

**PENGARUH STRES KERJA, KONFLIK KERJA DAN  
KEPUASAN KERJA TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN**

**(STUDI KASUS PADA KARYAWAN RUMAH SUSUN  
SEDERHANA SEWA RAWA BEBEK CAKUNG JAKARTA  
TIMUR)**

***THE EFFECT OF WORK STRESS, WORK CONFLICT AND  
EMPLOYEES' SATISFACTION TOWARDS EMPLOYEES'  
LOYALTY***

**(CASE STUDY AT RUMAH SUSUN SEDERHANA SEWA RAWA  
BEBEK, CAKUNG, EAST JAKARTA)**

**Oleh**

**Jamaludin Agung Saputro  
2017410024**

**SKRIPSI**

**Untuk memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Program Studi  
Manajemen pada Universitas Darma Persada**



**PROGRAM SARJANA FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS DARMA PERSADA**

**2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN

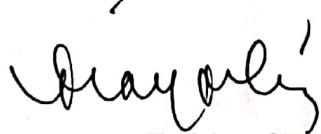
Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Jamaludin Agung Saputro  
NIM : 2017410024  
Jurusan : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Skripsi : Pengaruh Stres Kerja, Konflik Kerja, dan Kepuasan Kerja  
Terhadap Loyalitas Karyawan Rumah Susun Sederhana  
Sewa Rawa Bebek.

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan diujikan dalam sidang ujian  
skripsi sarjana tanggal Juli 2021

Jakarta, Juli 2021

Menyetujui,



Dian Anggraeny Rahim, SE.,M.Si  
Ketua Jurusan Manajemen

Menyetujui,



DR. Mudji Sabar , MBA, CMA  
Dosen Pembimbing



**PENGARUH STRES KERJA, KONFLIK KERJA DAN  
KEPUASAN KERJA TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN**

**(STUDI KASUS PADA KARYAWAN RUMAH SUSUN SEDERHANA  
SEWA RAWA BEBEK CAKUNG JAKARTA TIMUR)**

**THE EFFECT OF WORK STRESS, WORK CONFLICT AND  
EMPLOYEES' SATISFACTION TOWARDS EMPLOYEES'  
LOYALTY**

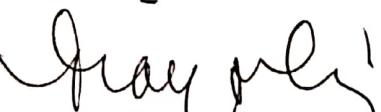
**(CASE STUDY AT RUMAH SUSUN SEDERHANA SEWA RAWA BEBEK,  
CAKUNG, EAST JAKARTA)**

Oleh:  
**Jamaludin Agung Saputro**  
**2017410024**

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Ekonomi  
Program Studi Manajemen Pada Universitas Darma Persada

Telah disetujui oleh Tim Pengaji Pada Tanggal  
Jakarta, Agustus 2021

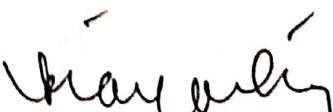
  
**DR. Mudji Sabar, MBA, CMA**  
Dosen Pembimbing

  
**Dian Anggraeny Rahim, SE, M. Si**  
Pengaji I

  
**Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM**  
Pengaji II

  
**DR. Mudji Sabar, MBA, CMA**  
Pengaji III

  
**Mu'man Nuryana Ph.D**  
Dekan Fakultas Ekonomi

  
**Dian Anggraeny Rahim, SE, M. Si**  
Ketua Jurusan Manajemen

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Jamaludin Agung Saputro

Nim : 2017410024

Program Studi : Manajemen

Judul : **PENGARUH STRES KERJA, KONFLIK KERJA,  
DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP LOYALITAS  
KARYWAN (STUDY KASUS PADA KARYAWAN  
RUMAH SUSUN SEDERHANA SEWA RAWA  
BEBEK)**

Menyatakan bahwa, skripsi yang saya ajukan di depan Tim Pengaji adalah benar merupakan hasil karya saya sendiri. Selain itu, sumber informasi yang dikutip penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila pada kemudian hari dapat dibuktikan bahwa terdapat unsur tiruan, duplikasi ataupun plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 06 September 2021



Jamaludin Agung Saputro

NIM: 2017410024

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**PENGARUH STRES KERJA, KONFLIK KERJA, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN RUMAH SUSUN SEDERHANA SEWA RAWA BEBEK**". Skripsi merupakan salah satu syarat wajib yang harus ditempuh untuk memperoleh gelar sarjana di Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. DR. Mudji Sabar, MBA, CMA., selaku Dosen Pembimbing Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada.
2. Bapak Sukardi, SE, MM., selaku Dosen Pengaji I Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada.
3. Ibu Dian Anggraeny Rahim, SE. Msi., selaku Dosen Pengaji II serta Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada.
4. Bapak Rusliyanto, S.A.P selaku Kepala Satuan Pelayanan Rumah Susun Sederhana Sewa Rawa Bebek, yang telah bersedia membantu memberikan data untuk keperluan skripsi ini.
5. Seluruh karyawan Rumah Susun Sederhana Sewa Rawa Bebek yang telah bersedia mengisi kuesioner untuk keperluan skripsi ini.

6. Orang tua yang telah memberikan motivasi, dorongan serta doa sehingga dalam penyusunan skripsi ini bisa berjalan dengan lancar.
7. Untuk seluruh teman-teman seperjuangan yang telah memberikan banyak dukungan dan do'a dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis tuliskan satu persatu.

Penulis menyadari penulisan skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan.

Penulis mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya laporan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan dan penerapan dilapangan serta bisa dikembangkan lagi lebih lanjut.

Jakarta,.....Juli 2021

Jamaludin Agung S  
NIM : 2017410024

## **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengatahui dan menjelaskan pengaruh stres kerja terhadap loyalitas karyawan secara parsial, pengaruh konflik kerja terhadap loyalitas karyawan secara parsial, pengaruh kepuasan kerja terhadap loyalitas karyawan secara parsial dan pengaruh stres kerja, konflik kerja, dan kepuasan kerja terhadap loyalitas karyawan Rumah Susun Sederhana Sewa Rawa Bebek secara simultan. Penelitian ini merupakan penelitian asosiatif kausal dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Responden dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan Rumah Susun Sederhana Sewa Rawa Bebek yang berjumlah 148 karyawan. Sampel dalam penelitian ini menggunakan sampel jenuh dimana seluruh populasi dijadikan sampel dengan jumlah sampel 148 orang. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah kuesioner yang telah diuji validitas dan realibilitasnya. Alat analisis menggunakan Regresi Linier Berganda dan Regresi Linier Sederhana. Alat uji menggunakan uji validitas, uji realibilitas, dan uji asumsi klasik dengan bantuan software SPSS 25. Secara simultan (uji F) stres kerja, konflik kerja, dan kepuasan kerja berpengaruh dan signifikan terhadap loyalitas karyawan dengan f-hitung sebesar 50,480 dan nilai signifikan sebesar  $0,000 < 0,05$ . Sedangkan secara parsial (uji t) penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial stres kerja berpengaruh signifikan terhadap loyalitas karyawan dengan t-hitung sebesar 5,396 dan nilai signifikan sebesar  $0,000 < 0,05$ . Konflik kerja berpengaruh signifikan terhadap loyalitas karyawan dengan t-hitung 5,586 dan nilai signifikan sebesar  $0,000 < 0,05$ . Kepuasan kerja berpengaruh signifikan terhadap loyalitas karyawan dengan t-hitung sebesar 10,469 dan nilai signifikan sebesar  $0,000 < 0,05$ .

Kata Kunci : Stres Kerja, Konflik Kerja, Kepuasan Kerja, Loyalitas Karyawan

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study is to find out and explain the effect of job stress on employee loyalty partially, the effect of work conflict on employee loyalty partially, the effect of job satisfaction on employee loyalty partially and the effect of job stress, work conflict, and job satisfaction on employee loyalty. Simultaneously Arrange Duck Swamp Rental Simultaneously. This research is a causal associative research using a quantitative approach. Respondents in this study were all employees of the Rawa Duck Flats, which amounted to 148 employees. The sample in this study used a saturated sample where the entire population was sampled with a total sample of 148 people. The data collection technique in this study is a questionnaire that has been tested for validity and reliability. The analysis tool uses Multiple Linear Regression and Simple Linear Regression. The test tool uses validity test, reliability test, and classical assumption test with the help of SPSS 25 software. Simultaneously (F test) work stress, work conflict, and job satisfaction have a significant and significant effect on employee loyalty with an f-count of 50,480 and a significant value of  $0.000 < 0.05$ . While partially (t test) this study shows that partially work stress has a significant effect on employee loyalty with a t-count of 5.396 and a significant value of  $0.000 < 0.05$ . Work conflict has a significant effect on employee loyalty with a t-count of 5.586 and a significant value of  $0.000 < 0.05$ . Job satisfaction has a significant effect on employee loyalty with a t-count of 10,469 and a significant value of  $0.000 < 0.05$ .*

*Keywords:* work stress, work conflict, job satisfaction, employee loyalty

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>JUDUL .....</b>	
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xix
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xx
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi, Batasan, dan Perumusan Masalah.....	7
1.2.1 Identifikasi Masalah .....	7
1.2.2 Pembatasan Masalah .....	8
1.2.3 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan .....	8
1.4 Manfaat .....	9
1.4.1 Secara Teoritis.....	9
1.4.2 Secara Praktis .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	

2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
2.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	12
2.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	14
2.2 Stres Kerja .....	15
2.2.1 Pengertian Stres Kerja.....	15
2.2.2 Dimensi Stres Kerja .....	17
2.2.3 Indikator-Indikator Stres Kerja .....	18
2.2.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Stres Kerja.....	19
2.2.5 Faktor-Faktor Penyebab Stres Kerja .....	19
2.3 Konflik Kerja .....	21
2.3.1 Pengertian Konflik Kerja .....	21
2.3.2 Dimensi dan Indikator-indikator Konflik Kerja.....	22
2.3.3 Jenis-Jenis Konflik Kerja .....	23
2.3.4 Faktor-Faktor Timbulnya Konflik Kerja.....	23
2.3.5 Manajemen Konflik .....	24
2.4 Kepuasan Kerja .....	25
2.4.1 Pengertian Kepuasan Kerja.....	25
2.4.2 Teori Kepuasan Kerja .....	26
2.4.3 Dimensi Kepuasan Kerja.....	30
2.4.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja...	34
2.4.5 Manfaat Kepuasan Kerja.....	36
2.4.6 Indikator Kepuasan Kerja .....	37
2.5 Loyalitas Karyawan.....	37

2.5.1 Pengertian Loyalitas Kerja.....	37
2.5.2 Dimensi Loyalitas .....	39
2.5.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Loyalitas .....	40
2.5.4 Aspek-Aspek Loyalitas .....	41
2.6 Penelitian Terdahulu .....	42
2.7 Kerangka Pemikiran.....	44
2.8 Hipotesis.....	46

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Metode Penelitian.....	48
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian .....	48
3.2.1 Waktu Penelitian.....	48
3.2.2 Lokasi Penelitian .....	49
3.3 Operasional Variabel.....	49
3.4 Sumber dan Cara Penentuan Data.....	52
3.4.1 Data Primer.....	52
3.4.2 Data Sekunder.....	52
3.4.3 Populasi.....	52
3.4.4 Sampel .....	53
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	54
3.5.1 Data Primer.....	54
3.5.2 Data Sekunder.....	57
3.6 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis.....	57
3.6.1 Uji Keabsahan Data .....	57

3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	59
3.6.3 Analisis Deskriptif.....	62
3.6.4 Alat Analisis .....	62
3.6.5 Uji Hipotesis .....	64
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	67
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	67
4.1.2 Visi dan Misi Rumah Susun Sederhana Sewa Rawa Bebek .....	68
4.2 Hasil Penelitian .....	69
4.2.1 Karakteristik Responden .....	69
4.2.2 Uji Keabsahan Data.....	70
4.2.3 Uji Absumsi Klasik .....	76
4.2.4 Analisis Deskriptif.....	80
4.2.5 Alat Analisis .....	128
4.2.6 Uji Hipotesis.....	134
4.3 Pembahasan.....	144
4.3.1 Pengaruh Stres Kerja, Konflik Kerja, dan Kepuasan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan .....	145

4.3.2 Pengaruh Stres Kerja Terhadap Loyalitas	
Karyawan .....	146
4.3.3 Pengaruh Konflik Kerja Terhadap Loyalitas	
Karyawan .....	146
4.3.4 Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Loyalitas	
Karyawan .....	147
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	148
5.2 Saran .....	149
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	150
<b>LAMPIRAN</b> .....	154

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data TurnOver .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	42
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	50
Tabel 3.2 Jumlah Populasi Karyawan Rumah Susun Sederhana Sewa Rawa Bebek .....	53
Tabel 3.3 Skala Likert .....	55
Tabel 3.4 Kategori Interpretasi Skor.....	56
Tabel 4.1 Jenis Kelamin dan Divisi Responden.....	69
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Stres Kerja.....	71
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Konflik Kerja. ....	72
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja.....	73
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Loyalitas Kerja.....	74
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas.....	75
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov.....	78
Tabel 4.8 Hasil Uji MultiKolinieritas .....	79
Tabel 4.9 Tanggapan responden mengenai karyawan ikut merasakan kesulitan perusahaan dalam menghadapi ketidak pastian ekonomi dewasa ini .....	81
Tabel 4.10 Tanggapan responden mengenai karyawan merasakan kesulitan dalam mengikuti perkembangan teknologi dalam pekerjaannya.....	83

Tabel 4.11 Tanggapan responden mengenai karyawan sering merasa tertekan terhadap tuntutan tugas pekerjaan .....	84
Tabel 4.12 Tanggapan mesponden mengenai tuntutan peran di perusahaan sering bertentangan satu denganyang lain.....	85
Tabel 4.13 Tanggapan responden mengenai tuntutan pribadi saya sering kali melebihi kemampuan saya .....	86
Tabel 4.14 Tanggapan responden mengenai masalah keluarga sering kali membuat saya tertekan dalam bekerja .....	87
Tabel 4.15 Tanggapan responden mengenai masalah ekonomi selalu membuat saya tertekan dalam bekerja .....	89
Tabel 4.16 Tanggapan responden mengenai saya senang bersaing dengan rekan kerja saya untuk meraih prestasi .....	90
Tabel 4.17 Tanggapan responden mengenai atasan saya selalu memberikan masukan untuk mendorong kreatifitas saya demi memajukan perusahaan .....	91
Tabel 4.18 Tanggapan responden mengenai karyawan sering kali memberikan inovasi untuk membuat perusahaan menjadi semakin baik.....	93
Tabel 4.19 Tanggapan responden mengenai rekan kerja saya selalu memberikan saya dorongan untuk melakukan perubahan yang lebih baik .....	94
Tabel 4.20 Tanggapan responden mengenai rekan kerja saya selalu mendominasi pada saat melakukan diskusi sehingga menimbulkan	

konflik .....	95
Tabel 4.21 Tanggapan responden mengenai saya tidak senang bekerja dalam kelompok .....	96
Tabel 4.22 Tanggapan responden mengenai saya sering mengalami benturan kepribadian dengan rekan kerja sehingga menghambat pekerjaan.....	97
Tabel 4.23 Tanggapan responden mengenai sikap rekan kerja saya sering kali memancing perselisihan antar individu.....	99
Tabel 4.24 Tanggapan responden mengenai saya merasakan seringnya terjadi ketegangan hubungan antar karyawan sehingga menghambat pencapaian tujuan perusahaan .....	100
Tabel 4.25 Tanggapan responden mengenai pekerjaan saya sesuai dengan keterampilan yang saya miliki .....	101
Tabel 4.26 responden mengenai saya dapat menyelesaikan tanggung jawab yang diberikan dalam pekerjaan dengan tepat waktu.....	103
Tabel 4.27 Tanggapan responden mengenai atasan saya selalu memberikan saya peluang untuk mengembangkan kreativitas saya .....	104
Tabel 4.28 Tanggapan responden mengenai saya senang bekerja di perusahaan ini karena mendapat kesempatan belajar melalui pelatihan yang diberikan oleh perusahaan .....	105
Tabel 4.29 Tanggapan responden mengenai saya merasa bangga bekerja di perusahaan ini karena ada kesempatan untuk mendapatkan pengalaman baru .....	106

Tabel 4.30 Tanggapan responden mengenai saya merasa bangga bekerja di perusahaan ini karena gaji yang diberikan oleh perusahaan sesuai dengan pekerjaan .....	108
Tabel 4.31 Tanggapan responden mengenai saya merasa puas dengan tunjangan yang diberikan oleh perusahaan .....	109
Tabel 4.32 Tanggapan responden mengenai bantuan teknis yang diberikan oleh atasan sangat membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan .....	110
Tabel 4.33 Tanggapan responden mengenai kepedulian yang dilakukan oleh atasan sangat membantu saya dalam mengambil keputusan dalam pekerjaan .....	111
Tabel 4.34 Tanggapan responden mengenai saya merasa kekompakkan kerja sama tim di perusahaan ini baik .....	113
Tabel 4.35 Tanggapan responden mengenai saya merasakan kenyamanan terhadap lingkungan kerja di perusahaan ini .....	114
Tabel 4.36 Tanggapan responden mengenai saya selalu menaati peraturan yang berlaku di perusahaan .....	115
Tabel 4.37 Tanggapan responden mengenai saya selalu mengikuti perintah atasan .....	116
Tabel 4.38 Tanggapan responden mengenai saya selalu bersedia untuk membantu rekan kerja saya pada saat mengalami kesulitan .....	118
Tabel 4.39 Tanggapan responden mengenai saya selalu bersedia bekerja dalam tim .....	119

Tabel 4.40 Tanggapan responden mengenai saya merasakan bahwa kinerja karyawan di perusahaan ini semakin tahun semakin baik .....	120
Tabel 4.41 Tanggapan responden mengenai karyawan di perusahaan ini selalu menyelesaikan pekerjaan dengan lebih cepat .....	121
Tabel 4.42 Tanggapan responden mengenai saya berani mengambil risiko untuk keputusan yang saya buat.....	122
Tabel 4.43 Tanggapan responden mengenai saya selalu bersedia mengorbankan waktu saya untuk kepentingan perusahaan.....	123
Tabel 4.44 Tanggapan responden mengenai saya selalu mendahulukan kepentingan perusahaan daripada kepentingan pribadi saya .....	125
Tabel 4.45 Tanggapan responden mengenai karyawan di perusahaan ini tidak pernah menyalahgunakan wewenangnya .....	126
Tabel 4.46 Tanggapan responden mengenai karyawan selalu melaporkan hasil pekerjaannya sesuai dengan yang sebenarnya setiap hari .....	127
Tabel 4.47 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	128
Tabel 4.48 Hasil Uji Linier Stres Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan .....	130
Tabel 4.49 Hasil Uji Linier Konflik Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan .....	132
Tabel 4.50 Hasil Uji Linier Kepuasan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan .....	133
Tabel 4.51 Hasil Uji Statistik F (simultan) .....	134
Tabel 4.52 Hasil Uji Signifikansi Parsial (t) Stres Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan.....	136

Tabel 4.53 Hasil Uji Signifikansi Parsial (t) Konflik Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan.....	137
Tabel 4.54 Hasil Uji Signifikansi Parsial (t) Kepuasan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan.....	139
Tabel 4.55 Parameter Kuantitatif Korelasi Stres Kerja, Konflik Kerja, Kepuasan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan .....	141
Tabel 4.56 Parameter Kuantitatif Korelasi Stres Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan .....	142
Tabel 4.57 Parameter Kuantitatif Korelasi Konflik Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan .....	142
Tabel 4.58 Parameter Kuantitatif Korelasi Kepuasan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan .....	143
Tabel 4.59 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis .....	144

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1.1 Diagram Responden Loyalitas Karyawan Rumah Susun Sederhana Sewa Rawa Bebek .....	3
Gambar 1.2 Grafik Tanggapan Responden Mengenai Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Loyalitas .....	5
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	45
Gambar 2.2 Paradigma Penelitian.....	46
Gambar 4.1 Kurva Normal P-plot.....	77
Gambar 4.2 Hasil Uji Heterokedastisitas Scatterplot.....	80
Gambar 4.3 Kurva Uji Hipotesis Variabel Stres Kerja ( $X_1$ ) Terhadap Loyalitas Karyawan (Y).....	136
Gambar 4.4 Kurva Uji Hipotesis Variabel Konflik Kerja ( $X_2$ ) Terhadap Loyalitas Karyawan (Y).....	138
Gambar 4.5 Kurva Uji Hipotesis Variabel Kepuasan Kerja ( $X_3$ ) Terhadap Loyalitas Karyawan (Y).....	140

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup.....	155
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	156
Lampiran 3 Data Responden .....	164
Lampiran 4 Tabulasi Jawaban Kuesioner Stres Kerja .....	168
Lampiran 5 Tabulasi Jawaban Kuesioner Konflik Kerja.....	172
Lampiran 6 Tabulasi Jawaban Kuesioner Kepuasan Kerja.....	176
Lampiran 7 Tabulasi Jawaban Kuesioner Loyalitas Karyawan.....	180
Lampiran 8 Hasil Uji Keabsahan Data.....	184
Lampiran 9 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	192
Lampiran 10 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana .....	192
Lampiran 11 Hasil Uji Hipotesis .....	193
Lampiran 12 Uji Asumsi Klasik .....	195
Lampiran 13 Catatan Kegiatan Konsultasi Proposal Skripsi.....	197