

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KESELAMATAN DAN  
KESEHATAN KERJA (K3) DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP PRODUKTIFITAS KERJA KARYAWAN  
DI PT. TIRA AUSTENITE**

***THE EFFECT OF ORGANIZATIONAL CULTURE,  
OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY, AND WORK  
DISCIPLINE ON EMPLOYEE WORK PRODUCTIVITY  
IN PT. TIRA AUSTENITE***



**PROGRAM SARJANA FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA  
JAKARTA  
2021**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KESELAMATAN DAN  
KESEHATAN KERJA (K3) DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP PRODUKTIFITAS KERJA KARYAWAN  
DI PT. TIRA AUSTENITE**

***THE EFFECT OF ORGANIZATIONAL CULTURE,  
OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY, AND WORK  
DISCIPLINE ON EMPLOYEE WORK PRODUCTIVITY  
IN PT. TIRA AUSTENITE***

**Oleh :**

**Aditya Wijaya Putra  
2015410177**

**SKRIPSI**

Telah disetujui oleh dosen pembimbing pada tanggal 30 Juli 2021



**Dian Anggraeny Rahim, SE, M.Si**  
Dosen Pembimbing

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KESELAMATAN DAN  
KESEHATAN KERJA (K3) DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP PRODUKTIFITAS KERJA KARYAWAN  
DI PT. TIRA AUSTENITE**

***THE EFFECT OF ORGANIZATIONAL CULTURE,  
OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY, AND WORK  
DISCIPLINE ON EMPLOYEE WORK PRODUCTIVITY  
IN PT. TIRA AUSTENITE***

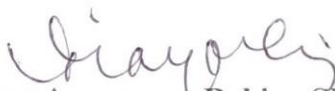
Oleh

**Aditya Wijaya Putra  
2015410177**


SKRIPSI

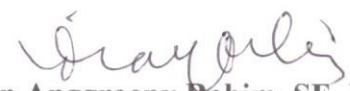
Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi Program Studi Manajemen/Akuntansi  
pada Universitas Darma Persada

Telah disetujui oleh Tim Penguji  
pada tanggal 11 Agustus 2021 dengan hasil B+

  
**Dian Anggraeny Rahim, SE, M.Si**  
Dosen Pembimbing

  
**Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM**  
Penguji I

  
**Sukardi, SE, MM**  
Penguji II

  
**Dian Anggraeny Rahim, SE, M.Si**  
Penguji III

  
**Mu'man Nuryana, PhD**  
Dekan Fakultas Ekonomi

  
**Dian Anggraeny Rahim, SE, M.Si**  
Ketua Jurusan Manajemen

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Aditya Wijaya Putra**

N I M : 2015410177

Jurusan : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis dengan judul : PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP PRODUKTIFITAS KERJA KARYAWAN DI PT. TIRA AUSTENITE, yang dibimbing oleh Dian Anggraeny. Rahim, SE, M.Si adalah benar merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan jiplakan dari hasil karya tulis orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia mempertanggung jawabkannya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, 30 Juli 2021

Yang membuat pernyataan



**Aditya Wijaya Putra**

## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh Budaya Organisasi, Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), dan Disiplin Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT. Tira Austenite. Dalam penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan pendekatan asosiatif. Metode pengumpulan data dengan cara kuesioner pada 110 karyawan PT. Tira Austenite. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik Sampling Jenuh. Pengujian kualitas data di dalam penelitian ini menggunakan uji validitas dan realibilitas. Analisis data menggunakan analisis regresi linear sederhana dan regresi linear berganda.

Hasil penelitian secara uji simultan menghasilkan Budaya Organisasi, Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), dan Disiplin Kerja berpengaruh signifikan dan positif terhadap Produktivitas Kerja di PT. Tira Austenite ( $0,000 < 0,05$ ). Hasil penelitian secara uji parsial menghasilkan Budaya Organisasi berpengaruh signifikan dan positif terhadap Produktivitas Kerja ( $0,012 < 0,05$ ), Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) ( $0,001 < 0,05$ ) dan Disiplin Kerja ( $0,000 < 0,05$ ) berpengaruh secara signifikan dan positif terhadap Produktivitas Kerja PT. Tira Austenite. Oleh karena itu Budaya Organisasi, Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) dan Disiplin Kerja secara parsial berpengaruh signifikan dan positif terhadap Produktivitas Kerja di PT. Tira Austenite.

Kata Kunci : **Budaya Organisasi, Keselamatan dan Kesehatan Kerja, Disiplin Kerja, Produktivitas Kerja.**

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study was to determine the effect of Organizational Culture, Occupational Health and Safety, and Work Discipline on Employee Work Productivity at PT. Tira Austenite. In this study using quantitative research methods with an associative approach. Methods of collecting data by means of a questionnaire on 110 employees of PT. Tira Austenite. The sampling technique used was the Saturated Sampling technique. Testing the quality of the data in this study uses validity and reliability tests. Data analysis used simple linear regression analysis and multiple linear regression.*

*The results of the simultaneous test resulted in Organizational Culture, Occupational Health and Safety, and Work Discipline having a significant and positive effect on Work Productivity at PT. Tira Austenite ( $0.000 < 0.05$ ). The results of the partial test showed that Organizational Culture had a significant and positive effect on Work Productivity ( $0.012 < 0.05$ ), Occupational Health and Safety ( $0.001 < 0.05$ ) and Work Discipline ( $0.000 < 0.05$ ) had a significant and positive effect on the Work Productivity of PT. Tira Austenite. Therefore, Organizational Culture, Occupational Health and Safety and Work Discipline partially have a significant and positive effect on Work Productivity at PT. Austenite Tira.*

**Keywords :** **Organizational Culture, Occupational Safety and Health, Work Discipline, Work Productivity.**

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hikmatnya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul “PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP PRODUKTIFITAS KERJA KARYAWAN DI PT. TIRA AUSTENITE”.

Penulis sangat menyadari bahwa proposal skripsi ini tidak dapat terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Mu'man Nuryana, PhD, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
2. Ibu Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM, selaku Penguji I Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
3. Bapak Sukardi, SE, MM, selaku Penguji II dan Dosen Pembimbing Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
4. Ibu Dian Anggraeny Rahim, S.E.,M.Si, selaku Penguji III, Dosen Pembimbing dan Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada yang telah membantu dalam proses belajar selama masa perkuliahan.

6. Seluruh *staff* sekretariat Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
7. Ibu Tati, selaku salah satu anggota divisi HRD bagian di PT. Tira Austenite.
8. Untuk kedua orang tua saya yang senantiasa memberikan ridho serta doa dan dukungan baik secara moril maupun material yang telah diberikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
9. Keluarga serta teman-teman dan semua pihak yang mendukung penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu karena banyak sekali.

Demikian skripsi ini dibuat. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidaklah sempurna dalam segi penulisan dan isinya, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun serta meminta maaf bilamana ada tulisan yang kurang berkenan di hati. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pihak yang membutuhkan.

Jakarta, 30 Juli 2021

**Aditya Wijaya Putra**



## DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi, Pembatasan dan Rumusan Masalah .....	8
1.2.1 Identifikasi Masalah .....	8
1.2.2 Pembatasan Masalah .....	10
1.2.3 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II      LANDASAN TEORI, PENELITIAN TERDAHULU,                   KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS PENELITIAN</b>	
2.1 Landasan Teori .....	13

	Halaman
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	13
1. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	13
2. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	14
2.1.2 Budaya Organisasi .....	17
1. Pengertian Budaya Organisasi .....	17
2. Fungsi dan Pentingnya Budaya Organisasi ...	18
3. Tujuan dan Manfaat Budaya Organisasi.....	22
4. Dimensi dan Indikator Budaya Organisasi ..	24
5. Faktor-Faktor yang mempengaruhi Budaya Organisasi .....	26
2.1.3 K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja) .....	27
1. Pengertian K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja) .....	27
2. Tujuan K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja) .....	29
3. Dimensi K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja) .....	31
4. Faktor Bahaya dan Kecelakaan Industri .....	34
5. Alat Pelindung Diri (APD) .....	36
2.1.4 Disiplin Kerja .....	37
1. Pengertian Disiplin Kerja .....	37
2. Indikator Disiplin Kerja .....	38
3. Dimensi Disiplin Kerja .....	40

4.	Faktor-faktor yang mempengaruhi	
	Disiplin Kerja .....	40
5.	Jenis-jenis Disiplin Kerja .....	41
6.	Tujuan Disiplin Kerja .....	42
2.1.5	Produktivitas Kerja .....	43
1.	Pengertian Produktivitas .....	43
2.	Indikator Produktivitas .....	44
3.	Pengukuran Produktivitas .....	45
4.	Faktor-faktor yang mempengaruhi	
	Produktivitas .....	46
5.	Dimensi Produktivitas .....	46
6.	Konsep Produktivitas .....	47
2.2	Penelitian Terdahulu .....	48
2.3	Kerangka Pemikiran .....	51
2.4	Hipotesis Penelitian .....	53
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>		
3.1	Metode Yang Digunakan .....	55
3.1.1	Jenis Penelitian .....	55
3.1.2	Sumber Data .....	56
3.2	Waktu dan Tempat Penelitian .....	56
3.3	Operasional Variabel .....	57
3.4	Sumber Dan Cara Penentuan Data .....	61

	Halaman
3.4.1 Populasi .....	61
3.4.2 Sampel .....	61
3.4.3 Jenis Penelitian .....	62
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	62
3.6 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis .....	65
1. Uji Validitas .....	65
2. Uji Reliabilitas .....	65
3. Analisis Regresi Linear Berganda .....	65
4. Analisis Regresi Linear Sederhana .....	66
5. Analisis Koefisiensi Determinasi ( $R^2$ ) .....	67
6. Uji Asumsi Klasik .....	68
7. Uji Hipotesis .....	71
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum PT. Tira Austenite .....	74
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	80
4.2.1 Profil Responden .....	80
4.2.2 Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Instrumen ...	86
1. Hasil Uji Validitas .....	86
2. Hasil Uji Reliabilitas .....	87
4.2.3 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	88
4.2.4 Hasil Analisis Regresi Linear Sederhana .....	90
4.2.5 Hasil Analisis Koefisiens Determinasi ( $R^2$ ) .....	92

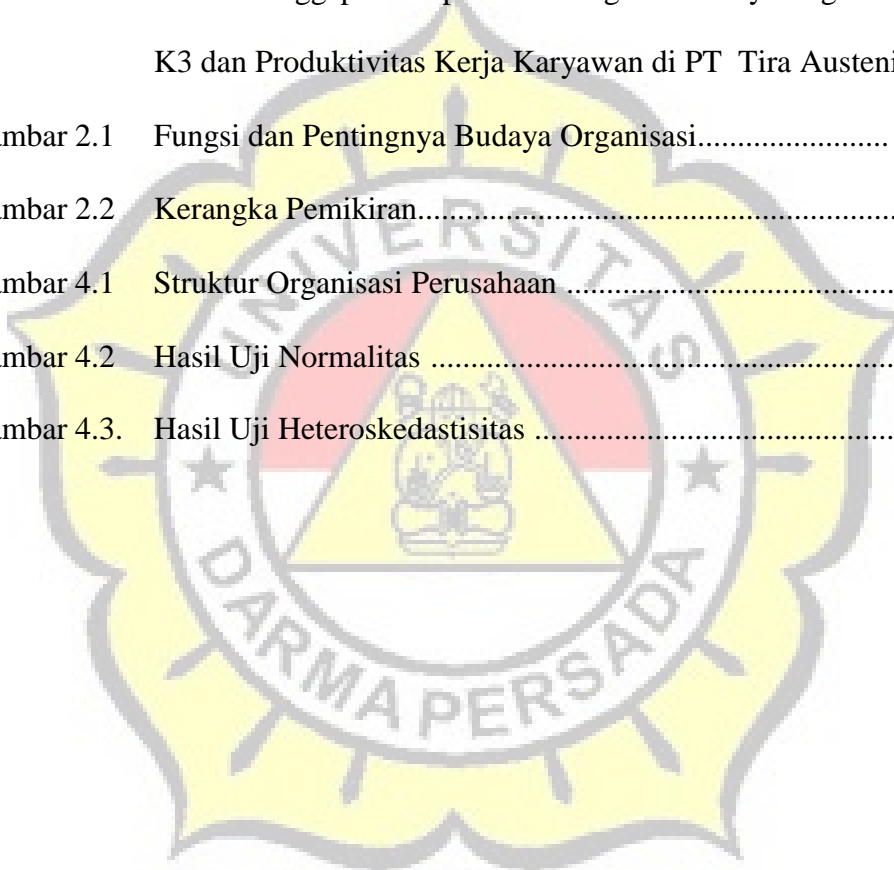
	Halaman
4.2.6 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	93
4.2.7 Hasil Uji Hipotesis .....	96
4.3 Pembahasan .....	100
4.3.1 Pengaruh Budaya Organisasi, K3 dan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	100
4.3.2 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Produktivitas Kerja .....	101
4.3.3 Pengaruh K3 Terhadap Produktivitas Kerja .....	101
4.3.4 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	102
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	103
5.2 Saran .....	104
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	106
<b>LAMPIRAN</b> .....	109

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	48
Tabel 3.1 Operasional Variabel .....	57
Tabel 3.2 Skala Likert untuk Kuesioner.....	63
Tabel 3.3 Interpretasi Nilai Hasil Tanggapan Responden .....	64
Tabel 3.4 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	68
Tabel 4.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	80
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Usia .....	81
Tabel 4.3 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	82
Tabel 4.4 Profil Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	83
Tabel 4.5 Hasil Analisis Statistik Deskriptif .....	84
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas .....	86
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas .....	88
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	89
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi Linear Sederhana .....	90
Tabel 4.10 Hasil Analisis Koefisiens Determinasi .....	92
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolonieritas .....	94
Tabel 4.12 Hasil Uji F .....	97
Tabel 4.13 Hasil Uji t .....	98
Tabel 4.14 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis .....	99

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Grafik Tanggapan Responden mengenai Dimensi Budaya Organisasi .....	4
Gambar 1.2 Diagram Data Kecelakaan Kerja PT. Tira Austenite .....	5
Gambar 1.3 Grafik Tanggapan Responden Mengenai Budaya Organisasi, K3 dan Produktivitas Kerja Karyawan di PT Tira Austenite	9
Gambar 2.1 Fungsi dan Pentingnya Budaya Organisasi.....	20
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	52
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan .....	79
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas .....	93
Gambar 4.3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	95



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran 2 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 3 Surat Keterangan Riset
- Lampiran 4 Kegiatan Konsultasi Proposal
- Lampiran 5 r tabel
- Lampiran 6 F Tabel
- Lampiran 7 t tabel
- Lampiran 8 Output Hasil Pengolahan Data
- Analisis Deskriptif
  - Validitas X1
  - Validitas X2
  - Validitas X3
  - Validitas Y
  - Reliabilitas X1
  - Reliabilitas X2
  - Reliabilitas X3
  - Reliabilitas Y
  - Regresi Linear Berganda
  - Regresi Linear Sederhana