

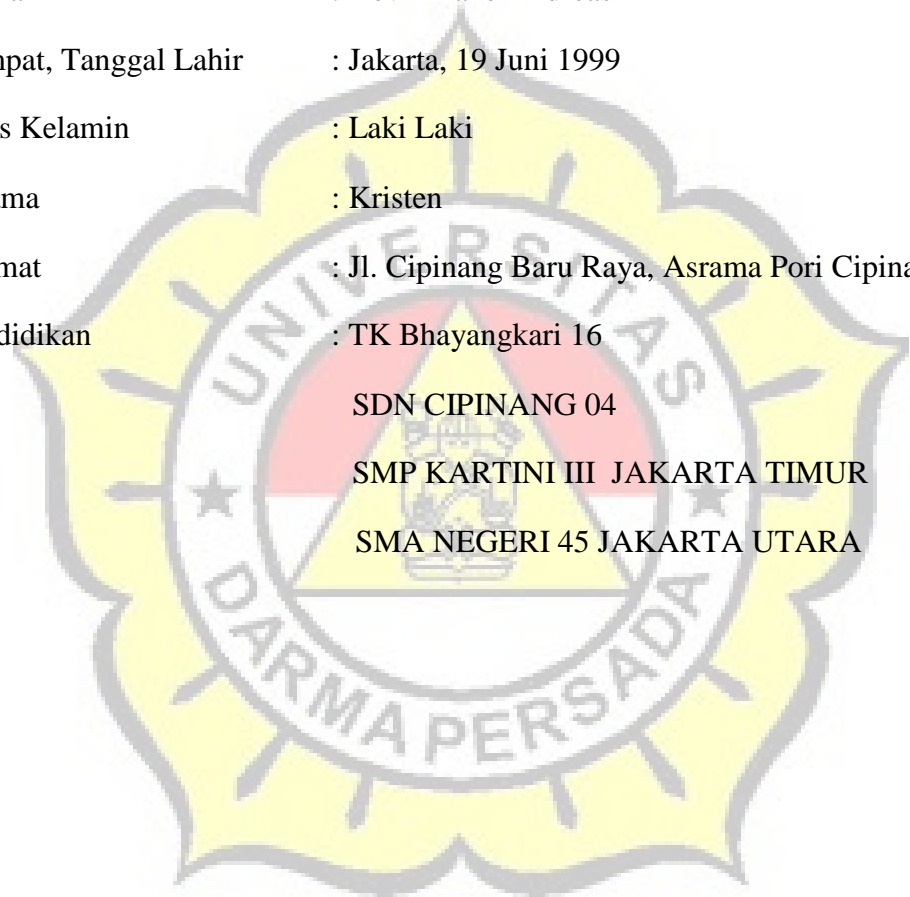
LAMPIRAN



Lampiran 1

DATA RIWAYAT HIDUP

Nama : Kevin Zane Andreas
Tempat, Tanggal Lahir : Jakarta, 19 Juni 1999
Jenis Kelamin : Laki Laki
Agama : Kristen
Alamat : Jl. Cipinang Baru Raya, Asrama Pori Cipinang
Pendidikan : TK Bhayangkari 16
SDN CIPINANG 04
SMP KARTINI III JAKARTA TIMUR
SMA NEGERI 45 JAKARTA UTARA



Lampiran 2

WAWANCARA NARASUMBER

PENGARUH PELATIHAN KERJA, PENGEMBANGAN KARIR, KEPUASAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN DI INEWS JAKARTA

Narasumber : Ibu Nur Wulan

Jabatan : OD & Training Section Head

Hari, Tanggal : 30 April 2021

Lokasi : Lokasi penelitian yang dilakukan oleh penulis berada di MNC GROUP (INEWS) Dengan lokasi terletak MNC News lantai 7, Jl K.H. Wahid Hasyim kav.28 Jakarta 10340.

1. Bagaimana menurut ibu tentang permasalahan yang berkaitan dengan Pelatihan Kerja yang diterapkan di iNews ini?

Pelatihan Kerja bagi setiap perusahaan tentu sangat penting, karna dapat mempengaruhi hasil dari produktivitas setiap karyawan. Pelatihan Kerja yang baik dalam suatu organisasi tentu harus terus dilaksanakan dan ditingkatkan karna jika karyawan dibekali dengan pelatihan kerja yang baik, tentu akan berpengaruh terhadap produktivitas karyawan tersebut. Namun penerapan pelatihan kerja disini masih kurang baik karena masih ada peserta (karyawan) belum mengikuti pelatihan kerja.

2. Bagaimana pendapat ibu tentang permasalahan yang berkaitan dengan pengembangan karir di iNews?

Penerapan pengembangan karir disini penting guna menjamin jenjang karir karyawan. Namun disini pengembangan karir yang di dapat sangat susah dan perlu waktu yang cukup lama untuk bisa mendapatkan jenjang karir yang bagus

3. Bagaimana menurut ibu tentang permasalahan yang berkaitan dengan kepuasan kerja di iNews ini?

Untuk kepuasan kerja tergantung karyawan atau individu masing masing bagaimana mereka mendapatkan kepuasan kerja di perusahaan .

4. Bagaimana pendapat ibu tentang permasalahan yang berkaitan dengan produktivitas di iNews ?

Permasalahan yang berkaitan tentang produktivitas karyawan dapat disebabkan oleh beberapa faktor misalkan dari pelatihan kerja, pengembangan karir, dan kepuasan kerja yang belum maksimal diterapkan dan dimiliki oleh karyawan.

Jakarta, 30 April 2021

Nur Wulan

Lampiran 3

PRAKUESIONER PENELITIAN
PENGARUH PELATIHAN KERJA, PENGEMBANGAN KARIR, DAN
KEPUASAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN DI iNews
JAKARTA

Kepada Yth,
Karyawan iNews Jakarta

Dengan Hormat,

Saya Kevin Zane Andreas mahasiswa Universitas Darma Persada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi, saat ini sedang melakukan penelitian untuk penyusunan proposal skripsi dengan judul “Pengaruh Pelatihan Kerja, Pengembangan Karir, dan Kepuasan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan di iNews Jakarta.” Dengan ini peneliti mohon partisipasi Bapak/Ibu untuk memberikan jawaban dalam kuesioner penelitian ini. Informasi yang Bapak/Ibu berikan akan dijaga kerahasiaannya oleh peneliti. Atas segala bantuan dan partisipasi yang Bapak/Ibu berikan, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Kevin Zane Andreas

A. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Bapak/Ibu dimohon untuk memberikan jawaban yang dianggap sesuai.
2. Pendapat anda akan dinyatakan dalam keterangan

SS = Sangat Setuju, S = Setuju, TS = Tidak Setuju, STS = Sangat Tidak Setuju.

B. Identitas Responden

1. Nama Responden :
2. Jenis Kelamin : (1.) Pria (2.) Wanita
3. Divisi : (1.) iNews Gathering (2.) iNews Production
(3.) iNews Talent Management
4. Alamat Email :

C. Kriteria Pemilihan

Pendapat anda akan dinyatakan dalam skala $\frac{1}{4}$ yang memiliki makna :

Notasi	Keterangan	Skor
SS	Sangat Setuju	4
S	Setuju	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

No	Pernyataan	SS	S	ST	STS
1	Perusahaan memberikan bantuan yang sangat besar kepada suksesnya program pelatihan.				
2	Pemimpin menjelaskan secara keseluruhan tujuan dari pekerjaan kepada peserta pelatihan				
3	Peserta mendapatkan jenis pelatihan yang cocok untuk pekerjaan				
4	Materi program pelatihan harus dapat memenuhi kebutuhan organisasi dan peserta pelatihan.				
5	Materi pelatihan harus sesuai dengan kebutuhan peserta				
6	Perusahaan memberikan Metode yang disesuaikan dengan jenis yang akan dilaksanakan. Baik itu metode on the job maupun off the job.				
7	Karyawan harus mendapatkan Tujuan dari pelatihan yang diadakan				
8	Karyawan harus dapat memenuhi kebutuhan yang diinginkan perusahaan.				
9	Pelatihan ini menjadi standar terhadap kinerja individu				

PRA KUESIONER PELATIHAN KERJA

PRA KUESIONER PENGEMBANGAN KARIR

No	Pernyataan	S	SS	TS	STS
1	Pengembangan karir berdasarkan prestasi kerja				
2	Pengembangan karir berdasarkan tugas yang dipercayakan.				
3	Pihak yang memutuskan layak atau tidaknya karyawan dipromosikan				
4	Pimpinan SDM mengetahui kemampuan dan prestasi kerja karyawan				
5	Kesetiaan karyawan bentuk dedikasi pada perusahaan.				
6	Pembimbing adalah pemberi nasihat dan saran kepada karyawan				
7	Sponsor memberikan kesempatan bagi karyawan				
8	Kesuksesan pimpinan merupakan dukungan para bawahan				
9	Pelatihan merupakan kesempatan untuk meningkatkan kemampuan				
10	Berhenti kerja karena ingin beralih ke perusahaan lain				
11	Karyawan mempunyai kemauan berhenti kerja				

PRA KUESIONER KEPUASAN KERJA

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Perusahaan dapat memberikan kesempatan kepada mereka untuk menggunakan keahlian dan kemampuan				
2	Karyawan mendapatkan kepuasan jika dapat bekerja Di bawah kondisi moderat-menantang.				
3	Perusahaan menetapkan reward yang realistis bagi karyawan				
4	Karyawan mendapatkan penghasilan yang setimpal dengan tuntutan pekerjaan.				
5	Perusahaan memberikan promosi bagi karyawan				
6	Karyawan mendapatkan fasilitas kerja yang memadai				
7	Pimpinan bersahabat, memahami dan melontarkan pujian atas pekerjaan				
8	Pimpinan mau mendengarkan pendapat dari karyawan				
9	Pimpinan menunjukkan perhatian dan memberi penghargaan atas pekerjaan				

PRA KUESIONER PRODUKTIVITAS

No	Pernyataan	S	SS	TS	STS
1	Karyawan diberi kesempatan menggunakan kemampuannya dalam bekerja				
2	Karyawan selalu berusaha untuk meningkatkan kualitas kerja.				
3	Karyawan berusaha datang ke tempat kerja lebih awal daripada waktu yang telah ditentukan				
4	Karyawan tidak pernah absen dalam bekerja				
5	Tersedia perlindungan jabatan untuk para karyawan..				
6	Karyawan senang mencari cara baru mengerjakan tugas agar hasil yang lebih baik				
7	Karyawan selalu berusaha untuk bekerja lebih baik lagi setiap harinya.				
8	Karyawan bekerja menggunakan waktu dengan sebaik baiknya.				

Lampiran 4

Variabel Pelatihan Kerja

No	Nama	Jenis Kelamin	Jabatan	Divisi	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	Jumlah	Rata Rata
1	Agung Legiarta	Pria	Regular Sosmas	iNews Gathering	4	3	3	3	3	2	4	4	1	27	3
2	Anisha Dasuki	Wanita	Producer	iNews Production	2	4	1	4	4	3	4	3	3	28	3.11
3	Nurhasana	wanita	Wardrobe Officer	iNews Talent Management	4	3	2	4	2	2	3	3	4	27	3.00
4	Budimansyah	Pria	Producer	iNews Talent Management	2	3	2	2	2	1	3	3	2	20	2.22
5	Nadia Raissa	Wanita	Reporter Metropolitan	iNews Gathering	3	3	2	2	2	4	2	3	3	24	2.67
6	Tjokro Utomo	Pria	News Talent Management Department Head	iNews Talent Management	4	3	1	1	3	1	2	2	2	19	2.11
7	Angga Yosua	Pria	Cameramen Feature	iNews Gathering	4	3	3	2	3	1	2	3	3	24	2.67
8	Gigih Irvan Wahyudi	Pria	Producer	iNews Production	3	4	3	3	3	4	3	3	1	27	3.00
9	Suhartini	Wanita	Make Up Artist	iNews Talent Management	3	4	1	4	3	3	2	4	1	25	2.78
10	Christine	Wanita	Make Up section Head	iNews Talent Management	2	1	1	2	3	3	3	4	2	21	2.33
11	Elian Rowan	Pria	Associate Producer	iNews Production	3	1	1	3	2	4	1	3	3	21	2.33
12	Tommi Hadikusumo	Pria	Cameramen	iNews Gathering	3	3	4	4	2	1	1	1	2	21	2.33
13	Bunga Cinka	Wanita	Reporter Polhukam	iNews Gathering	3	3	3	2	2	1	1	3	3	21	2.33
14	Dedi Setiawan	Pria	Cameramen	iNews Production	2	3	3	2	2	3	3	2	3	23	2.56
15	Tyas Adinda	Wanita	Associate Producer	iNews Production	2	3	3	2	3	2	3	2	2	22	2.44
16	Cipta Mutia	Wanita	Fashion Stylist Coordinator	iNews Talent Management	2	4	3	3	3	3	1	2	2	23	2.56
17	Miranti Puspita Dewi	Wanita	Executive Producer	iNews Production	4	3	1	2	2	1	1	3	3	20	2.22
18	Randy Adhitia	Pria	Cameramen	iNews Gathering	3	2	3	3	2	2	1	3	1	20	2.22
19	Andri Irawan	Pria	Cameramen Logistic Facilities	iNews Gathering	4	2	1	2	3	1	3	2	1	19	2.11
20	Tetris Rahayu	Wanita	Make Up Artist Officer	iNews Talent Management	3	2	1	3	2	1	3	3	1	19	2.11
21	Priandono Kusumo	Pria	Assignment Editor Polhukam	iNews Gathering	3	3	1	3	3	1	3	3	1	21	2.33
22	Heru Tri Yuniarto	Pria	Cameramen	iNews Gathering	1	4	3	3	3	1	1	3	2	21	2.33
23	Nabil Basalamah	Pria	News Magazine Department Head	iNews Production	1	3	4	4	4	3	3	3	3	28	3.11
24	Sofia Ranti	Wanita	News Talent Scheduling Section Head	iNews Talent Management	1	3	2	3	3	2	3	2	3	22	2.44
25	Dimas Winardi	Pria	Cameramen Feature	iNews Gathering	2	2	2	3	2	3	3	2	3	22	2.44
26	Haria Rosana	Wanita	Production Assistant	iNews Production	3	3	2	3	2	3	3	2	2	23	2.56
27	Lisa Oktaviani	Wanita	Reporter	iNews Gathering	2	3	2	2	2	1	3	2	2	19	2.11
28	Sutrisno	Pria	Cameramen	iNews Gathering	3	2	2	3	3	1	1	3	3	21	2.33
Jumlah					76	80	60	77	73	58	66	76	62		
Rata Rata					2.71	2.86	2.14	2.75	2.61	2.07	2.36	2.71	2.21		
Rata Rata Keseluruhan					2.49										

Variabel Pengembangan Karir

No	Nama	Jenis Kelamin	Jabatan	Divisi	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	Jumlah	Rata Rata
1	Agung Legiarta	Pria	Regular Sosmas	iNews Gathering	1	2	3	3	2	3	1	2	3	3	2	25	2.27
2	Anisha Dasuki	Wanita	Producer	iNews Production	1	2	2	3	1	4	1	3	4	2	2	25	2.27
3	Nurhasana	Wanita	Wardrobe Officer	iNews Talent Management	3	2	1	3	1	3	1	3	3	2	1	23	2.09
4	Budimansyah	Pria	Producer	iNews Talent Management	1	3	1	3	1	3	1	3	3	1	1	21	1.91
5	Nadia Raissa	Wanita	Reporter Metropolitan	iNews Gathering	1	2	1	3	1	3	1	3	3	1	2	21	1.91
6	Tjokro Utomo	Pria	News Talent Management Department Head	iNews Talent Management	2	1	1	3	3	3	1	3	2	2	2	23	2.09
7	Angga Yosua	Pria	Cameramen Feature	iNews Gathering	1	2	1	3	4	3	1	3	3	2	1	24	2.18
8	Gigih Irvan Wahyudi	Pria	Producer	iNews Production	1	2	1	3	4	3	1	3	3	1	2	24	2.18
9	Suhartini	Wanita	Make Up Artist	iNews Talent Management	1	2	1	3	2	3	1	4	3	1	1	22	2
10	Christine	Wanita	Make Up section Head	iNews Talent Management	1	2	1	4	1	4	1	2	3	1	1	21	1.91
11	Elian Rowan	Pria	Associate Producer	iNews Production	1	1	1	3	2	3	1	2	3	1	1	19	1.73
12	Tomi Hadikusumo	Pria	Cameramen	iNews Gathering	1	2	1	3	1	4	1	3	3	1	2	22	2
13	Bunga Cinka	Wanita	Reporter Polhukam	iNews Gathering	2	1	1	3	1	3	1	4	3	1	1	21	1.91
14	Dedi Setiawan	Pria	Cameramen	iNews Production	2	2	1	3	1	4	1	3	4	1	1	23	2.09
15	Tyas Adinda	Wanita	Associate Producer	iNews Production	2	3	1	3	1	2	1	4	3	3	1	24	2.18
16	Cipta Mutia	Wanita	Fashion Stylist Coordinator	iNews Talent Management	1	2	1	3	1	3	1	4	3	1	1	21	1.91
17	Miranti Puspita Dewi	Wanita	Executive Producer	iNews Production	2	3	2	4	3	3	2	4	3	2	1	29	2.64
18	Randy Adhithia	Pria	Cameramen	iNews Gathering	2	1	1	3	2	4	2	4	3	2	1	25	2.27
19	Andri Irawan	Pria	Cameramen Logistic Facilities	iNews Gathering	2	3	2	4	3	3	1	4	3	1	1	27	2.45
20	Tetris Rahayu	Wanita	Make Up Artist Officer	iNews Talent Management	2	1	2	3	2	4	2	4	3	2	2	27	2.45
21	Priandono Kusumo	Pria	Assignment Editor Polhukam	iNews Gathering	3	3	2	3	2	4	3	4	3	2	1	30	2.73
22	Heru Tri Yuniarto	Pria	Cameramen	iNews Gathering	2	1	2	4	3	4	1	4	3	2	2	28	2.55
23	Nabil Basalamah	Pria	News Magazine Department Head	iNews Production	2	1	1	4	3	3	1	3	3	1	1	23	2.09
24	Sofia Ranti	Wanita	News Talent Scheduling Section Head	iNews Talent Management	3	3	1	4	3	3	1	4	3	1	2	28	2.55
25	Dimas Winardi	Pria	Cameramen Feature	iNews Gathering	3	1	2	4	3	3	1	4	3	1	1	26	2.36
26	Haria Rosana	Wanita	Production Assistant	iNews Production	3	3	2	4	2	4	2	4	3	1	1	29	2.64
27	Lisa Oktaviani	Wanita	Reporter	iNews Gathering	3	3	2	4	3	3	2	3	3	1	2	29	2.64
28	Sutrisno	Pria	Cameramen	iNews Gathering	2	2	2	3	3	4	2	4	3	2	2	29	2.64
	Jumlah				51	56	40	93	59	93	36	95	85	42	39		
	Rata Rata				1.82	2.00	1.43	3.32	2.11	3.32	1.29	3.39	3.04	1.50	1.39		
	Rata Rata Keseluruhan															2.24	

Variabel Kepuasan Kerja

No	Nama	Jenis Kelamin	Jabatan	Divisi	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	Jumlah	Rata Rata
1	Agung Legiarta	Pria	Regular Sosmas	iNews Gathering	3	2	3	2	1	3	3	2	2	21	2.33
2	Anisha Dasuki	Wanita	Producer	iNews Production	3	2	3	1	2	3	3	2	3	22	2.44
3	Nurhasana	wanita	Wardrobe Officer	iNews Talent Management	3	1	3	1	1	3	3	2	2	19	2.11
4	Budimansyah	Pria	Producer	iNews Talent Management	3	1	1	1	1	3	3	2	3	18	2
5	Nadia Raissa	Wanita	Reporter Metropolitan	iNews Gathering	3	1	1	2	2	3	3	2	2	19	2.11
6	Tjokro Utomo	Pria	News Talent Management Department Head	iNews Talent Management	3	1	1	2	1	3	2	2	2	17	1.89
7	Angga Yosua	Pria	Cameramen Feature	iNews Gathering	3	1	1	2	2	3	2	2	3	19	2.11
8	Gigih Irvan Wahyudi	Pria	Producer	iNews Production	3	1	1	1	1	3	2	3	2	17	1.89
9	Suhartini	Wanita	Make Up Artist	iNews Talent Management	3	1	2	1	1	3	2	1	2	16	1.78
10	Christine	Wanita	Make Up section Head	iNews Talent Management	3	1	1	2	1	3	2	2	1	16	1.78
11	Elian Rowan	Pria	Associate Producer	iNews Production	3	1	1	2	1	4	3	2	2	19	2.11
12	Tomi Hadikusumo	Pria	Cameramen	iNews Gathering	3	1	1	2	1	4	2	1	2	17	1.89
13	Bunga Cinka	Wanita	Reporter Polhukam	iNews Gathering	3	1	1	2	1	3	2	2	2	17	1.89
14	Dedi Setiawan	Pria	Cameramen	iNews Production	3	1	1	1	1	3	2	2	2	16	1.78
15	Tyas Adinda	Wanita	Associate Producer	iNews Production	3	1	2	1	1	3	2	2	2	17	1.89
16	Cipta Mutia	Wanita	Fashion Stylist Coordinator	iNews Talent Management	3	1	1	2	1	4	3	2	2	19	2.11
17	Miranti Puspita Dewi	Wanita	Executive Producer	iNews Production	3	1	1	2	1	3	3	3	3	20	2.22
18	Randy Adhitia	Pria	Cameramen	iNews Gathering	3	1	1	2	2	4	4	3	3	23	2.56
19	Andri Irawan	Pria	Cameramen Logistic Facilities	iNews Gathering	3	1	1	2	2	4	3	3	3	22	2.44
20	Tetrin Rahayu	Wanita	Make Up Artist Officer	iNews Talent Management	3	1	2	2	2	3	2	2	2	19	2.11
21	Priandono Kusumo	Pria	Assignment Editor Polhukam	iNews Gathering	3	1	2	2	1	4	3	3	2	21	2.33
22	Heru Tri Yuniarto	Pria	Cameramen	iNews Gathering	3	1	2	2	2	4	3	2	2	21	2.33
23	Nabil Basalamah	Pria	News Magazine Department Head	iNews Production	3	1	2	2	2	4	3	2	2	21	2.33
24	Sofia Ranti	Wanita	News Talent Scheduling Section Head	iNews Talent Management	3	1	2	2	2	4	3	3	3	23	2.56
25	Dimas Winardi	Pria	Cameramen Feature	iNews Gathering	3	1	1	2	2	3	3	3	3	21	2.33
26	Haria Rosana	Wanita	Production Assistant	iNews Production	3	2	2	2	2	4	3	2	3	23	2.56
27	Lisa Oktaviani	Wanita	Reporter	iNews Gathering	3	1	2	2	3	3	3	3	3	23	2.56
28	Sutrisno	Pria	Cameramen	iNews Gathering	3	2	2	2	2	3	2	2	3	21	2.33
	Jumlah				84	32	44	49	42	94	74	62	66		
	Rata Rata				0	1.14	1.57	1.75	1.5	3.36	2.64	2.21	2.36		
	Rata Rata Keseluruhan				2.33										

Variabel Produktivitas

No	Nama	Jenis Kelamin	Jabatan	Divisi	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	Jumlah	Rata Rata
1	Agung Legiarta	Pria	Regular Sosmas	iNews Gathering	3	3	2	1	2	3	4	4	22	4.89
2	Anisha Dasuki	Wanita	Producer	iNews Production	3	4	2	2	2	4	4	4	25	5.56
3	Nurhasana	wanita	Wardrobe Officer	iNews Talent Management	3	3	3	1	2	4	4	4	24	5.33
4	Budimansyah	Pria	Producer	iNews Talent Management	3	3	2	1	2	3	4	4	22	4.89
5	Nadia Raissa	Wanita	Reporter Metropolitan	iNews Gathering	3	4	2	2	2	4	4	4	25	5.56
6	Tjokro Utomo	Pria	News Talent Management Department Head	iNews Talent Management	4	3	2	1	3	4	4	4	25	5.56
7	Angga Yosua	Pria	Cameramen Feature	iNews Gathering	4	4	3	1	2	4	4	4	26	5.78
8	Gigih Irvan Wahyudi	Pria	Producer	iNews Production	3	4	2	2	2	4	4	4	25	5.56
9	Suhartini	Wanita	Make Up Artist	iNews Talent Management	4	3	4	2	2	4	4	4	27	6
10	Christine	Wanita	Make Up section Head	iNews Talent Management	4	3	2	1	2	4	4	4	24	5.33
11	Elian Rowan	Pria	Associate Producer	iNews Production	4	4	3	1	2	4	4	4	26	5.78
12	Tomi Hadikusumo	Pria	Cameramen	iNews Gathering	4	3	3	1	2	4	3	3	23	5.11
13	Bunga Cinka	Wanita	Reporter Polhukam	iNews Gathering	3	4	3	1	2	4	4	4	25	5.56
14	Dedi Setiawan	Pria	Cameramen	iNews Production	3	4	3	1	2	4	4	4	25	5.56
15	Tyas Adinda	Wanita	Associate Producer	iNews Production	3	3	2	2	2	3	4	4	23	5.11
16	Cipta Mutia	Wanita	Fashion Stylist Coordinator	iNews Talent Management	3	4	2	1	2	3	4	3	22	4.89
17	Miranti Puspita Dewi	Wanita	Executive Producer	iNews Production	3	4	2	1	2	4	4	4	24	5.33
18	Randy Adhitia	Pria	Cameramen	iNews Gathering	3	4	2	1	3	3	4	3	23	5.11
19	Andri Irawan	Pria	Cameramen Logistic Facilities	iNews Gathering	3	4	1	1	2	4	4	4	23	5.11
20	Tetris Rahayu	Wanita	Make Up Artist Officer	iNews Talent Management	3	4	1	1	2	4	4	4	23	5.11
21	Priandono Kusumo	Pria	Assignment Editor Polhukam	iNews Gathering	3	4	1	1	2	4	3	4	22	4.89
22	Heru Tri Yuniarto	Pria	Cameramen	iNews Gathering	4	3	2	1	2	3	3	4	22	4.89
23	Nabil Basalamah	Pria	News Magazine Department Head	iNews Production	3	3	1	1	2	4	3	4	21	4.67
24	Sofia Ranti	Wanita	News Talent Scheduling Section Head	iNews Talent Management	3	3	2	2	2	4	3	4	23	5.11
25	Dimas Winardi	Pria	Cameramen Feature	iNews Gathering	4	3	2	1	1	4	4	4	23	5.11
26	Haria Rosana	Wanita	Production Assistant	iNews Production	4	4	3	2	2	4	4	4	27	6.00
27	Lisa Oktaviani	Wanita	Reporter	iNews Gathering	4	3	2	1	2	4	4	4	24	5.33
28	Sutrisno	Pria	Cameramen	iNews Gathering	4	3	2	1	2	4	4	4	24	5.33
	Jumlah				95	98	61	35	57	106	107	109		
	Rata Rata				3.39	3.50	2.18	1.25	2.04	3.79	3.82	3.89		

Lampiran 5:

KUESIONER PENELITIAN “PENGARUH PELATIHAN KERJA, PENGEMBANGAN KARIR DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA INEWS JAKARTA”

Kepada Yth,

Bapak/Ibu Responden

Saya Kevin Zane Andreas mahasiswa jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada sedang melakukan riset penelitian di iNews Jakarta tentang “Pengaruh Pelatihan Kerja, Pengembangan Karir, dan Kepuasan Kerja Terhadap Produktivitas”.

Data dan informasi yang Bapak/Ibu berikan merupakan hal yang sangat berharga, oleh karena itu partisipasi dan kesediaan Bapak/Ibu dalam menjawab kuesioner ini sangat saya hargai. Data dan informasi yang Bapak/Ibu berikan akan saya jamin kerahasiaan dan semata-mata digunakan unruk kegiatan ilmiah.

Akhir kata, saya ucapkan terima kasih kepada Bapak/Ibu responden yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner ini.

A. Kuesioner

a. Petunjuk Pengisian Kuesioner :

Dalam menjawab pernyataan pada kuesioner ini, Bapak/Ibu cukup memberikan tanda *checklist* (\checkmark) di setiap kolom pilihan pada jawaban yang dianggap paling sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu.

b. Skala Jawaban :

1. = Sangat Tidak Setuju (STS)
2. = Tidak Setuju (TS)
3. = Setuju (S)
4. = Sangat Setuju (SS)

KUESIONER PENGEMBANGAN KARIER

No	PERNYATAAN	STS	TS	S	SS
1.	Pengembangan karier ditentukan berdasarkan prestasi kerja karyawan				
2.	Pengembangan karier ditentukan berdasarkan tugas yang dipercayakan kepada karyawan				
3.	Pimpinan HRD memutuskan layak atau tidaknya karyawan dipromosikan				
4.	Pimpinan HRD mengetahui kemampuan dan prestasi kerja karyawan				
5.	Kesetiaan karyawan merupakan bentuk dedikasi untuk terus berkarya pada perusahaan				
6.	Nasihat dan saran pembimbing merupakan hal penting bagi karyawan dalam mengembangkan kariernya				
7.	Sponsor memberikan kesempatan kepada karyawan untuk mengembangkan kariernya				
8.	Kesuksesan pimpinan dalam menjalankan tugas merupakan dukungan dari para bawahan				
9.	Pelatihan yang diberikan oleh perusahaan merupakan kesempatan karyawan untuk meningkatkan kemampuannya				

10.	Karyawan diberikan kesempatan melanjutkan jenjang pendidikannya untuk meningkatkan kemampuannya				
11.	Keputusan karyawan berhenti kerja karena ingin beralih ke perusahaan lain				
12.	Karyawan mempunyai kemauan untuk berhenti kerja				

KUESIONER PELATIHAN KERJA

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Perusahaan memberikan bantuan yang sangat besar kepada suksesnya program pelatihan.					
2.	Pemimpin menjelaskan secara keseluruhan tujuan dari pekerjaan kepada peserta pelatihan					
3.	Peserta mendapatkan jenis pelatihan yang cocok untuk pekerjaan					
4.	Materi program pelatihan harus dapat memenuhi kebutuhan organisasi dan peserta pelatihan.					
5.	Peserta senang bisa mengikuti pelatihan yang diberikan kepadanya					
6.	Perusahaan memberikan Metode yang disesuaikan dengan jenis yang akan dilaksanakan. Baik itu metode on the job					

	maupun off the job.					
7.	Karyawan harus mendapatkan Tujuan dari pelatihan yang diadakan					
8.	Karyawan harus dapat memenuhi kebutuhan yang diinginkan perusahaan.					
9.	Pelatihan ini menjadi standar terhadap kinerja individu					
10.	Saya berpartisipasi aktif dalam pelaksanaan program pelatihan					
11.	Perusahaan berhasil membuat Program Pelatihan					
12.	Peserta on time dalam mengikuti pelatihan					

KUESIONER KEPUASAN KERJA

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Karyawan memiliki pekerjaan yang memberikan kesempatan untuk menggunakan keahlian dan kemampuannya					
2	Karyawan memiliki pekerjaan yang memberikan kesempatan untuk melaksanakan variasi tugas, kebebasan dan umpan balik atas pekerjaannya					
3.	Karyawan merasa senang dan puas atas pekerjaannya					

4.	Karyawan menginginkan sistem penghasilan dan kebijakan promosi yang diyakini adil, tidak mendua, dan sejalan dengan harapannya					
5.	Karyawan menganggap bahwa penghasilan yang diterima setimpal dengan tuntutan pekerjaan					
6.	Karyawan puas dengan fasilitas dan peralatan kerja yang diberikan oleh perusahaan					
7.	Lingkungan perusahaan aman dan terjamin keamanannya					
8.	Kondisi ruang kerja membuat karyawan nyaman saat bekerja					
9.	Dukungan rekan kerja mampu meningkatkan kepuasan kerja karyawan					
10.	Pimpinan dianggap bersahabat dan mau memahami, melontarkan pujian untuk kinerja karyawan yang bagus					
11	Pimpinan mendengarkan pendapat yang diajukan oleh karyawan					
12.	Pimpinan menunjukkan perhatian dan memberikan penghargaan atas pekerjaan karyawan					

KUESIONER PRODUKTIVITAS KARYAWAN

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Karyawan diberi kesempatan menggunakan kemampuannya dalam bekerja					
2	Karyawan selalu berusaha untuk meningkatkan kualitas kerja					
3.	Karyawan merasa senang dan puas atas pekerjaannya					
4.	Karyawan berusaha datang ke tempat kerja lebih awal daripada waktu yang telah ditentukan					
5.	Karyawan tidak pernah absen dalam bekerja					
6.	Tersedia perlindungan jabatan untuk para karyawan.					
7.	Karyawan senang mencari cara baru mengerjakan tugas agar hasil yang lebih baik					
8.	Karyawan selalu berusaha untuk bekerja lebih baik lagi setiap harinya.					
9.	Karyawan bekerja menggunakan waktu dengan sebaik baiknya.					
10.	Karyawan bersedia melewati batas atau lembur jika pekerjaan belum selesai					
11	Karyawan tidak pernah mengeluh dan					

	merasa berat terhadap beban yang menjadi tanggung jawab saya					
12.	Karyawan merasa bangga dengan pekerjaan yang diberikan kepada nya					



LAMPIRAN 6:

**TABULASI DATA KUESIONER
PELATIHAN KERJA**

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	Jumlah	Rata Rata
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	41	3.42
4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4
4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	45	3.75
4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	45	3.75
4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	45	3.75
4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	45	3.75
4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	45	3.75
4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	45	3.75
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	45	3.75
4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	45	3.75
4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	45	3.75
4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	45	3.75
4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	45	3.75
4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	45	3.75
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	47	3.91
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	47	3.91
4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	46	3.83
4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	46	3.83

4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	46	3.83
4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	46	3.83
4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	45	3.75
4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	45	3.75
4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	43	3.58
4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	43	3.58
4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	42	3.50
4	3	4	3	4	2	4	3	3	3	4	4	41	3.42
4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	43	3.58
4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	43	3.58
4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	45	3.75
4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	45	3.75
4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	45	3.75
4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	45	3.75
4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	45	3.75
4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	45	3.75
4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	45	3.75
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.92
4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	46	3.83
4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	46	3.83
4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	45	3.75
4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	42	3.5
4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	43	3.58
4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	44	3.67
4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	44	3.67
4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	43	3.58
4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	42	3.50
4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	43	3.58
4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	42	3.5
4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	41	3.42

4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	41	3.42
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	42	3.50
4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	41	3.42
4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	42	3.50
4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	42	3.50
4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	42	3.5
4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	42	3.5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	44	3.67
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	39	3.25
3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	43	3.5
3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	41	3.41
4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	42	3.50
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4
4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	37	3.08
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	37	3.08
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4
3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47	3.92
404	369	400	368	405	375	387	368	365	347	401	410		
3.92	3.58	3.88	3.57	3.93	3.64	3.76	3.57	3.54	3.37	3.89	3.98		
0.539	0.57	0.34	0.42	0.40	0.21	0.53	0.43	0.29	0.50			0.582	0.557
	2	7	9	7	0	9	9	0	6				

LAMPIRAN 7:

**TABULASI DATA KUESIONER
PENGEMBANGAN KARIR**

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	Jumlah	Rata Rata
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	46	3.83
4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	2	43	3.58
4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	2	40	3.33
4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	44	3.66
4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	2	40	3.33
4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	4	2	43	3.58
4	4	4	3	4	4	4	3	4	2	4	2	42	3.50
4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	2	42	3.50
4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	2	42	3.5
4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	2	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	2	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	2	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	44	3.67
4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	4	2	42	3.50
4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	46	3.83
4	4	4	4	3	4	3	3	3	2	4	4	42	3.50
4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	46	3.83
4	4	4	4	3	4	3	4	4	2	4	4	44	3.67
4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	1	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	1	43	3.58
3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	34	2.83
2	4	4	4	3	4	3	4	4	2	3	1	38	3.17
2	2	4	4	3	4	3	4	4	2	3	1	36	3
3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	1	38	3.17
2	2	4	4	3	4	3	4	3	4	3	1	37	3.08
3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	1	38	3.17
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	45	3.75
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	45	3.75
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	45	3.75
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	45	3.75
3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	1	39	3.25
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	45	3.75
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	45	3.75

3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	1	38	3.17
3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	42	3.5
3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	42	3.50
3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	42	3.50
3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	43	3.58
3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	43	3.58
3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	43	3.5
3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	41	3.41
2	2	4	2	3	3	4	4	3	4	4	4	39	3.25
2	2	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	41	3.42
3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	42	3.5
3	3	4	4	3	3	4	3	3	1	4	4	39	3.25
4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	45	3.75
4	4	4	4	3	3	4	4	3	1	4	4	42	3.5
3	3	4	4	3	3	4	4	3	1	4	4	40	3.33
3	3	4	4	3	3	4	4	3	1	4	4	40	3.33
4	3	4	4	3	3	4	4	3	1	4	4	41	3.42
3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	39	3.25
3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	42	3.50
4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	45	3.75
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	3	3	4	4	4	2	4	4	44	3.67
3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	41	3.42
3	4	4	4	3	4	4	4	3	2	4	4	43	3.58
3	3	4	4	3	3	4	4	3	2	4	4	41	3.42
3	3	4	4	4	3	4	4	3	2	4	4	42	3.50
3	3	4	4	3	3	4	4	3	2	4	4	41	3.42
4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	46	3.83
3	3	4	4	3	3	4	4	3	2	4	4	41	3.41
4	4	4	4	3	3	4	4	3	2	4	4	43	3.58
4	3	4	4	3	3	4	3	3	2	4	4	41	3.42
3	3	4	4	3	3	4	4	4	2	4	4	42	3.50
4	4	4	4	3	3	4	4	4	2	4	4	44	3.66
3	3	4	4	3	3	4	4	4	2	4	4	42	3.50
3	3	4	4	3	3	4	4	4	2	4	4	42	3.50

4	3	4	4	3	3	4	4	4	2	4	4	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	45	3.75
3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	45	3.75
3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	45	3.75
3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	45	3.75
3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	46	3.83
3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	45	3.75
3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	45	3.75
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46	3.83
3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	46	3.83
3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	44	3.66
3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	42	3.5
3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	42	3.50
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
3	3	3	3	4	3	2	4	3	4	4	4	40	3.33
3	4	3	3	4	3	2	4	3	4	2	4	39	3.25
3	3	3	2	4	4	2	4	3	4	2	4	38	3.16
3	4	3	4	2	3	2	4	3	4	2	4	38	3.17
4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	44	3.66
3	3	3	3	2	3	4	4	3	4	2	4	38	3.17
4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	44	3.67
3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	2	4	39	3.25
3	3	3	3	4	3	2	4	3	4	4	4	40	3.33
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36	3
3	3	3	2	4	3	3	4	3	4	1	3	36	3
3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	1	3	38	3.17
3	3	4	2	4	3	3	4	3	4	1	3	37	3.08
3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	1	3	38	3.17
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
349	354	397	370	358	363	382	389	362	323	379	331		
3.39	3.44	3.85	3.59	3.48	3.52	3.71	3.78	3.51	3.14	3.68	3.21		
0.636	0.647	0.233	0.335	0.221	0.570	0.454	0.335	0.385	0.214	0.539	0.449		

LAMPIRAN 8:

**TABULASI DATA KUESIONER
KEPUASAN KERJA**

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	Jumlah	Rata Rata
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	3	4	44	3.67
4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	44	3.66
4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	46	3.83
4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	44	3.67
4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	45	3.75
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.91
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	46	3.83
4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	45	3.75
4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	44	3.67
4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	45	3.75
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	47	3.91
4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	45	3.75
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	47	3.92
4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	43	3.58
4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	42	3.5
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	41	3.42
4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	43	3.58
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	37	3.08
3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	41	3.42
3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	41	3.41
3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	39	3.25
3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	40	3.33
4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	42	3.5
4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	45	3.75
4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	42	3.5
4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	42	3.5
4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	41	3.42
4	4	4	2	3	3	4	4	3	3	3	3	40	3.33
4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	41	3.42
4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	40	3.33
3	3	4	2	3	4	4	4	3	3	4	4	41	3.42
3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	41	3.42

3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	41	3.42
3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	43	3.58
3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	42	3.50
3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	42	3.50
3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	42	3.50
3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	43	3.58
3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	44	3.67
3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	43	3.58
3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	43	3.58
3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	44	3.66
3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	43	3.58
3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	44	3.67
3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	44	3.67
3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	44	3.66
3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	44	3.66
4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	46	3.83
4	2	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	43	3.58
4	2	4	3	4	3	4	4	2	4	4	4	42	3.50
4	2	2	2	4	3	4	4	2	4	3	4	38	3.16
4	2	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	41	3.41
4	2	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	40	3.33
4	2	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	40	3.33
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	42	3.5
4	4	2	4	4	3	4	4	3	4	3	3	42	3.50
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	43	3.58
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	43	3.58
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	45	3.75
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	45	3.75
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	44	3.67
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	44	3.66
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	44	3.67
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	45	3.75
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	46	3.83
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47	3.91
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	45	3.75
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	45	3.75
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	45	3.75
4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	44	3.67
4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	44	3.67
4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	45	3.75
3	4	4	4	3	4	2	4	4	4	3	4	43	3.58
4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	45	3.75
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	47	3.91
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	46	3.83
3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	44	3.66
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.91
4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	44	3.67
4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	43	3.58
4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	44	3.67
4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	43	3.58
4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	46	3.83
3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	43	3.58
3	4	4	3	4	4	3	3	2	4	2	4	40	3.33
3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	40	3.33
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	47	3.92
384	375	385	368	385	358	393	400	354	382	359	374		
3.7	3.6	3.7	3.5	3.7	3.4	3.8	3.8	3.4	3.7	3.4	3.6		
28	4	4	7	4	8	2	8	4	1	9	3		
0,8	0,2	0,3	0,4	0,4	0,7	0,5	0,6	0,6	0,6	0,7	0,6		
44	19	59	35	76	89	49	18	60	96	36	35		

LAMPIRAN 9:

**TABULASI DATA KUESIONER
PRODUKTIVITAS KARYAWAN**

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	Juml ah	Rata Rata
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.92
4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	46	3.83
4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	45	3.75
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.92
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.92
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.92
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.92
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.92
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.91
4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	46	3.83
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.92
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.91
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.91
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	47	3.91
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	46	3.83
4	4	4	2	4	4	3	3	4	4	4	4	44	3.66
4	4	4	2	4	4	3	3	4	4	3	4	43	3.58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	45	3.75
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	47	3.92
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	47	3.91
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	45	3.75
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	45	3.75
4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	45	3.75
4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	44	3.66
4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	44	3.67
4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	44	3.66
4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	45	3.75
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3.91
4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	46	3.83
4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	45	3.75
4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	45	3.75
4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	45	3.75
4	4	3	2	4	4	3	4	4	4	3	4	43	3.58
4	4	3	2	4	4	4	4	4	3	4	4	44	3.67
4	4	3	2	4	4	4	4	4	3	4	4	44	3.67
4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	3	4	44	3.67
4	4	3	2	3	4	4	4	3	3	4	4	42	3.50
4	4	3	2	3	4	4	4	2	3	4	4	41	3.42

4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	43	3.58
4	4	3	4	2	4	4	4	3	3	3	4	42	3.5
4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	43	3.58
4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	43	3.58
4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	45	3.75
4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	42	3.5
4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	43	3.58
4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	43	3.58
4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	43	3.58
4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	43	3.58
4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	41	3.42
4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	42	3.5
4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	40	3.33
4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	40	3.33
4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	40	3.33
4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	4	4	45	3.75
3	3	4	3	3	3	4	4	4	2	4	3	40	3.33
4	3	3	3	3	3	4	3	4	2	4	3	39	3.25
4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	4	4	45	3.75
4	4	4	3	2	3	4	4	4	2	4	4	42	3.50
4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	44	3.66
4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	3	43	3.58
4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	44	3.67
4	4	4	3	2	3	4	3	3	2	4	4	40	3.33
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	46	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	41	3.42
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4.00
411	400	369	379	382	394	385	387	391	381	392	399		
7.90	7.69	7.10	7.29	7.35	7.58	7.40	7.44	7.52	7.33	7.54	7.67		
0,378	0,419	0,452	0,429	0,206	0,450	0,353	0,342	0,410	0,516	0,238	0,425		

LAMPIRAN 10:**UJI VALIDITAS
PELATIHAN KERJA**

Pernyataan	r Hitung	r Tabel	Keterangan
P1	0,539	0,195	Valid
P2	0,572	0,195	Valid
P3	0,347	0,195	Valid
P4	0,429	0,195	Valid
P5	0,407	0,195	Valid
P6	0,210	0,195	Valid
P7	0,539	0,195	Valid
P8	0,439	0,195	Valid
P9	0,290	0,195	Valid
P10	0,506	0,195	Valid
P11	0,582	0,195	Valid
P12	0,557	0,195	Valid

LAMPIRAN 11:**UJI VALIDITAS
PENGEMBANGAN KARIR**

Pernyataan	r Hitung	r Tabel	Keterangan
P1	0,636	0,195	Valid
P2	0,647	0,195	Valid
P3	0,233	0,195	Valid
P4	0,335	0,195	Valid
P5	0,221	0,195	Valid
P6	0,570	0,195	Valid
P7	0,454	0,195	Valid
P8	0,335	0,195	Valid
P9	0,385	0,195	Valid
P10	0,214	0,195	Valid
P11	0,539	0,195	Valid
P12	0,449	0,195	Valid

LAMPIRAN 12:**UJI VALIDITAS
KEPUASAN KERJA**

Pernyataan	r Hitung	r Tabel	Keterangan
P1	0,844	0,195	Valid
P2	0,219	0,195	Valid
P3	0,539	0,195	Valid
P4	0,435	0,195	Valid
P5	0,476	0,195	Valid
P6	0,789	0,195	Valid
P7	0,549	0,195	Valid
P8	0,618	0,195	Valid
P9	0,660	0,195	Valid
P10	0,696	0,195	Valid
P11	0,736	0,195	Valid
P12	0,635	0,195	Valid

LAMPIRAN 13:**UJI VALIDITAS
PRODUKTIVITAS KARYAWAN**

Pernyataan	r Hitung	r Tabel	Keterangan
P1	0,378	0,195	Valid
P2	0,419	0,195	Valid
P3	0,452	0,195	Valid
P4	0,429	0,195	Valid
P5	0,206	0,195	Valid
P6	0,450	0,195	Valid
P7	0,353	0,195	Valid
P8	0,342	0,195	Valid
P9	0,410	0,195	Valid
P10	0,516	0,195	Valid
P11	0,238	0,195	Valid
P12	0,425	0,195	Valid

LAMPIRAN 14:

**UJI RELIABILITAS
PELATIHAN KERJA**

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,630	12

LAMPIRAN 15:

**UJI RELIABILITAS
PENGEMBANGAN KARIR**

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,637	12

LAMPIRAN 16:

**UJI RELIABILITAS
KEPUASAN KERJA**

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,821	12

LAMPIRAN 17:

**UJI RELIABILITAS
PRODUKTIVITAS KARYAWAN**

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,808	12

LAMPIRAN 18:

UJI NORMALITAS

		Unstandardized Residual
N		103
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0E-7
	Std. Deviation	1,42612946
	Absolute	,074
Most Extreme Differences	Positive	,074
	Negative	-,064
Kolmogorov-Smirnov Z		,074
Asymp. Sig. (2-tailed)		,192

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

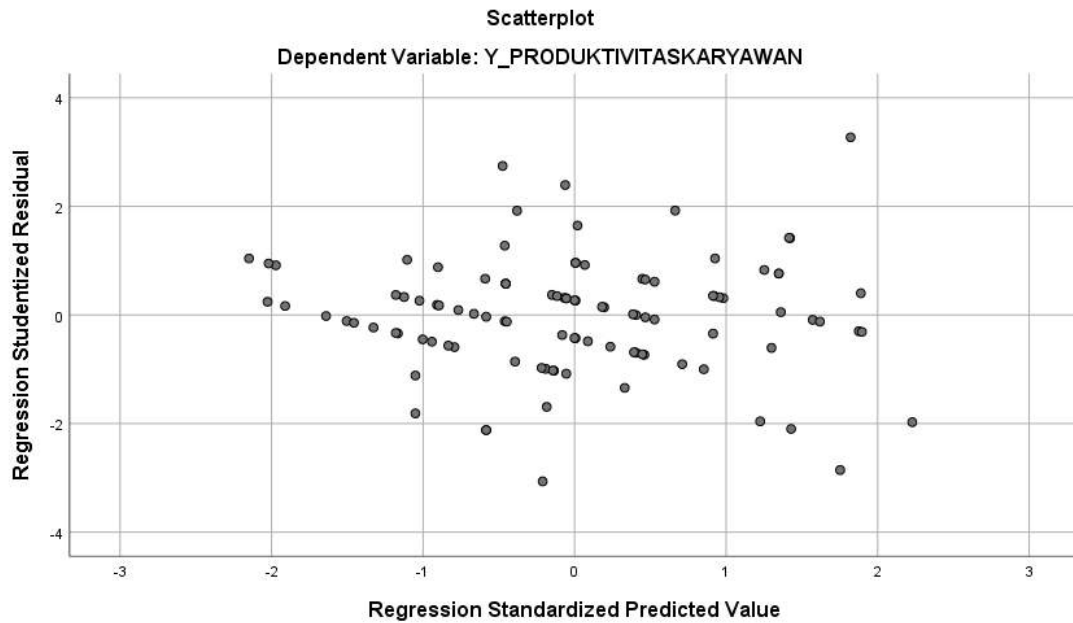
LAMPIRAN 19:

UJI MULTIKOLINIERITAS

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
(Constant)		
Pelatihan Kerja	,990	1,011
Pengembangan Karir	,998	1,002
Kepuasan Kerja	,990	1,010

LAMPIRAN 20:

UJI HETEROSKEDASTISITAS



LAMPIRAN 21:

ANALISIS LINIER BERGANDA

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	16,554	5,861		2,824	,006
Pelatihan Kerja	,131	,087	,149	1,498	,000
Pengembangan Karir	,114	,085	,128	1,347	,000
Kepuasan Kerja	,267	,100	,265	2,660	,009

LAMPIRAN 22:

**ANALISIS LINIER SEDERHANA
PELATIHAN KERJA**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	28,642	3,613		7,928	,000
Pelatihan Kerja	,308	,036	,237	2,446	,003

LAMPIRAN 23:

**ANALISIS LINIER SEDERHANA
PENGEMBANGAN KARIR**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	33,090	3,403		9,725	,000
Pengembangan Karir	,305	,081	,127	1,289	,000

LAMPIRAN 24:

**ANALISIS LINIER SEDERHANA
KEPUASAN KERJA**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	25,626	3,813		6,721	,000
Kepuasan Kerja	,298	,096	,296	3,110	,002

LAMPIRAN 25:

ANALISIS KOEFISIEN DETERMINASI

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,560 ^a	,514	,493	1,448

LAMPIRAN 26:

UJI F

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	95,014	3	31,671	15,114	,000 ^b
Residual	207,452	99	2,095		
Total	302,466	102			

a. Dependent Variable: Produktivitas Karyawan

b. Predictors: (Constant), Pelatihan Kerja, Pengembangan Karir, Kepuasan Kerja

LAMPIRAN 27:

UJI T

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	15,876	2,619		6,063	,000
Pelatihan Kerja	,438	,070	,524	6,266	,000
Pengembangan Karir	,216	,005	,108	3,292	,000
Kepuasan Kerja	,359	,043	,115	4,376	,000

LAMPIRAN 28:

CATATAN KEGIATAN KONSULTASI
(Selama Penulisan Skripsi)

Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Kerja, Pengembangan Karir, Kepuasan

Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan di iNews Jakarta

Dosen Pembimbing : Dian Anggraeny Rahim, SE.,M.Si

No.	Hari/Tanggal	Pokok Pembahasan	Paraf Pembimbing
1.	10/04/21	Acc Judul	
2.	24/05/21	Presentasi Hasil Bab 1-3	
3.	08/06/21	Sidang Sempro	
4.	25/07/21	Presentasi Hasil Bab 4-5	
5.	25/07/21	Acc Bab 4 s/d 5	
6.	26/07/21	Acc Daftar sidang skripsi	
7.	29/07/21	Sidang Skripsi	