

**PENGARUH BEBAN KERJA, STRES KERJA DAN  
KEPUASAN KERJA TERHADAP PRESTASI KERJA  
KARYAWAN DI PT DAYAMITRA TELEKOMUNIKASI**

***THE EFFECT OF WORKLOAD, JOB STRESS AND JOB  
SATISFACTION ON EMPLOYEE WORK ACHIEVEMENT IN PT  
DAYAMITRA TELEKOMUNIKASI***

Oleh :

Anisa Fitri Yulianti

2017410200

**SKRIPSI**

Untuk memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Program Studi  
Manajemen pada Universitas Darma Persada



**PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA  
JAKARTA  
2021**

**PENGARUH BEBAN KERJA, STRES KERJA DAN  
KEPUASAN KERJA TERHADAP PRESTASI KERJA  
KARYAWAN DI PT DAYAMITRA  
TELEKOMUNIKASI**

***THE EFFECT OF WORKLOAD, JOB STRESS AND JOB  
SATISFACTION ON EMPLOYEE WORK ACHIEVEMENT IN PT  
DAYAMITRA TELEKOMUNIKASI***

Oleh:  
**Anisa Fitri Yulianti**  
**2017410200**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu  
Ekonomi Program Studi Manajemen pada Universitas Darma Persada

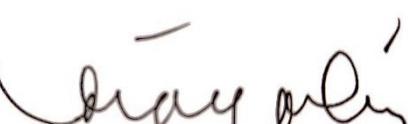
Telah disetujui oleh Tim Penguji pada tanggal .....

Seperti tertera dibawah ini

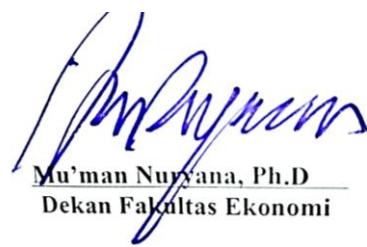
Jakarta, 9 Agustus 2021

  
**Sukardi, SE, MM**  
Pembimbing

  
**Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM**  
Penguji I

  
**Dian Anggraeny Rahim, SE., M.Si**  
Penguji II

  
**Sukardi, SE, MM**  
Penguji III

  
**Mu'man Nuryana, Ph.D**  
Dekan Fakultas Ekonomi

  
**Dian Anggraeny Rahim, SE., M.Si**  
Ketua Program Studi

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang Bertanda Tangan Di Bawah Ini :

Nama : Anisa Fitri Yulianti

Nim : 2017410200

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Sumber Daya Manusia

Dengan ini menyatakan karya ditulis dengan judul **Pengaruh Beban Kerja, Stres Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Di PT Dayamitra Telekomunikasi** yang di bimbing oleh Bapak Sukardi, SE, MM adalah benar merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan jiplakan dari hasil karya tulis orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata diketemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia mempertanggungjawabkannya. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya,

Jakarta, 9 Agustus 2021

  
TGL. 20  
METRAL TEMPAL  
C2AJX344597869  
Anisa Fitri Yulianti

## **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh beban kerja, stres kerja, dan kepuasan kerja terhadap prestasi kerja karyawan di PT. Dayamitra Telekomunikasi. Pengambilan sampel dilakukan dengan menggunakan rumus slovin. Alat analisis yang digunakan adalah regresi linier berganda dan regresi linier sederhana, uji asumsi klasik (uji normalitas, uji multikolonieritas, dan uji heteroskedastisitas) dilakukan sebagai persyaratan statistik yang harus dipenuhi dalam melakukan analisis regresi linier (sederhana dan berganda). Pengujian hipotesis secara simultan menggunakan uji F sebesar  $0,000 < 0,005$ . Secara parsial menggunakan uji T untuk beban kerja mutasi  $0,000 < 0,005$ , untuk stres kerja  $0,000 > 0,005$  dan untuk kepuasan kerja  $0,000 < 0,005$ . Hasil penelitian : beban kerja, stres kerja dan kepuasan kerja mempunyai pengaruh terhadap prestasi kerja terlihat dari perhitungan SPSS versi 25  $R^2 = 0,495$  (49.5%) dan sisanya 0,505 (50.5%) dipengaruhi variabel lain yang tidak diteliti. Disamping itu beban kerja, stres kerja dan kepuasan kerja memiliki pengaruh positif terhadap prestasi kerja karyawan PT. Dayamitra Telekomunikasi.

Kata Kunci : Beban Kerja, Stres Kerja, Kepuasan Kerja dan Prestasi Kerja.

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study was to analyze the effect of workload, job stress, and job satisfaction on employee work achievement at PT. Dayamitra Telekomunikasi. Samples were taken using the Slovin formula. . Testing data quality using validity and reliability tests. The analytical tool used is simple linear regression & multiple linear regression, the classic assumption test (normality test, multicollinearity test and heterokedasticity test) are performed as statistical requirements that must be met in conducting linear regression analysis (simple and multiple). Simultaneous hypothesis testing using the F test of  $0.000 < 0.005$ . Partially using the T test for workload mutation  $0.000 < 0.005$ , for job stress  $0.000 > 0.005$  and for job satisfaction  $0.000 < 0.005$ . The results of the study: workload, job stress and job satisfaction have an influence on employee work achievement as seen from the calculation of SPSS version 25 R2 0.495 (49.5%) and the remaining 0.505 (50.5%) is influenced by other variables not examined. Besides, workload, job stress and job satisfaction have a positive influence on the employee work achievement of PT. Dayamitra Telekomunikasi.*

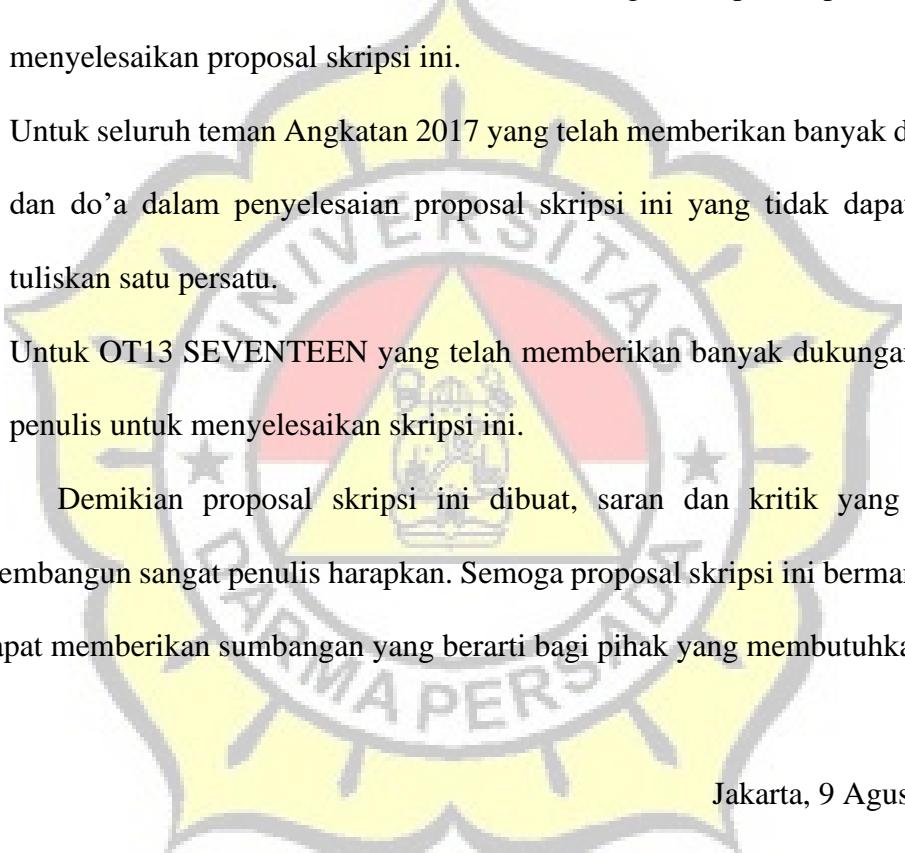
**Keywords:** Workload, Job Stress, Job Satisfaction and Employee Work Achievement.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“PENGARUH BEBAN KERJA, STRES KERJA, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN”**. Proposal skripsi merupakan salah satu syarat wajib yang harus ditempuh di Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Penulis menyadari bahwa penyusunan proposal skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Mirza Nazir selaku HRD PT. Dayamitra Telekomunikasi.
2. Bapak Sukardi, S.E., M.M selaku pembimbing penulisan proposal skripsi yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan proposal skripsi.
3. Ibu Dian Anggraeni Rahim, SE, Msi selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
4. Bapak Mu'man Nuryana, Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada
5. Bapak Dr. Firsan Nova, S.E, M.M selaku Dosen Pembimbing Akademik.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada yang telah membantu selama proses perkuliahan.

- 
7. Untuk seluruh keluarga terutama orang tua yang telah memberikan dukungan moril maupun materil, serta doa dan semangat yang sangat besar beserta kakak tercinta Rizal Syahputra yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan proposal skripsi ini.
  8. Teman-teman kelas Regular 2017 Kiki, Febi, Saradila, Dira dan Nona yang selalu membantu dan memberikan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan proposal skripsi ini.
  9. Untuk seluruh teman Angkatan 2017 yang telah memberikan banyak dukungan dan do'a dalam penyelesaian proposal skripsi ini yang tidak dapat penulis tuliskan satu persatu.
  10. Untuk OT13 SEVENTEEN yang telah memberikan banyak dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Demikian proposal skripsi ini dibuat, saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga proposal skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pihak yang membutuhkan.

Jakarta, 9 Agustus 2021

Penulis,

Anisa Fitri Yulianti

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	iv
<b>ABSTRACT .....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Identifikasi Masalah, Pembahasan, Rumusan Masalah ....	6
1.2.1 Identifikasi Masalah .....	6
1.2.2 Pembatasan Masalah .....	6
1.2.3 Rumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Kegunaan Penelitian .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI, PENELITIAN TERDAHULU, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
2.1. Landasan Teori .....	9
2.1.1 Sumber Daya Manusia .....	9
1. Pengertian Sumber Daya Manusia .....	9
2. Fungsi Sumber Daya Manusia.....	10
3. Tujuan Sumber Daya Manusia .....	13
2.1.2 Beban Kerja.....	14
1. Pengertian Beban Kerja .....	14
2. Dimensi Beban Kerja.....	15
3. Faktor yang Mempengaruhi Beban Kerja .....	17

2.1.3 Stres Kerja.....	19
1. Pengertian Stres Kerja .....	19
2. Dimensi Stres Kerja.....	20
3. Faktor Penyebab Stres Kerja .....	22
4. Jenis Stres Kerja .....	23
2.1.4 Kepuasan Kerja .....	24
1. Pengertian Kepuasan Kerja .....	24
2. Dimensi Kepuasan Kerja .....	25
3. Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja.....	27
4. Teori Kepuasan Kerja.....	30
2.1.5 Prestasi Kerja .....	32
1. Pengertian Prestasi Kerja.....	32
2. Dimensi Prestasi Kerja .....	32
3. Manfaat Prestasi Kerja.....	33
4. Faktor Penilaian Prestasi Kerja.....	35
2.2. Landasan Empiris .....	35
2.3. Kerangka Pemikiran .....	39
2.4. Hipotesis Penelitian.....	41
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1. Metode Yang Digunakan .....	44
3.2. Waktu dan Tempat Penelitian .....	45
3.3. Operasional Variabel .....	45
3.4. Sumber Data Dan Cara Penentuan Data .....	52
3.4.1 Jenis dan Sumber Data.....	52
3.4.2 Populasi dan Sampel .....	53
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	55
3.5.1 Wawancara .....	55
3.5.2 Kuesioner .....	55
3.5.3 Penelitian Kepustakaan .....	58
3.6. Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis .....	58
3.6.1 Rancangan Analisis.....	58

3.6.2 Alat dan Analisis Data .....	60
3.6.3 Uji Asumsi Klasik .....	63
3.6.4 Uji Hipotesis .....	66
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN, PEMBAHASAN DAN PEMECAHAN MASALAH</b>	
4.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	69
4.1.1 Sejarah PT. Dayamitra Telekomunikasi .....	69
4.1.2 Visi dan Misi PT. Dayamitra Telekomunikasi.....	69
4.1.3 Struktur Organisasi PT. Dayamitra Telekomunikasi .....	70
4.1.4 Tugas Pokok dan Fungsi Jabatan .....	71
4.2. Hasil Penelitian .....	74
4.2.1 Profil Responden .....	74
4.2.2 Tanggapan Responden Tentang Variabel yang Diteliti .....	79
4.2.3 Uji Keabsahan Data .....	120
4.2.4 Alat Analisis .....	127
4.2.5 Pengujian Hipotesis .....	133
4.2.6 Uji Asumsi Klasik .....	137
4.3. Pembahasan dan Pemecahan Masalah .....	141
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Simpulan .....	146
5.2 Saran .....	147
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	149
<b>LAMPIRAN.....</b>	153

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	36
Tabel 3.1 Operasional Variabel .....	46
Tabel 3.2 Jumlah Karyawan PT. Dayamitra Telekomunikasi .....	53
Tabel 3.3 Skala Likert Variabel .....	56
Tabel 3.4 Interpretasi Nilai Hasil Tanggapan Responden .....	57
Tabel 3.5 Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	62
Tabel 4.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	74
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Usia .....	75
Tabel 4.3 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	76
Tabel 4.4 Profil Responden Berdasarkan Jabatan .....	77
Tabel 4.5 Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	78
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan PT Dayamitra Telekomunikasi Selalu Bekerja Sesuai Target .....	80
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Mengenai Saya Selalu Diberikan Pekerjaan Dengan Target Yang Cepat.....	81
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Mengenai Beban Kerja Berlebih .....	82
Tabel 4.9 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan PT Dayamitra Telekomunikasi Jarang Melakukan Kesalahan Dalam Bekerja .....	83
Tabel 4.10 Tanggapan Responden Mengenai Menyelesaikan Pekerjaan Sesuai Waktu yang Telah Ditentukan .....	84
Tabel 4.11 Tanggapan Responden Mengenai Hambatan Atau Gangguan Lingkungan Sekitar Ketika Melakukan Pekerjaan.....	85
Tabel 4.12 Tanggapan Responden Mengenai Standar Waktu Kerja Sangat Sesuai Dengan Pekerjaan Yang Diberikan.....	87
Tabel 4.13 Tanggapan Responden Mengenai Saya Mengerjakan Pekerjaan Sesuai Dengan Standar yang Diberikan Perusahaan.....	88
Tabel 4.14 Tanggapan Responden Mengenai Lingkungan Kerja	

Tidak Nyaman Sehingga Membuat Karyawan Cepat Lelah dan Bosan .....	89
Tabel 4.15 Tanggapan Responden Mengenai Tingkat Ketidakpastian Ekonomi .....	91
Tabel 4.16 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Mempunyai Banyak Pekerjaan yang Harus Diselesaikan Dalam Waktu yang Singkat .....	92
Tabel 4.17 Tanggapan Responden Mengenai Tekanan Dari Atasan.....	93
Tabel 4.18 Tanggapan Responden Mengenai Tingkat Tuntutan Pekerjaan Tidak Sesuai Dengan <i>Feedback</i> yang Diterima.....	94
Tabel 4.19 Tanggapan Responden Mengenai Tuntutan Dari Keluarga Sangat Tinggi.....	95
Tabel 4.20 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Diberi Kesempatan Untuk Melaksanakan Variasi Tugas dan Umpam Balik.....	97
Tabel 4.21 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Diberi Kesempatan Dalam Menggunakan Keahlian dan Kemampuan .....	98
Tabel 4.22 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Mendapatkan Penghasilan Setimpal Dengan Pekerjaannya ....	99
Tabel 4.23 Tanggapan Responden Mengenai Reward yang Diberikan Perusahaan Sangat Sesuai Dengan Prestasi Kerja ...	100
Tabel 4.24 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Mendapatkan Fasilitas Kerja yang Baik .....	101
Tabel 4.25 Tanggapan Responden Mengenai Kondisi Tempat Kerja Mampu Meningkatkan Kepuasan Kerja.....	102
Tabel 4.26 Tanggapan Responden Mengenai Pimpinan Memberikan Perhatian dan Penghargaan Atas Pekerjaan .....	103
Tabel 4.27 Tanggapan Responden Mengenai Komunikasi yang Baik Antara Karyawan dan Atasan .....	104

Tabel 4.28 Tanggapan Responden Mengenai Atasan Selalu Memeriksa Hasil Pekerjaan Karyawan .....	106
Tabel 4.29 Tanggapan Responden Mengenai Hasil Pekerjaan yang Karyawan Kerjakan Sesuai Dengan Kualitas yang Telah Ditentukan .....	107
Tabel 4.30 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Selalu Diberikan Kebebasan Dari Atasan Untuk Menyampaikan Ide-ide Baru Untuk Perusahaan .....	108
Tabel 4.31 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Selalu Berusaha Meningkatkan Pengetahuan dan Keterampilan Sesuai Dengan Bidang Pekerjaan .....	109
Tabel 4.32 Tanggapan Responden Mengenai Saya Selalu Mempunyai Inisiatif Dalam Bekerja .....	111
Tabel 4.33 Tanggapan Responden Mengenai Saya Selalu Memiliki Inisiatif Untuk Membantu Rekan Kerja Ketika Mengalami Kesulitan Dalam Bekerja .....	112
Tabel 4.34 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Dapat Menyelesaikan Tugas Dengan Cepat Sesuai Waktu yang Telah Ditentukan .....	113
Tabel 4.35 Tanggapan Responden Mengenai Kemampuan Memahami Pekerjaan yang Dibebankan .....	114
Tabel 4.36 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Menunjung Tinggi Kejujuran Dalam Melakukan Pekerjaan .....	116
Tabel 4.37 Tanggapan Responden Mengenai Perusahaan Menerapkan Kejujuran Kepada Karyawan Dalam Bekerja .....	117
Tabel 4.38 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Datang Tepat Waktu Saat Bekerja .....	118
Tabel 4.39 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Selalu Menyelesaikan Pekerjaan Sesuai Target Waktu yang Ditentukan .....	119
Tabel 4.40 Hasil Uji Validitas Variabel Beban Kerja (X1).....	121

Tabel 4.41 Hasil Uji Validitas Variabel Stres Kerja (X <sub>2</sub> ) .....	122
Tabel 4.42 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja (X <sub>3</sub> ) .....	123
Tabel 4.43 Hasil Uji Validitas Variabel Prestasi Kerja (Y).....	124
Tabel 4.44 Uji Realibilitas Variabel Beban Kerja (X <sub>1</sub> ).....	125
Tabel 4.45 Uji Realibilitas Variabel Stres Kerja (X <sub>2</sub> ).....	125
Tabel 4.46 Uji Realibilitas Variabel Kepuasan Kerja (X <sub>3</sub> ) .....	126
Tabel 4.47 Uji Realibilitas Variabel Prestasi Kerja (Y) .....	126
Tabel 4.48 Parameter Kuantitatif Variabel Beban Kerja, Stres Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Prestasi Kerja .....	127
Tabel 4.49 Parameter Kuantitatif Variabel Beban Kerja Terhadap Prestasi Kerja .....	128
Tabel 4.50 Parameter Kuantitatif Variabel Stres Kerja Terhadap Prestasi Kerja .....	129
Tabel 4.51 Parameter Kuantitatif Variabel Kepuasan Kerja Terhadap Prestasi Kerja .....	130
Tabel 4.52 Parameter Kuantitatif Berganda Beban Kerja, Stres Kerja, Kepuasan Kerja Terhadap Prestasi Kerja.....	131
Tabel 4.53 Parameter Kuantitatif Sederhana Beban Kerja Terhadap Prestasi Kerja .....	131
Tabel 4.54 Parameter Kuantitatif Sederhana Stres Kerja Terhadap Prestasi Kerja .....	132
Tabel 4.55 Parameter Kuantitatif Sederhana Kepuasan Kerja Terhadap Prestasi Kerja .....	133
Tabel 4.56 Parameter Kuantitatif Uji F Pengaruh Beban Kerja (X <sub>1</sub> ), Stres Kerja (X <sub>2</sub> ), dan Kepuasan Kerja (X <sub>3</sub> ) terhadap Prestasi Kerja (Y). .....	134
Tabel 4.57 Parameter Kuantitatif Uji T Pengaruh Beban Kerja (X <sub>1</sub> ) Terhadap Prestasi Kerja (Y).....	135
Tabel 4.58 Parameter Kuantitatif Uji T Pengaruh Stres Kerja (X <sub>2</sub> ) Terhadap Prestasi Kerja .....	136

Tabel 4.59 Parameter Kuantitatif Uji T Pengaruh Kepuasan Kerja (X3)

Terhadap Prestasi Kerja ..... 137

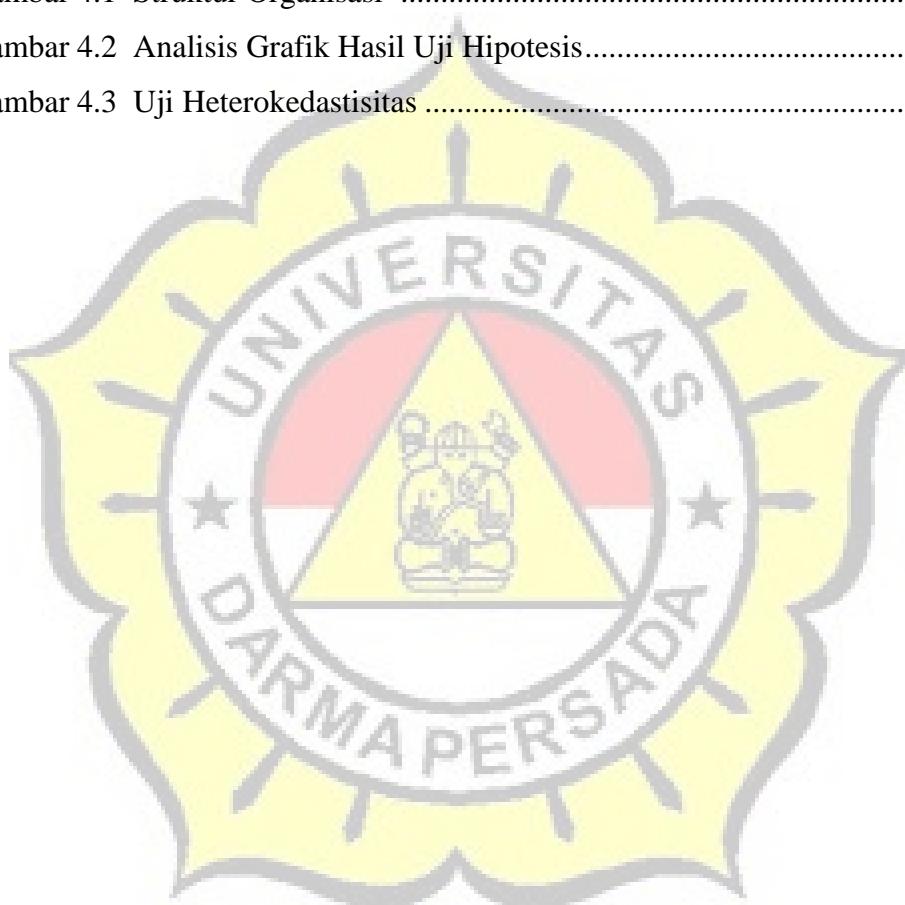
Tabel 4.60 Uji Multikolinieritas ..... 139

Tabel 4.61 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis Penelitian..... 142



## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 1.1 Grafik Penelitian .....	5
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	40
Gambar 2.2 Paradigma Penelitian .....	41
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	70
Gambar 4.2 Analisis Grafik Hasil Uji Hipotesis.....	138
Gambar 4.3 Uji Heterokedastisitas .....	141



## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup .....	154
Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian .....	155
Lampiran 3 Kuesioner Pra Survey Penelitian .....	156
Lampiran 4 Tabulasi Profil Responden Pra Survey Penelitian .....	161
Lampiran 5 Tabulasi Data Variabel Beban Kerja Pra Penelitian.....	162
Lampiran 6 Tabulasi Data Variabel Stres Kerja Pra Penelitian .....	163
Lampiran 7 Tabulasi Data Variabel Kepuasan Kerja Pra Penelitian .....	164
Lampiran 8 Tabulasi Data Variabel Prestasi Kerja Pra Penelitian .....	165
Lampiran 9 Kuesioner Penelitian Skripsi .....	166
Lampiran 10 Tabulasi Data Profil Responden Penelitian .....	171
Lampiran 11 Hasil Output SPSS .....	187
Lampiran 12 Titik Presentase Distribusi t .....	191
Lampiran 13 Titik Presentase Distribusi F untuk Probabilitas = 0,05 .....	192
Lampiran 14 Catatan Kegiatan Konsultasi .....	194