

# LAMPIRAN



**Lampiran 1: Daftar Riwayat Hidup****Daftar Riwayat Hidup**

Nama : Erni Wahyuni

Tempat Tanggal Lahir : Bekasi, 12 Mei 1999

Jenis Kelamin : Perempuan

Agama : Islam

Alamat : Jln. Ujung Harapan, Kavling Assalam III Gang 6  
No.123, RT 002 RW 015, Kel. Bahagia, Kec. Babelan,  
Kab. Bekasi 17612.

Pendidikan : SD Negeri 04 (2005-2011)  
SMP Negeri 2 Babelan (2011-2014)  
SMA Negeri 2 Babelan (2014-2017)

Prestasi : Beasiswa PPA Tahun 2019

The image contains a large, semi-transparent watermark logo of Universitas Darma Persadha. The logo is circular with a yellow border and a white center. It features a red triangle in the center with a white figure inside. The text 'UNIVERSITAS' is written in a semi-circle at the top, and 'DARMA PERSADHA' is written in a semi-circle at the bottom. There are also two stars on either side of the central triangle.

**Lampiran 2: Surat Balasan Izin Penelitian**

Nomor : 022/SU-EKS/IKA/2020  
2020

Jakarta, 20 Nopember

Lampiran : -

Perihal : Penerimaan Pelaksanaan Magang Mahasiswa

Kepada Yth.:  
Erni Wahyuni  
**Universitas Darma Persada**  
**Fakultas Ekonomi**  
**Jl. Taman Malaka Selatan**  
**Pondok Kelapa-Jakarta Timur 13450**

Dengan hormat,

Menunjuk surat saudara tanggal 17 Nopember 2020 perihal Surat Permohonan Penelitian dan Permohonan Data Perusahaan maka bersama ini diinformasikan bahwa kami menerima Mahasiswi dengan nama dan waktu yang telah diajukan dapat melakukan penelitian diperusahaan kami, adapun nama Mahasiswi sebagai berikut :

No.	Nama	NIM	Fakultas & Program Studi	Periode Penelitian
1.	Erni Wahyuni	2017410174	Ekonomi-Manajemen	20 Nov. 2020 s.d. 31 Jan. 2021

Demikian kami sampaikan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Dibuat oleh,



**Eva Safi'i, ST**

Ka. Biro SDM & Umum

Tembusan.:

1. Arsip

**Lampiran 3: Tabel Wawancara**

**TABEL WAWANCARA  
PERMASALAHAN YANG TERJADI PADA  
SUMBER DAYA MANUSIA  
DI PT. INDRA KARYA (PERSERO)**

**Nama** : Iwan Prayitno, A.Md  
**Jabatan** : Staff SDM  
**Tanggal** : 20 November 2020  
**Lokasi** : Kantor Pusat PT. Indra Karya (Persero)

No.	Pertanyaan	Jawaban
1.	Apakah di PT. Indra Karya (Persero) ada permasalahan mengenai Kepuasan Kerja?	Sampai saat ini kami belum ada survei mengenai Kepuasan Kerja yang dilakukan oleh Unit SDM. Sehingga penelitian ini dapat membantu mengetahui bagaimana tingkat kepuasan kerja karyawan.
2.	Dari segi aspek apa yang dapat mempengaruhi kepuasan kerja?	Dari budaya organisasi, lingkungan kerja, motivasi, pengembangan karir, kompensasi, gaya kepemimpinan, semangat kerja.
3.	Dari segi aspek apa yang paling dominan dapat mempengaruhi kepuasan kerja?	Lingkungan kerja, motivasi, kompensasi, gaya kepemimpinan

Data dan informasi yang bapak berikan akan saya jamin kerahasiaan dan semata-mata hanya untuk kegiatan ilmiah. Atas kerjasamanya saya ucapkan terima kasih.

Narasumber,



Iwan Prayitno, A.Md

#### Lampiran 4: Kuersioner Pra Penelitian

### PRA-KUESIONER PENELITIAN

#### “PENGARUH MOTIVASI, KOMPENSASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI PT. INDRA KARYA (PERSERO)”

Kepada Yth,

Bapak/Ibu Responden

Saya Erni Wahyuni mahasiswa jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada sedang melakukan riset penelitian di PT. Indra Karya (Persero) tentang “Pengaruh Motivasi, Kompensasi dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di PT. Indra Karya (Persero)”.

Data dan informasi yang Bapak/Ibu berikan merupakan hal yang sangat berharga, oleh karena itu partisipasi dan kesediaan Bapak/Ibu dalam menjawab kuesioner ini sangat saya hargai. Data dan informasi yang Bapak/Ibu berikan akan saya jamin kerahasiaan dan semata-mata digunakan unruk kegiatan ilmiah.

Akhir kata, saya ucapkan terima kasih kepada Bapak/Ibu responden yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner ini.

Petunjuk pengisian : Berilah tanda (√) pada jawaban yang Bapak/Ibu pilih.

#### A. Profil Responden

<b>Nama</b>		
<b>Jenis Kelamin</b>	<input type="checkbox"/> Laki-Laki	<input type="checkbox"/> Perempuan
<b>Usia</b>	<input type="checkbox"/> 20 – 25 Tahun	<input type="checkbox"/> 41 – 45 Tahun
	<input type="checkbox"/> 26 – 30 Tahun	<input type="checkbox"/> 46 – 50 Tahun
	<input type="checkbox"/> 31 – 35 Tahun	<input type="checkbox"/> > 51 Tahun
	<input type="checkbox"/> 36 – 40 Tahun	

<b>Pendidikan</b>	<input type="checkbox"/> SD	<input type="checkbox"/> Diploma III
	<input type="checkbox"/> SMP	<input type="checkbox"/> S1
	<input type="checkbox"/> SMA/SMK	<input type="checkbox"/> S2
<b>Lama Bekerja</b>	<input type="checkbox"/> 1 – 4 Tahun	<input type="checkbox"/> 9 – 13 Tahun
	<input type="checkbox"/> 5 – 8 Tahun	<input type="checkbox"/> >14 Tahun

## B. Kuesioner

### a. Petunjuk Pengisian Kuesioner :

Dalam menjawab pernyataan pada kuesioner ini, Bapak/Ibu cukup memberikan tanda *checklist* (  $\checkmark$  ) di setiap kolom pilihan pada jawaban yang dianggap paling sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu.

### b. Skala Jawaban :

1. = Sangat Tidak Setuju (STS)
2. = Tidak Setuju (TS)
3. = Netral (N)
4. = Setuju (S)
5. = Sangat Setuju (SS)

## KUESIONER MOTIVASI

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Hasil kinerja yang dihasilkan karyawan selalu mendapat pujian dari atasan					
2.	Penghargaan bagi karyawan yang berprestasi meningkatkan kinerja karyawan					
3.	Karyawan memiliki hubungan baik dengan sesama rekan kerja di lingkungan kerja					
4.	Rekan kerja memberi dukungan dalam menyelesaikan pekerjaan					
5.	Karyawan diberikan kesempatan untuk memimpin suatu kegiatan di dalam perusahaan					

6.	Perusahaan memberikan kesempatan bagi karyawan untuk mengembangkan potensi yang ada pada dirinya untuk lebih maju					
----	---	--	--	--	--	--

### KUESIONER KOMPENSASI

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Gaji yang diterima oleh karyawan sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan					
2.	Gaji yang diterima selalu diberikan tepat waktu oleh perusahaan					
3.	Upah intensif seperti uang lembur sudah memadai, adil, dan merata					
4.	Asuransi atau jaminan kesehatan yang diberikan perusahaan sudah sesuai dengan peraturan yang ada					
5.	Tunjangan hari raya yang diterima sudah sesuai dengan peraturan yang ada					
6.	Perusahaan memberikan bonus atas prestasi kerja					

### KUESIONER GAYA KEPEMIMPINAN

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Pemimpin memberikan solusi jika karyawan bertanya mengenai masalah-masalah yang berkaitan dengan pekerjaan					
2.	Pemimpin menumbuhkan kesadaran mengenai pentingnya patuh terhadap peraturan yang berlaku					
3.	Pemimpin menghargai dan memberi pujian kepada karyawan yang memiliki kinerja bagus					

4.	Pemimpin mendorong karyawan untuk menyelesaikan tugas secara tepat waktu					
5.	Pemimpin mengkoordinasi kegiatan bekerja serta membuat jadwal tugas pekerjaan untuk satu tahun					
6.	Pemimpin melibatkan partisipasi karyawan dalam setiap kegiatan-kegiatan perusahaan					

### KUESIONER KEPUASAN KERJA

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Karyawan memiliki pekerjaan yang memberikan kesempatan untuk menggunakan keahlian dan kemampuannya					
2.	Karyawan menginginkan sistem penggajian dan kebijakan promosi yang diyakini adil, dan sejalan dengan harapannya					
3.	Karyawan puas dengan fasilitas dan peralatan kerja yang diberikan oleh perusahaan					
4.	Kondisi ruang kerja membuat karyawan nyaman saat bekerja					
5.	Dukungan rekan kerja mampu meningkatkan kepuasan kerja karyawan					
6.	Pimpinan menunjukkan perhatian dan memberikan penghargaan atas pekerjaan karyawan					



**Lampiran 5: Tabulasi Data Profil Responden Pra Penelitian**

PROFIL RESPONDEN				
No	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan	Lama Bekerja
1	41-45 Tahun	Perempuan	S1	>14 Tahun
2	41-45 Tahun	Perempuan	S1	>14 Tahun
3	46-50 Tahun	Perempuan	S1	>14 Tahun
4	46-50 Tahun	Laki-Laki	S1	9-13 Tahun
5	46-50 Tahun	Laki-Laki	S1	>14 Tahun
6	46-50 Tahun	Laki-Laki	S1	>14 Tahun
7	46-50 Tahun	Laki-Laki	Diploma III	>14 Tahun
8	>51 Tahun	Laki-Laki	S1	>14 Tahun
9	46-50 Tahun	Laki-Laki	S2	>14 Tahun
10	>51 Tahun	Laki-Laki	S1	>14 Tahun
11	41-45 Tahun	Laki-Laki	S1	>14 Tahun
12	>51 Tahun	Laki-Laki	S1	>14 Tahun
13	>51 Tahun	Laki-Laki	Diploma III	>14 Tahun
14	46-50 tahun	Laki-Laki	SMA	>14 Tahun
15	>51 Tahun	Laki-Laki	S1	>14 Tahun
16	>51 Tahun	Laki-Laki	SMA	9-13 Tahun
17	>51 Tahun	Laki-Laki	S2	>14 Tahun
18	41-45 Tahun	Laki-Laki	S1	>14 Tahun
19	41-45 Tahun	Laki-Laki	S1	>14 Tahun
20	>51 Tahun	Laki-Laki	S1	>14 Tahun

**Lampiran 6: Tabulasi Data Variabel Motivasi Pra Penelitian**

MOTIVASI					
P1	P2	P3	P4	P5	P6
2	3	3	2	2	3
2	3	3	3	2	3
2	2	3	2	2	3
3	3	3	3	3	3
2	3	3	3	2	2
2	2	2	2	2	2
2	2	2	3	3	2
2	2	3	2	3	2
3	3	2	2	2	2
2	3	2	3	3	3
3	4	2	2	4	2
2	3	3	3	3	2
2	3	2	3	3	2
2	2	3	3	3	2
3	2	3	3	3	3
2	2	2	3	3	2
2	3	2	3	3	4
2	3	2	3	3	4
2	3	2	3	4	4
3	3	2	3	3	4
45	54	49	54	56	54
2.3	2.7	2.5	2.7	2.8	2.7
2.6					
0					

**Lampiran 7: Tabulasi Data Variabel Kompensasi Pra Penelitian**

KOMPENSASI					
P1	P2	P3	P4	P5	P6
3	3	4	3	2	3
3	3	3	3	4	4
4	3	2	3	4	4
3	3	3	3	4	3
3	4	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	3
4	5	3	5	5	5
3	5	4	4	4	4
4	4	2	4	4	2
4	4	3	4	4	3
4	4	3	4	4	3
4	4	4	4	4	3
5	4	4	4	4	3
4	4	4	4	3	3
4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	5	3
4	4	4	4	5	3
5	4	3	4	4	3
74	77	68	75	78	65
3.7	3.9	3.4	3.8	3.9	3.3
3.6					
4					

**Lampiran 8: Tabulasi Data Variabel Gaya Kepemimpinan Pra Penelitian**

GAYA KEPEMIMPINAN					
P1	P2	P3	P4	P5	P6
2	3	4	3	3	3
3	3	4	4	4	4
3	3	4	3	3	3
3	2	3	2	3	3
2	3	3	2	3	3
2	3	3	3	2	3
4	4	3	3	4	3
4	3	3	3	4	3
5	5	4	4	5	4
5	4	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	3
3	4	4	4	3	3
4	4	4	4	3	3
5	4	4	4	3	3
4	4	4	3	4	3
4	4	3	3	3	4
5	4	3	3	3	4
4	5	4	3	3	3
4	5	3	3	4	4
73	75	70	64	67	67
3.7	3.8	3.5	3.2	3.4	3.4
3.4					
7					

**Lampiran 9: Tabulasi Data Variabel Kepuasan Kerja Pra Penelitian**

KEPUASAN KERJA					
P1	P2	P3	P4	P5	P6
2	3	2	3	3	3
2	3	2	2	3	3
2	3	2	3	2	2
2	3	3	3	2	3
2	3	2	2	2	2
3	3	3	3	2	3
3	2	2	2	2	3
3	2	2	3	3	3
3	2	2	2	2	3
3	3	3	3	3	2
2	2	3	2	3	2
3	2	2	2	2	2
3	2	2	3	2	3
3	2	2	3	2	3
3	2	2	2	2	3
4	2	2	3	4	3
2	2	2	3	2	4
4	2	4	3	4	2
3	3	3	3	3	4
3	2	2	3	3	3
55	48	47	53	51	56
2.8	2.4	2.4	2.7	2.6	2.8
2.5 8					

## Lampiran 10: Kuesioner Penelitian

### KUESIONER PENELITIAN

#### “PENGARUH MOTIVASI, KOMPENSASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI PT. INDRA KARYA (PERSERO)”

Kepada Yth,

Bapak/Ibu Responden

Saya Erni Wahyuni mahasiswa jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada sedang melakukan riset penelitian di PT. Indra Karya (Persero) tentang “Pengaruh Motivasi, Kompensasi dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di PT. Indra Karya (Persero)”.

Data dan informasi yang Bapak/Ibu berikan merupakan hal yang sangat berharga, oleh karena itu partisipasi dan kesediaan Bapak/Ibu dalam menjawab kuesioner ini sangat saya hargai. Data dan informasi yang Bapak/Ibu berikan akan saya jamin kerahasiaan dan semata-mata digunakan unruk kegiatan ilmiah.

Akhir kata, saya ucapkan terima kasih kepada Bapak/Ibu responden yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner ini.

Petunjuk pengisian : Berilah tanda (√) pada jawaban yang Bapak/Ibu pilih.

#### C. Profil Responden

<b>Nama</b>		
<b>Jenis Kelamin</b>	[ ] Laki-Laki	[ ] Perempuan
<b>Usia</b>	[ ] 20 – 25 Tahun	[ ] 41 – 45 Tahun
	[ ] 26 – 30 Tahun	[ ] 46 – 50 Tahun
	[ ] 31 – 35 Tahun	[ ] > 51 Tahun
	[ ] 36 – 40 Tahun	

<b>Pendidikan</b>	<input type="checkbox"/> SMA/SMK	<input type="checkbox"/> S1
	<input type="checkbox"/> Diploma III	<input type="checkbox"/> S2
<b>Lama Bekerja</b>	<input type="checkbox"/> 1 – 4 Tahun	<input type="checkbox"/> 9 – 13 Tahun
	<input type="checkbox"/> 5 – 8 Tahun	<input type="checkbox"/> >14 Tahun

#### D. Kuesioner

##### c. Petunjuk Pengisian Kuesioner :

Dalam menjawab pernyataan pada kuesioner ini, Bapak/Ibu cukup memberikan tanda *checklist* (  $\checkmark$  ) di setiap kolom pilihan pada jawaban yang dianggap paling sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu.

##### d. Skala Jawaban :

- 6. = Sangat Tidak Setuju (STS)
- 7. = Tidak Setuju (TS)
- 8. = Netral (N)
- 9. = Setuju (S)
- 10. = Sangat Setuju (SS)

**Apakah Bapak/Ibu sudah merasa puas selama bekerja di PT. Jasa Marga (Persero), Jakarta Timur?**

Tidak Puas

Ya, Puas

#### KUESIONER MOTIVASI

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Hasil kinerja yang dihasilkan karyawan selalu mendapat pujian dari atasan					
2.	Penghargaan bagi karyawan yang berprestasi meningkatkan kinerja karyawan					
3.	Karyawan menggunakan inovasi atau ide-ide baru dalam menyelesaikan pekerjaan					
4.	Karyawan diikutsertakan dalam berbagai kegiatan perusahaan					
5.	Karyawan memiliki hubungan baik dengan sesama rekan kerja di lingkungan kerja					

6.	Rekan kerja memberi dukungan dalam menyelesaikan pekerjaan					
7.	Karyawan dan pimpinan memiliki hubungan baik					
8.	Karyawan diberikan kesempatan untuk memimpin suatu kegiatan di dalam perusahaan					
9.	Pimpinan melibatkan karyawan dalam proses pembuatan keputusan					
10.	Dalam pengambilan keputusan dimusyawarahkan dengan pimpinan dan rekan kerja					
11.	Karyawan menerima kritik dan saran untuk evaluasi diri					
12.	Perusahaan memberikan kesempatan bagi karyawan untuk mengembangkan potensi yang ada pada dirinya untuk lebih maju					

#### KUESIONER KOMPENSASI

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Gaji yang diterima oleh karyawan sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan					
2.	Gaji yang diterima selalu diberikan tepat waktu oleh perusahaan					
3.	Upah intensif seperti uang lembur sudah memadai, adil, dan merata					
4.	Asuransi atau jaminan kesehatan yang diberikan perusahaan sudah sesuai dengan peraturan yang ada					



5.	Perusahaan menyediakan fasilitas sesuai dengan kebutuhan karyawan					
6.	Tunjangan hari raya yang diterima sudah sesuai dengan peraturan yang ada					
7.	Perusahaan memberikan bonus atas prestasi kerja					
8.	Kebijakan atau sistem pemberian gaji, jaminan sosial, tunjangan di perusahaan cukup adil					
9.	Kompensasi memotivasi karyawan untuk selalu bekerja lebih baik lagi daripada sebelumnya					

#### KUESIONER GAYA KEPEMIMPINAN

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Pemimpin memberikan solusi jika karyawan bertanya mengenai masalah-masalah yang berkaitan dengan pekerjaan					
2.	Pemimpin menumbuhkan kesadaran mengenai pentingnya patuh terhadap peraturan yang berlaku					
3.	Semua keputusan berada di tangan pemimpin					
4.	Pemimpin menghargai dan memberi pujian kepada karyawan yang memiliki kinerja bagus					
5.	Pemimpin mendorong karyawan untuk menyelesaikan tugas secara tepat waktu					
6.	Pemimpin selalu berusaha mendorong karyawan untuk meningkatkan kemampuannya					

7.	Pemimpin mengkoordinasi kegiatan bekerja serta membuat jadwal tugas pekerjaan untuk satu tahun					
8.	Pemimpin melibatkan partisipasi karyawan dalam setiap kegiatan-kegiatan perusahaan					
9.	Pemimpin menerima dan memperhatikan masukan dan informasi dari karyawan untuk pengambilan keputusan					
10.	Apabila terjadi permasalahan pemimpin bersedia membantu memberikan jalan keluar dan menjadikan suatu keputusan					

#### KUESIONER KEPUASAN KERJA

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Karyawan memiliki pekerjaan yang memberikan kesempatan untuk menggunakan keahlian dan kemampuannya					
2	Karyawan memiliki pekerjaan yang memberikan kesempatan untuk melaksanakan variasi tugas, kebebasan dan umpan balik atas pekerjaannya					
3.	Karyawan merasa senang dan puas atas pekerjaannya					
4.	Karyawan menginginkan sistem penggajian dan kebijakan promosi yang diyakini adil, dan sejalan dengan harapannya					
5.	Karyawan menganggap bahwa gaji yang diterima setimpal dengan pekerjaan yang dikerjakan					

6.	Karyawan puas dengan fasilitas dan peralatan kerja yang diberikan oleh perusahaan					
7.	Lingkungan perusahaan aman dan terjamin keamanannya					
8.	Kondisi ruang kerja membuat karyawan nyaman saat bekerja					
9.	Dukungan rekan kerja mampu meningkatkan kepuasan kerja karyawan					
10.	Pimpinan bersahabat dan mau memahami, melontarkan pujian untuk kinerja karyawan yang bagus					
11.	Pimpinan mau mendengar pendapat yang diajukan oleh karyawan					
12.	Pimpinan menunjukkan perhatian dan memberikan penghargaan atas pekerjaan karyawan					



**Lampiran `11: Tabulasi Data Profil Responden**

No	Jenis Kelamin	Pendidikan	Usia	Lama Bekerja
1	Laki-laki	SMA/SMK	46-50 Tahun	9-13 Tahun
2	Laki-laki	S1	46-50 Tahun	9-13 Tahun
3	Laki-laki	S1	46-50 Tahun	> 14 Tahun
4	Laki-laki	SMA/SMK	46-50 Tahun	> 14 Tahun
5	Laki-laki	S1	46-50 Tahun	> 14 Tahun
6	Perempuan	S1	41-45 Tahun	> 14 Tahun
7	Perempuan	S1	41-45 Tahun	> 14 Tahun
8	Perempuan	S1	46-50 Tahun	> 14 Tahun
9	Perempuan	SMA/SMK	> 51 Tahun	> 14 Tahun
10	Laki-laki	S1	41-45 Tahun	> 14 Tahun
11	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
12	Perempuan	S2	46-50 Tahun	9-13 Tahun
13	Perempuan	S1	46-50 Tahun	> 14 Tahun
14	Laki-laki	Diploma III	46-50 Tahun	> 14 Tahun
15	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
16	Laki-laki	S2	46-50 Tahun	> 14 Tahun
17	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
18	Laki-laki	S1	41-45 Tahun	> 14 Tahun
19	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
20	Laki-laki	Diploma III	> 51 Tahun	> 14 Tahun
21	Laki-laki	SMA/SMK	46-50 Tahun	> 14 Tahun
22	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun

23	Laki-laki	SMA/SMK	> 51 Tahun	9-13 Tahun
24	Laki-laki	S2	> 51 Tahun	> 14 Tahun
25	Laki-laki	S1	41-45 Tahun	> 14 Tahun
26	Laki-laki	S1	41-45 Tahun	> 14 Tahun
27	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
28	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
29	Laki-laki	S2	> 51 Tahun	> 14 Tahun
30	Laki-laki	SMA/SMK	31-35 Tahun	9-13 Tahun
31	Laki-laki	S1	41-45 Tahun	> 14 Tahun
32	Laki-laki	S1	46-50 Tahun	> 14 Tahun
33	Laki-laki	S2	46-50 Tahun	> 14 Tahun
34	Laki-laki	SMA/SMK	41-45 Tahun	> 14 Tahun
35	Perempuan	S1	36-40 tahun	9-13 Tahun
36	Laki-laki	S2	41-45 Tahun	> 14 Tahun
37	Laki-laki	S1	41-45 Tahun	> 14 Tahun
38	Laki-laki	S2	41-45 Tahun	> 14 Tahun
39	Laki-laki	S2	41-45 Tahun	> 14 Tahun
40	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
41	Laki-laki	S1	41-45 Tahun	> 14 Tahun
42	Laki-laki	S1	46-50 tahun	> 14 Tahun
43	Laki-laki	S1	41050 tahu	9-13 Tahun
44	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	>14 Tahun
45	Laki-laki	S2	46-50 Tahun	>14 Tahun
46	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	>14 Tahun
47	Laki-laki	S1	41-45 Tahun	>14 Tahun
48	Perempuan	S1	41-45 Tahun	>14 Tahun
49	Laki-laki	S1	46-50 Tahun	>14 Tahun

50	Laki-laki	S1	41-45 Tahun	>14 Tahun
51	Laki-laki	S2	46-50 Tahun	>14 Tahun
52	Laki-laki	S1	46-50 Tahun	>14 Tahun
53	Perempuan	S1	46-50 tahun	>14 Tahun
54	Laki-laki	SMA/SMK	> 51 Tahun	>14 Tahun
55	Perempuan	S2	46-50 Tahun	>14 Tahun
56	Perempuan	S1	41-45 Tahun	9-13 Tahun
57	Perempuan	S2	46-50 Tahun	> 14 Tahun
58	Laki-laki	S1	46-50 Tahun	> 14 Tahun
59	Laki-laki	SMA/SMK	46-50 tahun	> 14 Tahun
60	Laki-laki	S2	46-50 tahun	> 14 Tahun
61	Laki-laki	S1	41-45 tahun	> 14 Tahun
62	Perempuan	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
63	Laki-laki	SMA/SMK	46-50 tahun	> 14 Tahun
64	Laki-laki	SMA/SMK	46-50 tahun	> 14 Tahun
65	Laki-laki	SMA/SMK	> 51 tahun	> 14 Tahun
66	Laki-laki	S2	41-50 tahun	> 14 Tahun
67	Laki-laki	SMA/SMK	46-50 tahun	> 14 Tahun
68	Laki-laki	S1	46-50 tahun	> 14 Tahun
69	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
70	Laki-laki	SMA/SMK	46-50 Tahun	> 14 Tahun
71	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
72	Laki-laki	S1	41-45 Tahun	> 14 Tahun
73	Laki-laki	S2	41-45 tahun	> 14 Tahun
74	Perempuan	Diploma III	46-50 tahun	> 14 Tahun
75	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
76	Perempuan	SMA/SMK	> 51 Tahun	> 14 Tahun
77	Laki-laki	S2	41-45 Tahun	9-13 Tahun
78	Perempuan	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
79	Perempuan	Diploma III	46-50 Tahun	> 14 Tahun

80	Laki-laki	S1	> 51 tahun	> 14 Tahun
81	Perempuan	S1	46-50 Tahun	> 14 Tahun
82	Laki-laki	S2	> 51 tahun	> 14 Tahun
83	Perempuan	S1	46-50 Tahun	> 14 Tahun
84	Perempuan	S1	31-35 Tahun	5-8 Tahun
85	Perempuan	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
86	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
87	Laki-laki	SMA/SMK	46-50 Tahun	> 14 Tahun
88	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
89	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
90	Laki-laki	S1	> 51 Tahun	> 14 Tahun
91	Perempuan	SMA/SMK	46-50 Tahun	> 14 Tahun
92	Laki-laki	SMA/SMK	41-45 Tahun	> 14 Tahun
93	Laki-laki	S1	46-50 Tahun	> 14 Tahun
94	Laki-laki	S1	41-45 Tahun	> 14 Tahun
95	Laki-laki	SMA/SMK	31-35 tahun	5-8 Tahun
96	Laki-laki	SMA/SMK	41-45 Tahun	> 14 Tahun
97	Perempuan	S1	41-45 tahun	> 14 Tahun
98	Laki-laki	S1	41-45 Tahun	> 14 Tahun
99	Laki-laki	SMA/SMK	36-40	5-8 Tahun
100	Laki-laki	SMA/SMK	31-35 Tahun	5-8 Tahun
101	Perempuan	S1	31-35 Tahun	5-8 Tahun

### Lampiran 12: Tabulasi Data Variabel Motivasi

NO	Pernyataan Motivasi												TOTALPI	Mean
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12		
1	4	2	3	2	4	4	4	2	5	3	3	3	39	3.25
2	3	2	2	4	3	4	4	3	2	4	5	2	38	3.17
3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	30	2.50
4	4	4	2	2	4	3	4	3	2	5	3	4	40	3.33
5	4	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	33	2.75
6	3	3	5	4	3	4	3	5	4	3	4	3	44	3.67
7	3	5	3	3	4	2	4	3	3	2	3	2	37	3.08
8	4	3	3	3	3	3	5	2	3	4	4	3	40	3.33
9	2	3	5	3	4	4	4	4	4	3	5	3	44	3.67
10	5	2	2	4	2	3	3	3	2	2	4	2	34	2.83
11	3	4	3	2	4	4	4	2	3	4	3	3	39	3.25
12	3	2	3	5	3	3	4	5	2	2	3	2	37	3.08
13	5	5	3	3	2	2	5	4	2	2	4	3	40	3.33
14	4	2	3	5	4	2	2	5	3	3	3	4	40	3.33
15	2	3	3	3	3	3	4	4	3	2	4	2	36	3.00
16	4	5	3	4	4	2	3	3	4	3	2	2	39	3.25
17	2	3	2	2	3	5	4	3	5	3	3	3	38	3.17
18	5	3	3	3	4	3	5	2	4	4	3	4	43	3.58
19	3	4	5	3	3	3	4	4	2	4	3	2	40	3.33
20	3	3	3	2	3	4	3	2	3	2	4	3	35	2.92
21	4	5	5	4	4	2	3	3	4	2	4	2	42	3.50
22	3	3	4	3	3	3	5	2	5	5	5	2	43	3.58
23	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	5	43	3.58
24	3	4	4	2	2	2	4	4	4	4	3	3	39	3.25
25	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	36	3.00
26	2	5	5	3	2	2	3	5	5	2	2	4	40	3.33
27	2	4	3	3	4	2	5	3	3	2	2	2	35	2.92
28	5	3	3	3	4	2	2	2	2	4	3	3	36	3.00
29	3	3	5	5	4	3	4	3	4	4	5	5	48	4.00
30	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	48	4.00
31	3	2	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	48	4.00
32	2	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	2	38	3.17
33	3	3	3	3	3	3	4	3	3	5	3	3	39	3.25
34	5	3	4	4	3	3	5	5	4	3	4	4	47	3.92
35	4	4	4	3	3	3	4	4	4	2	4	4	43	3.58
36	3	3	4	5	5	3	5	5	4	4	5	5	51	4.25
37	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	49	4.08
38	5	3	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	48	4.00
39	3	3	5	5	4	3	5	5	5	5	3	3	49	4.08
40	5	4	3	4	4	5	4	4	4	2	2	3	44	3.67
41	3	3	3	4	4	3	5	4	3	4	3	3	42	3.50
42	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	55	4.58



43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	59	4.92
44	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	56	4.67
45	5	5	5	5	5	5	4	3	3	5	3	5	53	4.42
46	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	59	4.92
47	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	47	3.92
48	4	4	4	4	5	3	5	3	4	4	4	5	49	4.08
49	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	55	4.58
50	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	58	4.83
51	4	4	3	4	5	3	5	4	3	3	5	2	45	3.75
52	3	2	5	3	3	4	3	3	4	3	3	2	38	3.17
53	4	2	5	2	3	4	2	5	5	4	4	4	44	3.67
54	4	2	3	5	3	3	2	2	4	3	2	3	36	3.00
55	4	3	3	3	3	3	5	4	4	2	3	2	39	3.25
56	3	3	3	3	3	5	5	3	2	5	2	5	42	3.50
57	3	3	5	3	3	3	3	2	3	2	2	5	37	3.08
58	2	2	3	3	3	3	2	2	3	4	4	3	34	2.83
59	5	3	3	3	3	4	3	2	4	3	4	5	42	3.50
60	4	3	2	3	3	4	2	5	2	2	3	2	35	2.92
61	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3	4	4	39	3.25
62	2	4	3	3	3	3	5	4	4	2	2	2	37	3.08
63	2	3	4	3	3	2	5	3	4	4	2	2	37	3.08
64	5	3	3	4	3	3	2	3	3	4	5	2	40	3.33
65	2	3	3	3	2	4	4	2	3	5	4	3	38	3.17
66	3	3	4	3	5	5	5	3	2	2	3	3	41	3.42
67	3	3	3	3	3	3	4	2	5	2	3	5	39	3.25
68	2	4	3	3	3	2	5	2	3	4	2	5	38	3.17
69	5	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	35	2.92
70	5	4	3	2	3	4	2	3	4	5	4	3	42	3.50
71	3	2	2	4	3	2	3	2	4	5	4	3	37	3.08
72	3	3	3	3	3	3	2	5	2	5	2	4	38	3.17
73	3	3	3	5	4	3	2	4	3	2	3	2	37	3.08
74	3	2	4	2	4	2	3	3	3	5	2	3	36	3.00
75	3	4	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	31	2.58
76	2	4	5	2	4	5	2	2	4	2	3	3	38	3.17
77	4	3	2	2	3	4	5	3	4	3	2	3	38	3.17
78	3	4	3	4	3	4	2	5	3	2	2	2	37	3.08
79	2	4	4	4	2	5	5	3	2	5	2	5	43	3.58
80	3	3	5	2	2	2	3	2	3	2	2	5	34	2.83
81	2	4	2	2	3	2	2	2	3	4	4	3	33	2.75
82	5	4	2	3	2	4	3	2	4	3	4	5	41	3.42
83	4	3	2	2	3	4	2	5	2	2	3	2	34	2.83
84	4	3	3	2	4	3	2	3	3	3	4	4	38	3.17
85	4	4	3	2	3	3	5	4	4	2	2	2	38	3.17
86	4	3	4	3	2	2	5	3	4	4	2	2	38	3.17
87	5	4	4	4	3	3	2	3	3	4	5	2	42	3.50
88	4	3	3	3	2	4	4	2	3	5	4	3	40	3.33
89	3	4	4	3	5	5	5	3	2	2	3	3	42	3.50
90	3	3	4	2	2	3	4	2	5	2	3	5	38	3.17

91	2	4	4	3	3	2	5	2	3	4	2	5	39	3.25
92	5	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	34	2.83
93	5	4	3	2	2	4	2	3	4	5	4	3	41	3.42
94	2	2	4	4	2	2	3	2	4	5	4	3	37	3.08
95	4	3	4	3	3	3	2	5	2	5	2	4	40	3.33
96	3	2	2	5	4	3	2	4	3	2	3	2	35	2.92
97	3	4	4	2	4	2	3	3	3	5	2	3	38	3.17
98	3	4	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	31	2.58
99	2	4	5	2	4	5	2	2	4	2	3	3	38	3.17
100	3	3	2	2	3	4	5	3	4	3	2	3	37	3.08
101	3	2	3	4	3	4	2	5	3	2	2	2	35	2.92
Total	351	338	350	330	342	331	367	337	350	342	332	331		
Mean	3.48	3.35	3.47	3.27	3.39	3.28	3.63	3.34	3.47	3.39	3.29	3.28		



### Lampiran 13: Tabulasi Data Variabel Kompensasi

NO	Pernyataan Kompensasi									TOTAL	Mean
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9		
1	2	4	3	2	2	4	4	5	3	29	3.22
2	3	3	2	5	2	2	2	4	5	28	3.11
3	3	4	3	3	5	5	2	3	2	30	3.33
4	4	3	2	2	2	3	3	3	2	24	2.67
5	2	3	3	3	5	4	4	4	3	31	3.44
6	2	4	3	3	5	3	4	4	3	31	3.44
7	5	5	4	4	4	5	5	5	4	41	4.56
8	4	4	3	3	3	3	4	4	2	30	3.33
9	4	3	2	4	4	4	4	4	2	31	3.44
10	4	3	3	3	3	5	4	3	4	32	3.56
11	3	4	4	5	4	4	4	3	3	34	3.78
12	4	3	2	2	3	3	2	5	3	27	3.00
13	4	4	3	4	3	4	4	4	3	33	3.67
14	5	3	5	4	2	4	5	2	3	33	3.67
15	3	3	2	2	5	3	4	3	3	28	3.11
16	4	2	3	3	2	2	3	3	4	26	2.89
17	3	3	5	5	3	3	4	4	5	35	3.89
18	3	2	2	3	4	5	5	2	5	31	3.44
19	3	3	3	2	4	4	3	3	3	28	3.11
20	5	3	2	2	3	5	4	2	4	30	3.33
21	2	5	5	2	3	3	4	2	2	28	3.11
22	5	2	2	5	2	4	5	2	2	29	3.22
23	3	4	2	2	2	4	2	4	2	25	2.78
24	3	2	5	2	3	4	3	2	2	26	2.89
25	3	3	3	3	2	3	3	3	3	26	2.89
26	2	2	5	3	4	3	4	2	1	26	2.89
27	5	2	3	2	2	2	2	2	3	23	2.56
28	4	4	2	5	3	3	2	2	3	28	3.11
29	5	5	5	5	3	5	3	5	5	41	4.56
30	4	3	3	4	5	2	2	4	4	31	3.44
31	5	5	4	4	4	4	4	5	4	39	4.33
32	5	2	4	3	3	3	4	5	4	33	3.67
33	4	3	3	3	3	3	3	3	3	28	3.11
34	5	3	3	4	3	3	3	4	3	31	3.44
35	4	4	4	4	3	3	3	3	4	32	3.56
36	5	5	5	4	4	5	5	5	5	43	4.78

37	5	4	4	4	4	5	4	4	4	38	4.22
38	5	5	3	5	5	4	5	4	5	41	4.56
39	5	4	4	3	2	2	2	3	4	29	3.22
40	5	3	4	3	2	2	2	3	4	28	3.11
41	5	3	5	5	2	3	3	4	5	35	3.89
42	4	5	5	5	4	5	4	3	5	40	4.44
43	4	4	4	4	5	5	3	5	5	39	4.33
44	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5.00
45	4	5	5	3	5	5	5	5	5	42	4.67
46	4	5	5	5	5	5	4	4	5	42	4.67
47	4	5	5	5	5	5	5	5	4	43	4.78
48	5	4	5	4	4	4	4	4	4	38	4.22
49	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44	4.89
50	5	3	5	4	4	5	5	5	5	41	4.56
51	3	3	2	2	2	4	2	5	4	27	3.00
52	2	4	3	5	4	4	4	5	4	35	3.89
53	3	3	5	2	3	3	3	4	3	29	3.22
54	4	4	2	4	3	2	3	2	3	27	3.00
55	3	2	2	2	5	5	2	3	2	26	2.89
56	2	2	3	5	4	2	2	2	3	25	2.78
57	2	4	4	3	2	3	2	2	4	26	2.89
58	5	5	2	4	3	5	4	3	2	33	3.67
59	3	2	2	2	3	3	5	2	4	26	2.89
60	4	2	5	3	2	3	3	2	5	29	3.22
61	2	3	3	5	4	3	2	3	3	28	3.11
62	2	5	3	4	2	3	2	4	2	27	3.00
63	3	5	3	4	4	4	3	2	2	30	3.33
64	3	5	2	2	2	2	2	3	3	24	2.67
65	3	2	5	2	3	2	2	5	4	28	3.11
66	2	2	4	4	3	4	3	2	4	28	3.11
67	3	3	2	4	4	2	2	2	2	24	2.67
68	5	4	4	3	2	3	2	2	3	28	3.11
69	2	3	3	4	4	5	5	2	5	33	3.67
70	4	4	2	3	3	2	2	3	4	27	3.00
71	4	2	4	2	2	2	2	2	3	23	2.56
72	2	3	3	5	4	3	3	3	2	28	3.11
73	2	2	4	5	4	3	2	2	2	26	2.89
74	5	3	2	2	2	3	4	4	3	28	3.11
75	2	2	3	3	3	2	5	2	3	25	2.78
76	4	2	3	3	2	5	2	3	5	29	3.22
77	2	3	3	4	3	2	2	2	2	23	2.56

78	3	2	2	4	5	3	2	3	2	26	2.89
79	2	2	3	5	4	2	2	2	3	25	2.78
80	2	4	4	3	2	3	2	2	4	26	2.89
81	5	5	2	4	3	5	4	3	2	33	3.67
82	3	2	2	2	3	3	5	2	4	26	2.89
83	4	2	5	3	2	3	3	2	5	29	3.22
84	2	3	3	5	4	3	2	3	3	28	3.11
85	2	5	3	4	2	3	2	4	2	27	3.00
86	3	5	3	4	4	4	3	2	2	30	3.33
87	3	5	2	2	2	2	2	3	3	24	2.67
88	3	2	5	2	3	2	2	5	4	28	3.11
89	2	2	4	4	3	4	3	2	4	28	3.11
90	3	3	2	4	4	2	2	2	2	24	2.67
91	5	4	4	3	2	3	2	2	3	28	3.11
92	2	3	3	4	4	5	5	2	5	33	3.67
93	4	4	2	3	3	2	2	3	4	27	3.00
94	4	2	4	2	2	2	2	2	3	23	2.56
95	2	3	3	5	4	3	3	3	2	28	3.11
96	2	2	4	5	4	3	2	2	2	26	2.89
97	5	3	2	2	2	3	4	4	3	28	3.11
98	2	2	3	3	3	2	5	2	3	25	2.78
99	4	2	3	3	2	5	2	3	5	29	3.22
100	2	3	3	4	3	2	2	2	2	23	2.56
101	3	2	2	4	5	3	2	3	2	26	2.89
Total	352	336	337	354	331	345	322	321	340		
Mean	3.49	3.33	3.34	3.50	3.28	3.42	3.19	3.18	3.37		

### Lampiran 14: Tabulasi Data Variabel Gaya Kepemimpinan

NO	Pernyataan Gaya Kepemimpinan										TOTAL	Mean
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10		
1	3	4	2	5	4	3	5	4	5	2	37	3.7
2	5	2	2	3	3	4	4	4	4	2	33	3.3
3	2	2	3	2	4	4	4	3	2	3	29	2.9
4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	37	3.7
5	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	33	3.3
6	5	4	2	3	4	3	2	5	5	2	35	3.5
7	5	2	4	4	4	2	4	4	3	4	36	3.6
8	4	3	2	2	4	2	3	3	2	2	27	2.7
9	5	3	3	3	3	4	4	4	5	3	37	3.7
10	4	4	3	2	4	4	3	2	2	3	31	3.1
11	5	2	4	3	4	4	4	4	3	4	37	3.7
12	4	2	2	2	3	3	3	3	3	2	27	2.7
13	4	2	3	2	4	4	4	4	2	3	32	3.2
14	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32	3.2
15	4	4	4	2	2	4	2	2	4	4	32	3.2
16	3	2	3	3	2	2	4	2	2	3	26	2.6
17	3	3	3	2	4	3	5	3	2	3	31	3.1
18	4	2	5	2	3	3	2	3	3	5	32	3.2
19	3	2	3	5	3	4	3	2	3	3	31	3.1
20	2	2	3	5	5	3	4	3	4	3	34	3.4
21	4	2	2	5	2	3	3	5	3	2	31	3.1
22	2	3	4	3	4	5	2	5	2	4	34	3.4
23	5	2	3	2	3	2	3	4	3	3	30	3
24	4	3	3	2	4	4	2	2	3	3	30	3
25	3	3	3	1	3	3	3	2	3	3	27	2.7
26	3	4	1	1	3	4	1	2	1	1	21	2.1
27	4	2	3	3	4	4	3	4	4	3	34	3.4
28	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	29	2.9
29	5	4	5	3	5	5	5	5	1	5	43	4.3
30	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	37	3.7
31	4	4	5	4	4	4	4	3	3	5	40	4
32	5	5	5	5	5	5	3	4	2	5	44	4.4
33	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	34	3.4
34	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	38	3.8
35	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	38	3.8
36	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	47	4.7

37	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41	4.1
38	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	44	4.4
39	5	3	4	3	5	5	5	5	4	4	43	4.3
40	4	2	3	4	4	4	4	2	2	3	32	3.2
41	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	40	4
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5
43	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	49	4.9
44	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	45	4.5
45	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	47	4.7
46	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	47	4.7
47	5	5	5	5	5	4	3	3	3	5	43	4.3
48	3	4	5	4	5	3	4	3	4	5	40	4
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4
50	5	5	4	4	3	4	4	5	5	4	43	4.3
51	3	3	3	3	4	4	4	5	5	3	37	3.7
52	4	2	3	2	3	3	2	4	3	3	29	2.9
53	3	2	3	4	2	3	2	4	3	3	29	2.9
54	3	5	3	2	3	2	4	2	3	3	30	3
55	3	2	4	3	4	3	2	3	2	4	30	3
56	2	4	3	2	3	2	3	2	3	3	27	2.7
57	2	5	2	4	2	3	4	3	4	2	31	3.1
58	3	2	3	4	3	2	3	2	3	3	28	2.8
59	3	2	4	2	3	4	2	5	2	4	31	3.1
60	4	3	4	2	4	3	2	5	2	4	33	3.3
61	2	3	3	4	2	5	2	2	3	3	29	2.9
62	3	4	2	2	3	2	5	2	2	2	27	2.7
63	4	5	3	3	4	3	2	2	3	3	32	3.2
64	2	4	2	4	2	3	2	3	2	2	26	2.6
65	3	2	4	2	3	2	4	2	3	4	29	2.9
66	3	5	3	5	2	5	2	3	2	3	33	3.3
67	4	3	5	3	4	3	2	5	3	5	37	3.7
68	4	2	3	2	3	2	5	2	3	3	29	2.9
69	3	2	4	2	3	3	2	3	4	4	30	3
70	3	5	3	3	4	2	5	2	4	3	34	3.4
71	4	2	3	5	2	5	5	2	3	3	34	3.4
72	3	5	4	2	3	3	2	3	2	4	31	3.1
73	3	3	4	2	5	2	3	2	4	4	32	3.2
74	4	3	3	5	2	2	5	2	3	3	32	3.2
75	3	2	2	3	3	2	5	5	2	2	29	2.9
76	2	3	2	2	3	4	3	2	3	2	26	2.6
77	3	2	3	4	2	2	3	5	2	3	29	2.9

78	3	5	4	3	4	3	2	2	3	4	33	3.3
79	2	4	3	2	3	2	3	2	3	3	27	2.7
80	2	5	2	4	2	3	4	3	4	2	31	3.1
81	3	2	3	4	3	2	3	2	3	3	28	2.8
82	3	2	4	2	3	4	2	5	2	4	31	3.1
83	4	3	4	2	4	3	2	5	2	4	33	3.3
84	2	3	3	4	2	5	2	2	3	3	29	2.9
85	3	4	2	2	3	2	5	2	2	2	27	2.7
86	4	5	3	3	4	3	2	2	3	3	32	3.2
87	2	4	2	4	2	3	2	3	2	2	26	2.6
88	3	2	4	2	3	2	4	2	3	4	29	2.9
89	3	5	3	5	2	5	2	3	2	3	33	3.3
90	4	3	5	3	4	3	2	5	3	5	37	3.7
91	4	2	3	2	3	2	5	2	3	3	29	2.9
92	3	2	4	2	3	3	2	3	4	4	30	3
93	3	5	3	3	4	2	5	2	4	3	34	3.4
94	4	2	3	5	2	5	5	2	3	3	34	3.4
95	3	5	4	2	3	3	2	3	2	4	31	3.1
96	3	3	4	2	5	2	3	2	4	4	32	3.2
97	4	3	3	5	2	2	5	2	3	3	32	3.2
98	3	2	2	3	3	2	5	5	2	2	29	2.9
99	2	3	2	2	3	4	3	2	3	2	26	2.6
100	3	2	3	4	2	2	3	5	2	3	29	2.9
101	3	5	4	3	4	3	2	2	3	4	33	3.3
Total	360	334	342	326	342	338	343	332	310	342		
Mean	3.6	3.3	3.4	3.2	3.4	3.3	3.4	3.3	3.1	3.4		



### Lampiran 15: Tabulasi Data Variabel Kepuasan Kerja

NO	Pernyataan Kepuasan Kerja												TOTAL	Mean
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12		
1	5	4	3	5	4	3	2	2	4	4	2	3	41	3.42
2	3	3	4	4	3	2	5	2	2	3	2	2	35	2.92
3	2	4	4	4	4	3	3	5	5	2	3	3	42	3.50
4	4	3	4	3	3	2	2	2	3	4	4	2	36	3.00
5	4	3	3	4	3	3	3	5	4	4	2	3	41	3.42
6	3	4	3	2	4	3	3	5	3	3	3	5	41	3.42
7	4	4	2	4	5	4	4	4	5	3	5	3	47	3.92
8	2	4	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	37	3.08
9	3	3	4	4	3	2	4	4	4	2	3	5	41	3.42
10	2	4	4	3	3	3	3	3	5	5	2	2	39	3.25
11	3	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	46	3.83
12	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	32	2.67
13	2	4	4	4	4	3	4	3	4	5	5	3	45	3.75
14	3	3	3	3	3	5	4	2	4	4	2	3	39	3.25
15	2	2	4	2	3	2	2	5	3	2	3	3	33	2.75
16	3	2	2	4	2	3	3	2	2	4	5	3	35	2.92
17	2	4	3	5	3	5	5	3	3	2	3	2	40	3.33
18	2	3	3	2	2	2	3	4	5	5	3	3	37	3.08
19	5	3	4	3	3	3	2	4	4	3	4	5	43	3.58
20	5	5	3	4	3	2	2	3	5	3	3	3	41	3.42
21	5	2	3	3	5	5	2	3	3	4	5	5	45	3.75
22	3	4	5	2	2	2	5	2	4	3	3	4	39	3.25
23	2	3	2	3	4	2	2	2	4	3	3	3	33	2.75
24	2	4	4	2	2	5	2	3	4	3	4	4	39	3.25
25	1	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	34	2.83
26	1	3	4	1	2	5	3	4	3	2	5	5	38	3.17
27	3	4	4	3	2	3	2	2	2	2	4	3	34	2.83
28	4	3	3	3	4	2	5	3	3	5	3	3	41	3.42
29	3	5	5	5	5	5	5	3	5	3	3	5	52	4.33
30	4	3	3	4	3	3	4	5	2	3	4	4	42	3.50
31	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	2	4	46	3.83
32	5	5	5	3	2	4	3	3	3	2	4	4	43	3.58
33	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37	3.08
34	3	4	4	4	3	3	4	3	3	5	3	4	43	3.58
35	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	45	3.75

36	4	4	5	5	5	5	4	4	5	3	3	4	51	4.25
37	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	48	4.00
38	5	4	5	5	5	3	5	5	4	5	3	4	53	4.42
39	3	5	5	5	4	4	3	2	2	3	3	5	44	3.67
40	4	4	4	4	3	4	3	2	2	5	4	3	42	3.50
41	4	4	4	4	3	5	5	2	3	3	3	3	43	3.58
42	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	57	4.75
43	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	57	4.75
44	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	59	4.92
45	4	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	56	4.67
46	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	57	4.75
47	5	5	4	3	5	5	5	5	5	3	4	4	53	4.42
48	4	5	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	49	4.08
49	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	3	52	4.33
50	4	3	4	4	3	5	4	4	4	5	5	5	51	4.25
51	3	4	4	4	3	2	2	2	4	4	4	3	39	3.25
52	2	3	3	2	4	3	5	4	4	3	2	5	40	3.33
53	4	2	3	2	3	5	2	3	3	4	2	5	38	3.17
54	2	3	2	4	4	2	4	3	2	4	2	3	35	2.92
55	3	4	3	2	2	2	2	5	5	4	3	3	38	3.17
56	2	3	2	3	2	3	5	4	2	3	3	3	35	2.92
57	4	2	3	4	4	4	3	2	3	3	3	5	40	3.33
58	4	3	2	3	5	2	4	3	5	2	2	3	38	3.17
59	2	3	4	2	2	2	2	3	3	5	3	3	34	2.83
60	2	4	3	2	2	5	3	2	3	4	3	2	35	2.92
61	4	2	5	2	3	3	5	4	3	4	3	3	41	3.42
62	2	3	2	5	5	3	4	2	3	2	4	3	38	3.17
63	3	4	3	2	5	3	4	4	4	2	3	4	41	3.42
64	4	2	3	2	5	2	2	2	2	5	3	3	35	2.92
65	2	3	2	4	2	5	2	3	2	2	3	3	33	2.75
66	5	2	5	2	2	4	4	3	4	3	3	4	41	3.42
67	3	4	3	2	3	2	4	4	2	3	3	3	36	3.00
68	2	3	2	5	4	4	3	2	3	2	4	3	37	3.08
69	2	3	3	2	3	3	4	4	5	5	3	3	40	3.33
70	3	4	2	5	4	2	3	3	2	5	4	3	40	3.33
71	5	2	5	5	2	4	2	2	2	3	2	2	36	3.00
72	2	3	3	2	3	3	5	4	3	3	3	3	37	3.08
73	2	5	2	3	2	4	5	4	3	3	3	3	39	3.25
74	5	2	2	5	3	2	2	2	3	3	2	4	35	2.92
75	3	3	2	5	2	3	3	3	2	3	4	2	35	2.92
76	2	3	4	3	2	3	3	2	5	2	4	5	38	3.17

77	4	2	2	3	3	3	4	3	2	0	3	2	31	2.58
78	3	4	3	2	2	2	4	5	3	3	4	3	38	3.17
79	2	3	2	3	2	3	5	4	2	2	4	4	36	3.00
80	4	2	3	4	4	4	3	2	3	3	3	5	40	3.33
81	4	3	2	3	5	2	4	3	5	2	4	2	39	3.25
82	2	3	4	2	2	2	2	3	3	5	4	2	34	2.83
83	2	4	3	2	2	5	3	2	3	4	3	2	35	2.92
84	4	2	5	2	3	3	5	4	3	4	3	3	41	3.42
85	2	3	2	5	5	3	4	2	3	4	4	3	40	3.33
86	3	4	3	2	5	3	4	4	4	4	3	4	43	3.58
87	4	2	3	2	5	2	2	2	2	5	4	4	37	3.08
88	2	3	2	4	2	5	2	3	2	4	3	3	35	2.92
89	5	2	5	2	2	4	4	3	4	3	4	4	42	3.50
90	3	4	3	2	3	2	4	4	2	3	3	4	37	3.08
91	2	3	2	5	4	4	3	2	3	2	4	4	38	3.17
92	2	3	3	2	3	3	4	4	5	5	3	3	40	3.33
93	3	4	2	5	4	2	3	3	2	5	4	3	40	3.33
94	5	2	5	5	2	4	2	2	2	2	2	4	37	3.08
95	2	3	3	2	3	3	5	4	3	4	3	4	39	3.25
96	2	5	2	3	2	4	5	4	3	3	2	2	37	3.08
97	5	2	2	5	3	2	2	2	3	3	4	4	37	3.08
98	3	3	2	5	2	3	3	3	2	3	4	2	35	2.92
99	2	3	4	3	2	3	3	2	5	2	4	5	38	3.17
100	4	2	2	3	3	3	4	3	2	2	3	2	33	2.75
101	3	4	3	2	2	2	4	5	3	3	2	3	36	3.00
Total	326	342	338	343	336	337	354	331	345	346	338	350		
Mean	3.23	3.4	3.3	3.4	3.3	3.34	3.5	3.3	3.4	3.4	3.3	3.5		

## Lampiran 16: Hasil Output SPSS

### Uji Regresi Berganda

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
1	(Constant)	4.303	1.700		2.531	0.013
	Motivasi	0.212	0.062	0.210	3.410	0.001
	Kompensasi	0.633	0.067	0.564	9.504	0.000
	Gaya Kepemimpinan	0.255	0.069	0.242	3.675	0.000

Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2021

### Uji Regresi Sederhana: Pengaruh Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9.309	2.710		3.435	0.001
	Motivasi	0.767	0.066	0.759	11.612	0.000

Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2021

### Uji Regresi Sederhana: Pengaruh Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	10.928	1.672		6.538	0.000
	Kompensasi	0.981	0.055	0.875	17.940	0.000

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2021

### Uji Regresi Sederhana: Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	12.379	2.166		5.715	0.000
	Gaya Kepemimpinan	0.841	0.064	0.797	13.146	0.000

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2020

Koefisien Determinasi R<sup>2</sup>:

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.919 <sup>a</sup>	0.845	0.840	2.451

a. Predictors: (Constant), Gaya Kepemimpinan, Kompensasi, Motivasi

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2021

Koefisien Determinasi R<sup>2</sup>:

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.759 <sup>a</sup>	0.577	0.572	4.014

a. Predictors: (Constant), Motivasi

b. Dependent Variabel: Kepuasan Kerja

Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2021

Koefisien Determinasi R<sup>2</sup>:

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.875 <sup>a</sup>	0.765	0.762	2.992

a. Predictors: (Constant), Kompensasi

b. Dependent Variabel: Kepuasan Kerja

Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2021

Koefisien Determinasi R<sup>2</sup>:

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.797 <sup>a</sup>	0.636	0.632	3.723

c. Predictors: (Constant), Gaya Kepemimpinan

d. Dependent Variabel: Kepuasan Kerja

Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2021

## Uji F

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3183.974	3	1061.325	176.627	.000 <sup>b</sup>
	Residual	582.858	97	6.009		
	Total	3766.832	100			

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

b. Predictors: (Constant), Gaya Kepemimpinan, Kompensasi, Motivasi

Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2021

## Uji T: Pengaruh Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9.309	2.710		3.435	0.001
	Motivasi	0.767	0.066	0.759	11.612	0.000

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2021

## Uji T: Pengaruh Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	10.928	1.672		6.538	0.000
	Kompensasi	0.981	0.055	0.875	17.940	0.000

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2021

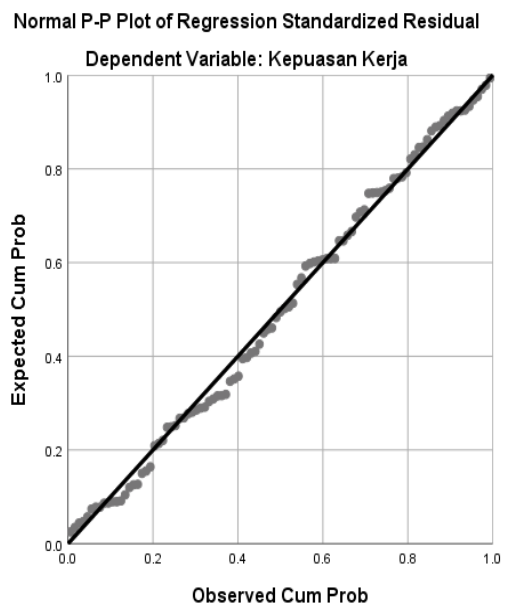
### Uji T: Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	12.379	2.166		5.715	0.000
	Gaya Kepemimpinan	0.841	0.064	0.797	13.146	0.000

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2021

### Uji Normalitas:





## Uji Multikolonieritas:

Coefficients <sup>a</sup>								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	4.303	1.700		2.531	0.013		
	Motivasi	0.212	0.062	0.210	3.410	0.001	0.422	2.368
	Kompensasi	0.633	0.067	0.564	9.504	0.000	0.453	2.209
	Gaya Kepemimpinan	0.255	0.069	0.242	3.675	0.000	0.369	2.712

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

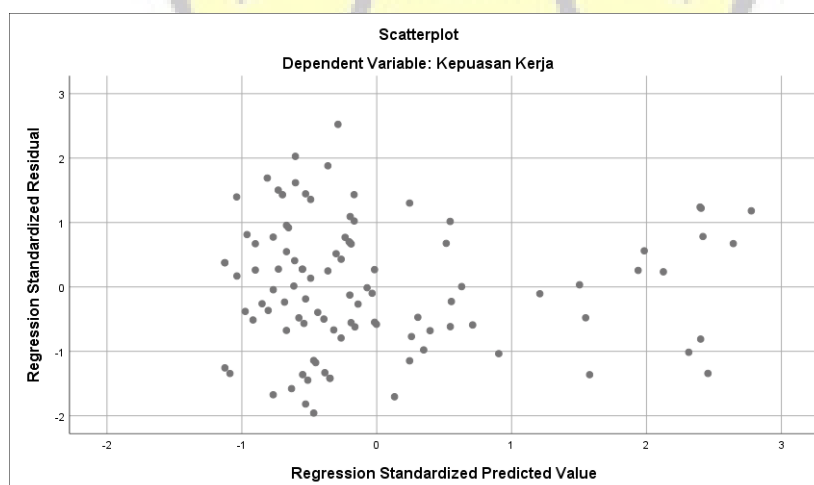
Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2021

## Uji Autokorelasi:

Model Summary <sup>b</sup>					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.919 <sup>a</sup>	0.845	0.840	2.451	2.078

Sumber: Data diolah peneliti, tahun 2021

## Uji Heteroskedastisitas:



### Lampiran 17: Catatan Kegiatan Konsultasi Proposal Skripsi

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi, Kompensasi dan Gaya  
Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan  
di PT. Indra Karya (Persero)

Dosen Pembimbing : Dra. Endang Tri Pujiastuti, M.M.

Hari/ Tanggal	Pokok Bahasan	Paraf Pembimbing
2 November 2020	Perbaikan Bab 1	
2 Desember 2020	Perbaikan Bab 2	
17 Desember 2020	Perbaikan Bab 3	
24 Desember 2020	Acc Proposal Skripsi	
2 Februari 2021	Perbaikan Bab 4	
11 Februari 2021	Perbaikan Bab 5	
13 Februari 2021	Acc Ujian Skripsi	