX3	Pearson Correlation	.874 **	.874 **	.878 **	.816 **	.912 **	.874 **	.727 **	.924 **	.958 **	.948 **	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



d. Variabel Prestasi Kerja

**Correlations**

		PK1	PK2	PK3	PK4	PK5	PK6	PK7	PK8	PK9	PK10	totally
PK1	Pearson Correlation	1	.578**	.630**	.620**	.503**	.521**	.398**	.188*	.523**	.520**	.731**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.031	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
PK2	Pearson Correlation	.578**	1	.645**	.731**	.555**	.729**	.598**	.057	.418**	.720**	.813**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.517	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
PK3	Pearson Correlation	.630**	.645**	1	.719**	.609**	.653**	.511**	.095	.561**	.709**	.819**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.279	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
PK4	Pearson Correlation	.620**	.731**	.719**	1	.720**	.793**	.497**	-.002	.487**	.726**	.847**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.981	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
PK5	Pearson Correlation	.503**	.555**	.609**	.720**	1	.620**	.421**	.167	.392**	.576**	.744**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.057	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
PK6	Pearson Correlation	.521**	.729**	.653**	.793**	.620**	1	.563**	.013	.527**	.707**	.825**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.884	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
PK7	Pearson Correlation	.398**	.598**	.511**	.497**	.421**	.563**	1	.400**	.532**	.737**	.757**

	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
PK8	Pearson Correlation	.188*	.057	.095	-.002	.167	.013	.400**	1	.486**	.175*	.344**
	Sig. (2-tailed)	.031	.517	.279	.981	.057	.884	.000		.000	.046	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
PK9	Pearson Correlation	.523**	.418**	.561**	.487**	.392**	.527**	.532**	.486**	1	.548**	.727**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
PK10	Pearson Correlation	.520**	.720**	.709**	.726**	.576**	.707**	.737**	.175*	.548**	1	.860**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.046	.000		.000
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131
Totally	Pearson Correlation	.731**	.813**	.819**	.847**	.744**	.825**	.757**	.344**	.727**	.860**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



## Uji Realibilitas

### a. Variabel Gaya Kepemimpinan

#### **Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.903	10

#### **Item-Total Statistics**

Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
GK1	29.8626	.661	.893
GK2	29.7176	.704	.890
GK3	29.8550	.744	.888
GK4	29.8244	.764	.886
GK5	30.1069	.654	.893
GK6	29.7481	.733	.888
GK7	29.9771	.674	.892
GK8	30.6947	.307	.920
GK9	30.3130	.647	.894
GK10	29.7863	.790	.885

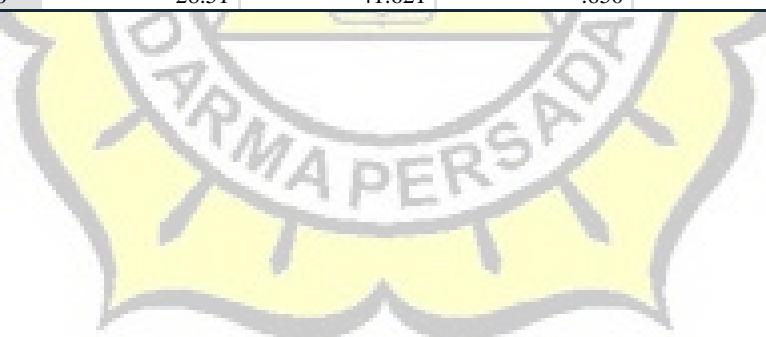
b. Variabel Beban Kerja

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.910	10

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
BK1	28.79	41.769	.588	.906
BK2	28.97	41.491	.716	.899
BK3	28.91	41.038	.795	.895
BK4	28.86	40.812	.744	.897
BK5	29.31	38.817	.781	.894
BK6	29.55	38.234	.722	.899
BK7	29.07	38.126	.858	.889
BK8	28.37	43.326	.482	.912
BK9	28.56	43.802	.443	.914
BK10	28.51	41.621	.650	.902



c. Variabel Lingkungan Kerja

***Reliability Statistics***

<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
.962	10

***Item-Total Statistics***

	<i>Scale Mean if Item Deleted</i>	<i>Scale Variance if Item Deleted</i>	<i>Corrected Item-Total Correlation</i>	<i>Cronbach's Alpha if Item Deleted</i>
LK1	31.2214	65.589	.849	.958
LK2	31.3511	65.260	.847	.958
LK3	31.3969	64.549	.851	.957
LK4	31.1221	62.508	.764	.961
LK5	31.5954	63.566	.891	.956
LK6	31.6031	64.103	.845	.957
LK7	32.2443	62.063	.640	.970
LK8	31.4351	62.309	.903	.955
LK9	31.2977	61.626	.947	.953
LK10	31.2519	61.821	.933	.954

d. Variabel Prestasi Kerja

***Reliability Statistics***

<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
.910	10

***Item-Total Statistics***

<i>Scale Mean if Item Deleted</i>	<i>Scale Variance if Item Deleted</i>	<i>Corrected Item-Total Correlation</i>	<i>Cronbach's Alpha if Item Deleted</i>
PK1 28.6260	44.559	.663	.902
PK2 28.4733	42.128	.755	.896
PK3 28.6183	43.022	.768	.895
PK4 28.5802	41.030	.795	.893
PK5 28.8626	44.550	.681	.901
PK6 28.5038	42.037	.770	.895
PK7 28.7023	44.072	.693	.900
PK8 29.5649	49.355	.207	.930
PK9 29.0611	45.042	.662	.902
PK10 28.5267	42.497	.819	.892

### Lampiran 9. Hasil Uji Regresi Linier Berganda

Model	<i>Coefficients<sup>a</sup></i>						<i>Collinearity Statistics</i>	
	<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>		<i>t</i>	<i>Sig.</i>		
	<i>B</i>	<i>Error</i>	<i>Beta</i>	<i>Std.</i>				
1 (Constant)	28.521	3.767			7.571	.000		
Gaya Kepemimpinan	.215	.076	.203	.203	2.837	.005	.975 1.026	
Beban Kerja	-.496	.077	-.479	-.479	-6.483	.000	.909 1.100	
Lingkungan Kerja	.349	.061	.421	.421	5.678	.000	.905 1.105	

a. Dependent Variable: Prestasi Kerja

### Lampiran 10. Hasil Uji Regresi Linier Sederhana

#### 1. Gaya Kepemimpinan Terhadap Prestasi Kerja

Model	<i>Coefficients<sup>a</sup></i>					
	<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>		<i>t</i>	<i>Sig.</i>
	<i>B</i>	<i>Std. Error</i>	<i>Beta</i>	<i>Coefficients</i>		
1 (Constant)	21.793	3.042			7.165	.000
Gaya Kepemimpinan	.305	.089	.287	.287	3.408	.001

a. Dependent Variable: Prestasi Kerja

#### 2. Beban Kerja terhadap Prestasi Kerja

Model	<i>Coefficients<sup>a</sup></i>					
	<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>		<i>t</i>	<i>Sig.</i>
	<i>B</i>	<i>Std. Error</i>	<i>Beta</i>	<i>Coefficients</i>		
1 (Constant)	44.522	2.772			16.059	.000
Beban Kerja	-.392	.084	-.378	-.378	-4.644	.000

a. Dependent Variable: Prestasi Kerja

### 3. Lingkungan Kerja terhadap Prestasi Kerja

Model	<i>Coefficients<sup>a</sup></i>		<i>Standardized Coefficients</i>	<i>Beta</i>	<i>T</i>	<i>Sig.</i>
	<i>Unstandardized Coefficients</i>	<i>Std. Error</i>				
1 (Constant)	23.010	2.503			9.191	.000
Lingkungan Kerja	.256	.069		.308	3.681	.000

a. Dependent Variable: Prestasi Kerja

### Lampiran 11. Uji Hipotesis

#### 1. Uji t (parsial)

##### a. Gaya Kepemimpinan Terhadap Prestasi Kerja

Model	<i>Coefficients<sup>a</sup></i>		<i>Standardized Coefficients</i>	<i>Beta</i>	<i>T</i>	<i>Sig.</i>
	<i>Unstandardized Coefficients</i>	<i>Std. Error</i>				
1 (Constant)	21.793	3.042			7.165	.000
Gaya Kepemimpinan	.305	.089		.287	3.408	.001

a. Dependent Variable: Prestasi Kerja

##### b. Beban Kerja terhadap Prestasi Kerja

Model	<i>Coefficients<sup>a</sup></i>		<i>Standardized Coefficients</i>	<i>Beta</i>	<i>T</i>	<i>Sig.</i>
	<i>Unstandardized Coefficients</i>	<i>Std. Error</i>				
1 (Constant)	44.522	2.772			16.059	.000
Beban Kerja	-.392	.084		-.378	-4.644	.000

a. Dependent Variable: Prestasi Kerja

c. Lingkungan Kerja terhadap Prestasi Kerja

Model	<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>		<i>t</i>	<i>Sig.</i>
	B	<i>Std. Error</i>	Beta	Coefficients		
1 <i>(Constant)</i>	23.010	2.503			9.191	.000
Lingkungan Kerja	.256	.069		.308	3.681	.000

a. Dependent Variable: Prestasi Kerja

2. Uji F (Simultan)

<i>ANOVA<sup>a</sup></i>					
Model	<i>Sum of Squares</i>	<i>df</i>	<i>Mean Square</i>	F	<i>Sig.</i>
1 <i>Regression</i>	2571.911	3	857.304	24.786	.000 <sup>b</sup>
<i>Residual</i>	4392.714	127	34.588		
Total	6964.626	130			

a. Dependent Variable: Prestasi Kerja

b. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan, Beban Kerja

3. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )

<i>Model Summary<sup>b</sup></i>				
Model	R	<i>R Square</i>	<i>Adjusted R Square</i>	<i>Std. Error of the Estimate</i>
1	.608 <sup>a</sup>	.369	.354	5.88118

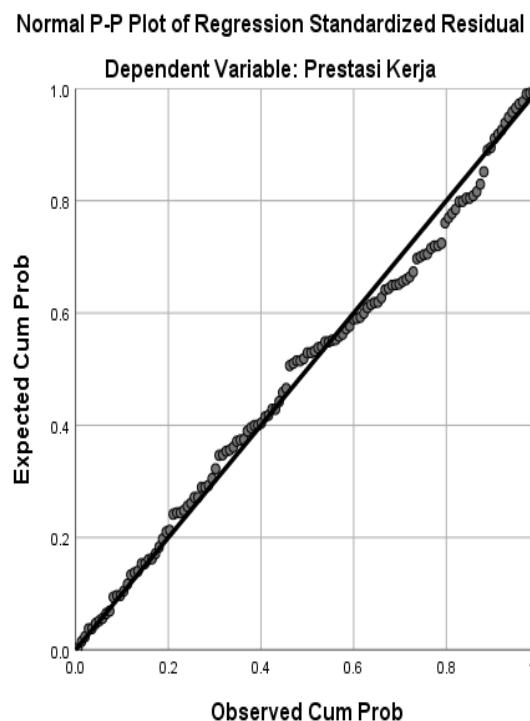
a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan, Beban Kerja

b. Dependent Variable: Prestasi Kerja

## Lampiran 12. Hasil Asumsi Klasik

### 1. Uji Normalitas

#### a. Kurva Normal *P-plot*



#### b. Kolmogorov-Smirnov

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

Unstandardized Residual	
N	131
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean .0000000
	Std. Deviation 5.81292623
Most Extreme Differences	Absolute .067
	Positive .067
	Negative -.048
Test Statistic	.067
Asymp. Sig. (2-tailed)	.200 <sup>c,d</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

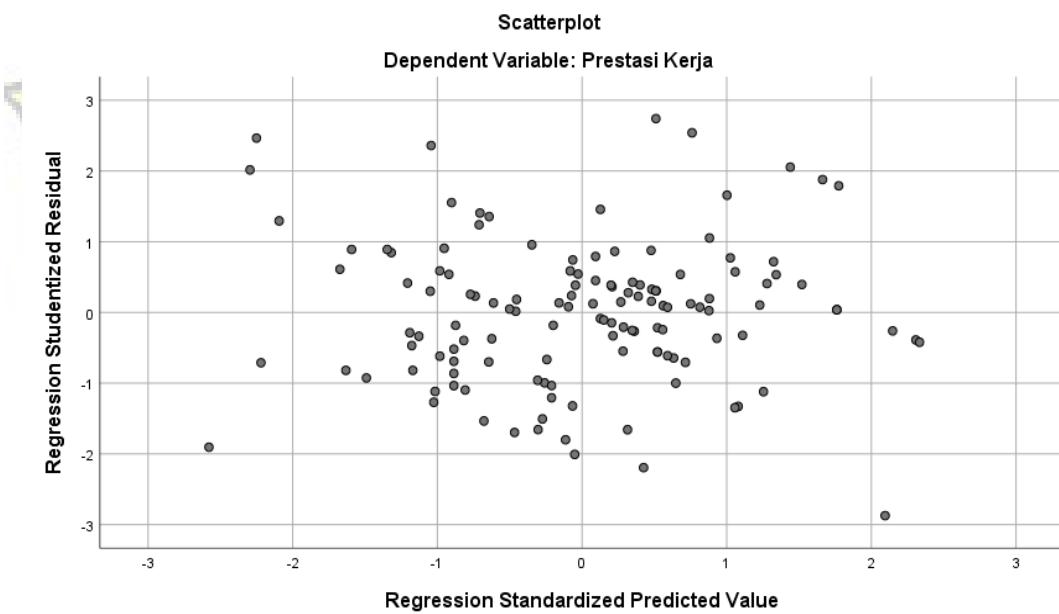
d. This is a lower bound of the true significance.

## 2. Uji Multikolinieritas

Model	Coefficients <sup>a</sup>						Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.		
	B	Error	Std. Coefficients	Beta		Tolerance	VIF	
1 (Constant)	28.521	3.767			7.571	.000		
Gaya Kepemimpinan	.215	.076		.203	2.837	.005	.975	1.026
Beban Kerja	-.496	.077		-.479	-6.483	.000	.909	1.100
Lingkungan Kerja	.349	.061		.421	5.678	.000	.905	1.105

a. Dependent Variable: Prestasi Kerja

## 3. Uji Heteroskedastisitas Scatterplot



Lampiran 13. Catatan kegiatan Konsultasi Proposal Skripsi

**CATATAN KEGIATAN KONSULTASI**

(Selama penulisan proposal skripsi)

Nama : Aan Hidayat  
 Nim : 2017410126  
 Judul Proposal : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Beban Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Prestasi Kerja Karyawan  
 Dosen Pembimbing : Sukardi, SE., MM

No.	Hari/Tanggal	Pokok Pembahasan	Paraf Pembimbing
1.	Rabu, 24 Maret 2021	Penulisan Teknis Proposal Skripsi	
2.	Senin, 29 Maret 2021	Pembahasan mengenai Latar Belakang dan judul Penelitian	
3.	Selasa, 27 April 2021	Koreksi BAB I, II, III Perbaikan materi grafik penelitian pendahuluan, identifikasi masalah dan teknis penulisan	
4.	Selasa, 10 Mei 2021	Perbaikan kerangka pemikiran dan persetujuan ujian proposal	
5.	Selasa, 29 Juni 2021	Bimbingan penyusunan BAB IV dan BAB V	

6.	Senin, 4 Juli 2021	Koreksi Urutan BAB IV dan BAB V	
7.	Sabtu, 17 Juli 2021	Perbaikan pada hasil uji t dan pembahasan BAB IV	

