



LAMPIRAN

Lampiran 1

Daftar Riwayat Hidup

Nama : Ragil Novi Triyantoro

Tempat/Tanggal Lahir : Bekasi/02 November 1999

Jenis Kelamin : Laki-Laki

Agama : Islam

Alamat : Jl. Kecapi 6 Blok C No.397 Perum. Jatimulya
RT.010/RW.015 Tambun Selatan, Bekasi Timur

Pendidikan : SDN Jatimulya 11 (2005 – 2011)
SMP Negeri 4 Tambun Selatan (2011 – 2014)
SMA Negeri 6 Tambun Selatan (2014 – 2017)

Lampiran 2

No.	Nama Mahasiswi/ NIM	Jurusan	No. HP/ Email	Judul Riset
1	Ragil Novi Triyantoro 2017410091	Manajemen	089673505841	Pengaruh Kompetensi Karyawan, Disiplin Kerja dan Motivasi terhadap Kinerja Karyawan PT. Tsuchiya Indonesia.

Kepada Yth.
Nova Fandian, HR GA Departement, Sentral Senayan II,
Gelora Bung Karno, 11 Th Floor
Jl. Asia Afrika No. Unit No. 211-C, RT. 1/RW.3, Gelora,
Kecamatan Tanah Abang, Kota Jakarta Pusat


Dengan hormat,

Dengan ini kami mohon bantuan Bapak/Ibu kiranya dapat diijinkan dan diberi kesempatan kepada Mahasiswa/i kami, untuk melakukan pengambilan data di Unit yang Bapak/Ibu pimpin sebatas keperluan mencari data untuk melengkapi proses penulisan Skripsi sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Mahasiswa/i kami pada Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada. Adapun data Mahasiswa/i yang akan melakukan Riset sebagai berikut:

Kami sangat berterima kasih apabila permohonan ini dapat dipenuhi sehingga Mahasiswa/i kami dapat menambah wawasan serta menerapkan ilmu pengetahuan yang didapat dari materi kuliah di Universitas Darma Persada. Perlu kami informasikan bahwa sebagai lembaga pendidikan akan menjamin kerahasiaan data yang diberikan sesuai Kode Etik Perguruan Tinggi.

Demikian permohonan kami buat, atas izin dan kesempatan yang diberikan kami ucapkan terima kasih.

Wakil Dekan I Bidang Akademik
Fakultas Ekonomi


Sukardi, SE, MM
NIDN.0325016801

Tembusan :
Dekan (sebagai Laporan)

Lampiran 3

PRAKUESIONER PENELITIAN

PENGARUH KOMPETENSI KARYAWAN, DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA KARYAWAN PT. TSHUCIYA

Kepada Yth,

Bapak/Ibu Responden

Saya Ragil Novi Triyantoro, mahasiswa jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada, sedang melakukan riset penelitian di PT. Tshuciya mengenai “Pengaruh Kompetensi Karyawan, Disiplin Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan pada Karyawan PT. Tsuchiya Indonesia”.

Data dan informasi yang Bapak/ Ibu berikan sangat berharga, oleh karena itu partisipasi dan kesediaan Bapak/ Ibu dalam menjawab kuesioner ini sangat saya harapkan dan hargai. Data dan informasi yang Bapak/ Ibu berikan akan saya jamin kerahasiaannya dan semata-mata digunakan dalam kegiatan ilmiah.

Saya ucapkan rasa terima kasih pada Bapak/ Ibu yang telah meluangkan waktunya untuk berpartisipasi sebagai responden dan menjawab setiap pertanyaan dalam kuesioner ini.

Hormat saya

Ragil Novi Triyantoro

A. Identitas Responden

Isilah identitas diri sesuai dengan data diri Bapak/Ibu

Usia : 20-25 Tahun 26-30 Tahun

31-35 Tahun 36-40 Tahun

41-45 Tahun 46-50 Tahun

>50 Tahun

Jenis Kelamin : Laki-Laki Perempuan

Pendidikan Terakhir : SMA/SMK Diploma III S 1

S 2 Lainnya...

Lama Bekerja : 1-5 Tahun 6-10 Tahun

11-15 Tahun >15 Tahun

*Berilah tanda (✓) pada kolom jawaban yang tersedia sesuai dengan jawaban

Bapak/IbuPetunjuk Pengisian Kuesioner

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Dalam menjawab pertanyaan pada kuesioner ini, Bapak/Ibu cukup memberikan tanda centang (✓) di setiap kolom pilihan pada jawaban dianggap paling sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu.

1. Sangat Tidak Setuju (STS)

2. Tidak Setuju (TS)

3. Setuju (S)

4. Sangat Setuju (SS)

PRAKUESIONER

PENGARUH KOMPETENSI KARYAWAN, DISIPLIN KERJA DAN
MOTIVASI TERHADAP KINERJA

NO	PERNYATAAN	STS	TS	S	SS
KOMPETENSI (X1)		1	2	3	4
Pengetahuan					
1.	Saya memiliki pengetahuan dalam menggunakan peralatan seperti komputer dll				
Pemahaman					
2.	Saya memahami tugas dan tanggung jawab yang diberikan perusahaan kepada saya				
Nilai					
3.	Saya memiliki kejujuran dalam bekerja				
Kemampuan					
4.	Saya mempunyai kemampuan untuk menyelesaikan masalah sesuai dengan tugas dan tanggung jawab				
Sikap					
5.	Saya selalu bersikap positif dalam menghadapi permasalahan diperusahaan				
Minat					
6.	Saya mempunyai minat yang tinggi terhadap pekerjaan yang saya lakukan saat ini dan pengembangan karir kedepanya.				
DISIPLIN KERJA (X2)		1	2	3	4
Tujuan dan Kemampuan					
1.	Target membuat saya bersemangat dalam bekerja				
Teladan Pimpinan					
2.	Atasan merupakan panutan dalam menciptakan disiplin di kamtor				
Balas Jasa					
3.	Gaji mempengaruhi semangat saya dalam bekerja				
Keadilan					
4.	Adanya persamaan hak dan kewajiban membuat anda lebih bersemangat bekerja				
Waskat (pengawasan ketat)					

5.	Pemimpin yang aktif dalam melakukan pengawasan membuat pegawai lebih disiplin dalam bekerja				
Sanksi Hukuman					
6.	Saya bersedia menerima sanksi jika tidak disiplin dalam bekerja				
Ketegasan					
7.	Penindakan yang konsisten dalam melaksanakan peraturan perusahaan membuat anda selalu disiplin				
Hubungan Kemanusiaan					
8.	Kekompakkan dan keharmonisan antara karyawan membuat saya semangat bekerja				
MOTIVASI (X3)		1	2	3	4
Kebutuhan Fisiologis					
1.	Karyawan dapat memenuhi kebutuhan hidupnya				
Kebutuhan Rasa Aman					
2.	Perusahaan memberikan jaminan keamanan berupa asuransi/BPJS Ketenagakerjaan				
Kebutuhan Sosial					
3.	Perusahaan memberikan kesempatan kepada saya untuk bekerjasama dengan karyawan lain				
Kebutuhan Aktualisasi Diri					
4.	Mampu memiliki kemampuan, dan keahlian potensi yang baik				
Kebutuhan Penghargaan					
5.	Perusahaan memberikan promosi jabatan apabila saya mampu meyakinkan perusahaan tentang kemampuan dan keahlian				
KINERJA KARYAWAN (Y)		1	2	3	4
Kualitas					
1.	Karyawan mampu melakukan pekerjaan secara standar operasional				
Kuantitas					
2.	Karyawan melakukan pekerjaan sesuai dengan kuantitas jenis pekerjaan yang dilakukan				
Tanggung Jawab					
3.	Karyawan mempunyai rasa tanggung jawab sesuai dengan hasil kerja				

Kerjasama					
4.	Karyawan mampu melakukan kerjasama dengan karyawan lainnya				
Inisiatif					
5.	Karyawan mampu bekerja secara individu				



Lampiran 4

TABULASI DATA PROFIL RESPONDEN
PRA KUESIONER

No	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
1	26 - 30	Perempuan	S1	1 - 5 Tahun
2	31 - 35	Laki – Laki	S1	6 - 10 Tahun
3	26 - 30	Laki – Laki	S1	1 - 5 Tahun
4	26 - 30	Laki – Laki	D3	1 - 5 Tahun
5	36 - 40	Laki – Laki	S1	6- 10 Tahun
6	41 - 45	Laki – Laki	S1	11 - 15 Tahun
7	26 - 30	Perempuan	S1	1 - 5 Tahun
8	20 - 25	Perempuan	D3	1 - 5 Tahun
9	36 - 40	Laki – Laki	S1	11 - 15 Tahun
10	31 - 35	Laki – Laki	S1	6 - 10 Tahun
11	41 - 45	Perempuan	S1	11 - 15 Tahun
12	26 - 30	Perempuan	S1	1 - 5 Tahun
13	20 - 25	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
14	46 - 50	Laki – Laki	S2	> 15 Tahun
15	26 - 30	Perempuan	S1	6 - 10 Tahun
16	36 - 40	Laki – Laki	S1	6 - 10 Tahun
17	41 - 45	Laki – Laki	S1	6 - 10 Tahun
18	20 - 25	Laki – Laki	D3	1 - 5 Tahun
19	20 - 25	Perempuan	D3	1 - 5 Tahun
20	26 - 30	Perempuan	S1	1 - 5 Tahun
21	36 - 40	Laki – Laki	S1	6 - 10 Tahun
22	20 - 25	Laki – Laki	S1	1 - 5 Tahun

Lampiran 5

TABULASI DATA PRA KUESIONER
VARIABEL KOMPETENSI

P1	P2	P3	P4	P5	P6
3	4	3	3	3	3
4	3	3	2	4	3
3	3	3	3	3	3
3	2	4	3	3	2
4	4	4	3	3	2
3	3	4	3	4	3
3	3	3	3	3	4
3	3	3	3	4	4
4	3	4	3	3	2
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
2	3	4	2	4	2
3	3	4	3	3	3
4	3	3	3	3	3
3	3	4	3	3	3
3	3	4	3	3	3
3	3	3	3	3	3
2	3	4	2	3	2
3	2	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
68	66	75	63	70	63
3,09	3,00	3,41	2,86	3,18	2,86
		3,07			

TABULASI DATA PRA KUESIONER
VARIABEL DISIPLIN KERJA

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8
3	2	4	2	2	4	3	3
3	3	4	3	2	3	3	4
3	3	3	3	2	3	3	3
3	3	4	3	2	3	3	3
3	3	4	3	3	3	3	3
3	2	3	3	2	3	3	3
3	3	4	3	2	3	3	3
3	3	4	3	3	3	3	4
3	3	4	3	2	3	3	3
2	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	2	3	3	3
3	3	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	3	3	3	3	3
3	3	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	2	3	3	3
3	3	4	3	3	3	3	3
3	3	4	3	2	3	3	4
3	3	4	3	3	3	3	3
3	3	4	3	2	3	3	3
65	64	81	65	55	67	66	69
2,95	2,91	3,68	2,95	2,50	3,05	3,00	3,14
3,02							

TABULASI DATA PRA KUESIONER
VARIABEL MOTIVASI

P1	P2	P3	P4	P5
3	3	3	3	3
3	3	3	3	3
3	3	3	3	3
3	4	3	3	3
3	3	3	3	3
4	4	3	3	3
3	3	3	3	3
3	3	3	3	3
3	3	3	3	3
3	3	3	3	4
3	3	3	4	3
4	3	4	3	3
3	3	3	3	3
3	4	3	3	3
3	3	4	4	3
3	3	3	3	3
3	3	3	3	3
3	3	3	3	3
3	3	3	3	3
3	3	3	3	3
3	3	3	3	3
3	4	3	3	3
3	3	3	3	4
68	70	68	68	68
3,09	3,18	3,09	3,09	3,09
		3,11		

TABULASI DATA PRA KUESIONER

VARIABEL KINERJA

P1	P2	P3	P4	P5
2	3	2	2	2
3	2	2	3	2
2	2	3	3	2
3	2	3	3	2
3	2	3	3	2
2	3	2	3	2
3	2	3	2	2
2	2	3	2	2
3	2	3	3	2
2	2	3	3	2
3	3	3	2	2
3	2	3	3	2
2	3	2	3	2
3	2	3	2	2
2	3	2	3	2
2	3	2	2	2
2	3	2	2	2
3	2	3	2	2
2	2	2	3	2
2	2	3	3	2
2	2	3	2	3
2	2	3	2	3
53	51	58	56	46
2,41	2,32	2,64	2,55	2,09
		2,40		

Lampiran 6

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH KOMPETENSI KARYAWAN, DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA KARYAWAN PT. TSHUCIYA INDONESIA

Kepada Yth,

Bapak/Ibu Responden

Saya Ragil Novi Triyantoro, mahasiswa jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada, sedang melakukan riset penelitian di PT. Tshuciya Indonesia mengenai “Pengaruh Kompetensi Karyawan, Disiplin Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan pada Karyawan PT. Tsuchiya Indonesia”.

Data dan informasi yang Bapak/ Ibu berikan sangat berharga, oleh karena itu partisipasi dan kesediaan Bapak/ Ibu dalam menjawab kuesioner ini sangat saya harapkan dan hargai. Data dan informasi yang Bapak/ Ibu berikan akan saya jamin kerahasiaannya dan semata-mata digunakan dalam kegiatan ilmiah.

Saya ucapkan rasa terima kasih pada Bapak/ Ibu yang telah meluangkan waktunya untuk berpartisipasi sebagai responden dan menjawab setiap pertanyaan dalam kuesioner ini.

Hormat saya

Ragil Novi Triyantoro

A. Identitas Responden

Isilah identitas diri sesuai dengan data diri Bapak/Ibu

Usia : 20-25 Tahun 26-30 Tahun 31-35 Tahun
 36-40 Tahun 41-45 Tahun 46-50 Tahun
 >50 Tahun

Jenis Kelamin : Laki-Laki Perempuan

Pendidikan : SMA/SMK Diploma III S 1
 S 2 Lainnya...

Lama Bekerja : 1-5 Tahun 6-10 Tahun 11-15 Tahun
 >15 Tahun

*Berilah tanda (✓) pada kolom jawaban yang tersedia sesuai dengan jawaban Bapak/Ibu

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Dalam menjawab pertanyaan pada kuesioner ini, Bapak/Ibu cukup memberikan tanda centang (✓) di setiap kolom pilihan pada jawaban dianggap paling sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu.

1. Sangat Tidak Setuju (STS)
2. Tidak Setuju (TS)
3. Setuju (S)
4. Sangat Setuju (SS)

KUESIONER

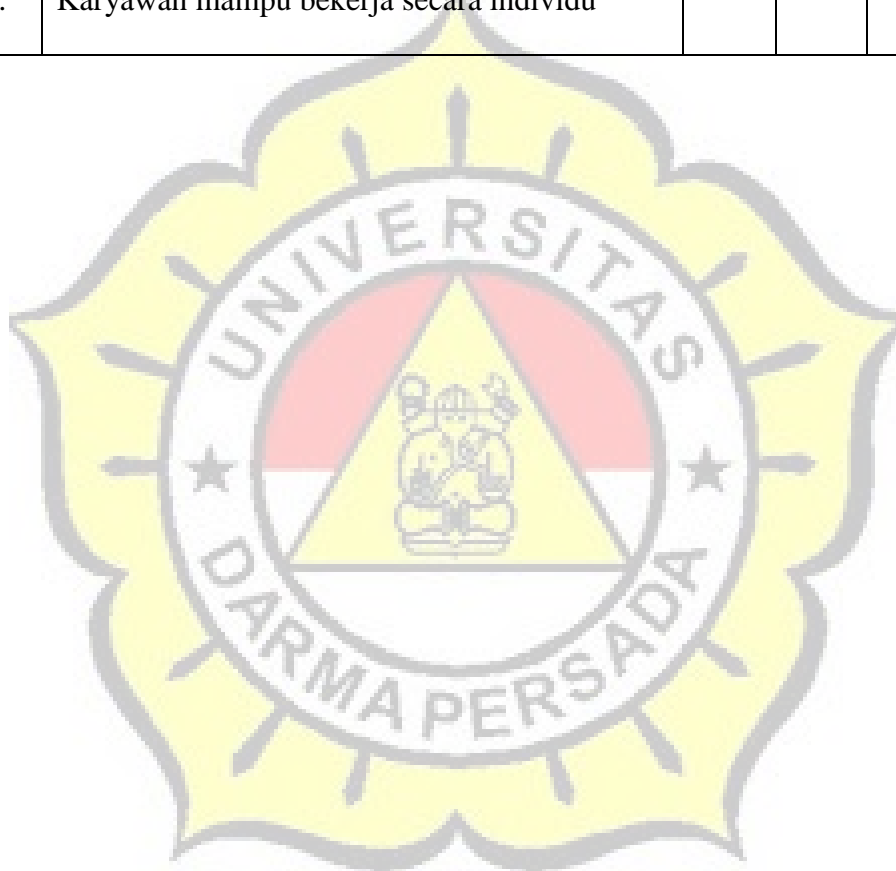
PENGARUH KOMPETENSI KARYAWAN, DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA

NO	PERNYATAAN	STS	TS	S	SS
KOMPETENSI (X1)		1	2	3	4
Pengetahuan					
1.	Saya memiliki pengetahuan dalam menggunakan peralatan seperti komputer dll				
2.	Dengan pengetahuan yang saya miliki, saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan baik.				
Pemahaman					
3.	Saya memahami tugas dan tanggung jawab yang diberikan perusahaan kepada saya				
4.	Saya mampu memahami situasi dan kondisi yang terjadi didalam perusahaan				
Nilai					
5.	Saya mengetahui dan memahami nilai-nilai yang dimiliki perusahaan dengan baik				
6.	Saya memiliki kejujuran dalam bekerja				
Kemampuan					
7.	Saya mempunyai kemampuan untuk menyelesaikan masalah sesuai dengan tugas dan tanggung jawab				
8.	Saya mampu bekerja secara efektif dan efisien				
Sikap					
9.	Saya percaya sikap baik kepada rekan kerja akan mendukung dalam menyelesaikan pekerjaan yang membutuhkan kerjasama tim				
10.	Saya selalu bersikap positif dalam menghadapi permasalahan diperusahaan				
Minat					
11.	Saya mempunyai minat yang tinggi terhadap pekerjaan yang saya lakukan saat ini dan pengembangan karir kedepanya.				
12.	Saya bersedia berpartisipasi dalam segala kegiatan kantor				
DISIPLIN KERJA (X2)		1	2	3	4
Tujuan dan Kemampuan					

1.	Tujuan dan target membuat saya bersemangat dalam bekerja				
2.	Tugas yang diberikan sesuai dengan kemampuan karyawan				
Teladan Pimpinan					
3.	Atasan merupakan panutan dalam menciptakan disiplin di kamtor				
4.	Pimpinan bersikap adil dalam menegakkan keadilan				
Balas Jasa					
5.	Gaji mempengaruhi semangat saya dalam bekerja				
6.	Balas jasa dapat memberikan kepuasan dan kecintaan anda terhadap pekerjaan sehingga kedisiplinan akan semakin baik				
Keadilan					
7.	Pimpinan menerapkan disiplin dengan baik				
8.	Adanya persamaan hak dan kewajiban membuat anda lebih bersemangat bekerja				
Waskat (pengawasan ketat)					
9.	Pimpinan mengawasi pekerjaan karyawan				
10.	Pemimpin yang aktif dalam melakukan pengawasan membuat pegawai lebih disiplin dalam bekerja				
Sanksi Hukuman					
11.	Pimpinan bertindak tegas kepada bawahan yang melanggar peraturan				
12.	Saya bersedia menerima sanksi jika tidak disiplin dalam bekerja				
Ketegasan					
13.	Perusahaan memotong gaji jika saya datang terlambat				
14.	Penindakan yang konsisten dalam melaksanakan peraturan perusahaan membuat anda selalu disiplin				
Hubungan Kemanusiaan					
15.	Kekompakkan dan keharmonisan antara karyawan membuat saya semangat bekerja				

16.	Adanya hubungan harmonis antar karyawan pada lingkungan kerja				
MOTIVASI (X3)		1	2	3	4
Kebutuhan Fisiologis					
1.	Karyawan dapat memenuhi kebutuhan hidupnya				
2.	Perusahaan menyediakan tempat istirahat yang nyaman pada saat jam istirahat				
Kebutuhan Rasa Aman					
3.	Perusahaan memberikan jaminan keamanan berupa asuransi/BPJS Ketenagakerjaan				
4.	Karyawan membutuhkan perlindungan dari bahaya kecelakaan kerja				
Kebutuhan Sosial					
5.	Perusahaan memberikan kesempatan kepada saya untuk bekerjasama dengan karyawan lain				
6.	Perusahaan dapat memenuhi kebutuhan akan kelompok kerja yang kompak				
Kebutuhan Aktualisasi Diri					
7.	Mampu memiliki kemampuan, dan keahlian potensi yang baik				
8.	Meningkatkan pengembangan diri dari prestasi kerja yang telah dicapai				
Kebutuhan Penghargaan					
9.	Perusahaan memberikan promosi jabatan apabila saya mampu meyakinkan perusahaan tentang kemampuan dan keahlian				
10.	Perusahaan dapat menghargai satu sama lain atas prestasi yang telah dicapai				
KINERJA KARYAWAN (Y)		1	2	3	4
Kualitas					
1.	Pekerjaan yang diselesaikan memenuhi syarat dan kualitas yang ditentukan				
2.	Karyawan mampu melakukan pekerjaan secara standar operasional				
Kuantitas					
3.	Karyawan melakukan pekerjaan sesuai dengan kuantitas jenis pekerjaan yang dilakukan				
4.	Karyawan tepat waktu dalam pekerjaan tertentu				
Tanggung Jawab					
5.	Karyawan mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan pekerjaan yang diterima				

6.	Karyawan mempunyai rasa tanggung jawab sesuai dengan hasil kerja				
Kerjasama					
7.	Karyawan mampu melakukan kerjasama dengan karyawan lainnya				
8.	Hasil dari kerjasama antar karyawan menghasilkan nilai baik				
Inisiatif					
9.	Karyawan mampu mengatasi masalah pekerjaan tanpa menunggu perintah				
10.	Karyawan mampu bekerja secara individu				



Lampiran 7

TABULASI DATA PROFIL RESPONDEN PENELITIAN

No	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
1	Laki - Laki	36 - 40 Tahun	DIPLOMA III	6 - 10 Tahun
2	Perempuan	26 - 30 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
3	Laki - Laki	41 - 45 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
4	Laki - Laki	46 - 50 Tahun	SMA/SMK	11 - 15 Tahun
5	Perempuan	26 - 30 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
6	Perempuan	26 - 30 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
7	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
8	Laki - Laki	36 - 40 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
9	Perempuan	26 - 30 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
10	Perempuan	36 - 40 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
11	Laki - Laki	36 - 40 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
12	Laki - Laki	41 - 45 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
13	Perempuan	46 - 50 Tahun	S 1	11 - 15 Tahun
14	Perempuan	31 - 35 Tahun	DIPLOMA III	6 - 10 Tahun
15	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
16	Perempuan	41 - 45 Tahun	S 2	11 - 15 Tahun
17	Perempuan	26 - 30 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
18	Laki - Laki	46 - 50 Tahun	S 2	11 - 15 Tahun
19	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
20	Laki - Laki	20 - 25 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
21	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
22	Perempuan	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
23	Perempuan	20 - 25 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
24	Perempuan	36 - 40 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
25	Laki - Laki	36 - 40 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
26	Perempuan	26 - 30 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
27	Laki - Laki	> 50 Tahun	DIPLOMA III	> 15 Tahun
28	Laki - Laki	41 - 45 Tahun	SMA/SMK	11 - 15 Tahun
29	Perempuan	26 - 30 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
30	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
31	Laki - Laki	46 - 50 Tahun	SMA/SMK	11 - 15 Tahun
32	Perempuan	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
33	Perempuan	20 - 25 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
34	Perempuan	26 - 30 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
35	Laki - Laki	36 - 40 Tahun	DIPLOMA III	6 - 10 Tahun

36	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
37	Perempuan	26 - 30 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
38	Perempuan	26 - 30 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
39	Laki - Laki	41 - 45 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
40	Perempuan	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
41	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
42	Perempuan	26 - 30 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
43	Perempuan	36 - 40 Tahun	S 2	6 - 10 Tahun
44	Perempuan	41 - 45 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
45	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
46	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
47	Perempuan	20 - 25 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
48	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
49	Perempuan	36 - 40 Tahun	S 1	11 - 15 Tahun
50	Perempuan	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
51	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
52	Laki - Laki	20 - 25 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
53	Perempuan	36 - 40 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
54	Perempuan	26 - 30 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
55	Laki - Laki	20 - 25 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
56	Laki - Laki	36 - 40 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
57	Perempuan	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
58	Perempuan	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
59	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
60	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
61	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
62	Perempuan	26 - 30 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
63	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	DIPLOMA III	6 - 10 Tahun
64	Perempuan	26 - 30 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
65	Laki - Laki	41 - 45 Tahun	S 1	11 - 15 Tahun
66	Perempuan	26 - 30 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
67	Laki - Laki	41 - 45 Tahun	SMA/SMK	11 - 15 Tahun
68	Perempuan	26 - 30 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
69	Perempuan	20 - 25 Tahun	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
70	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
71	Laki - Laki	> 50 Tahun	S 1	> 15 Tahun
72	Laki - Laki	46 - 50 Tahun	S 1	11 - 15 Tahun
73	Laki - Laki	41 - 45 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
74	Perempuan	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
75	Laki - Laki	41 - 45 Tahun	DIPLOMA III	11 - 15 Tahun
76	Laki - Laki	36 - 40 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun

77	Perempuan	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
78	Laki - Laki	41 - 45 Tahun	S 1	11 - 15 Tahun
79	Laki - Laki	36 - 40 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
80	Perempuan	26 - 30 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
81	Perempuan	26 - 30 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
82	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
83	Perempuan	36 - 40 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
84	Perempuan	20 - 25 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
85	Laki - Laki	36 - 40 Tahun	S 1	11 - 15 Tahun
86	Perempuan	31 - 35 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
87	Perempuan	26 - 30 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
88	Perempuan	20 - 25 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
89	Perempuan	41 - 45 Tahun	S 1	11 - 15 Tahun
90	Perempuan	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
91	Perempuan	26 - 30 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
92	Laki - Laki	20 - 25 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
93	Perempuan	26 - 30 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
94	Perempuan	36 - 40 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
95	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
96	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
97	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
98	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
99	Perempuan	20 - 25 Tahun	DIPLOMA III	1 - 5 Tahun
100	Laki - Laki	41 - 45 Tahun	S 2	11 - 15 Tahun
101	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
102	Perempuan	41 - 45 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
103	Perempuan	26 - 30 Tahun	S 1	1 - 5 Tahun
104	Laki - Laki	36 - 40 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
105	Perempuan	41 - 45 Tahun	S 1	11 - 15 Tahun
106	Laki - Laki	31 - 35 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun
107	Laki - Laki	26 - 30 Tahun	S 1	6 - 10 Tahun

Lampiran 8

NO	Kompetensi Karyawan												Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	
1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24
2	3	4	2	3	4	2	2	2	3	3	3	2	33
3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	4	2	28
4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	2	36
5	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	33
6	2	2	2	3	3	2	2	1	2	2	2	3	26
7	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	39
8	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	23
9	2	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	35
10	3	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	34
11	1	2	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	15
12	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	35
13	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	28
14	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	38
15	4	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	32
16	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	1	15
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	35
18	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	33
19	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	37
20	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	28
21	3	2	4	3	2	3	3	3	3	3	3	2	34

22	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	35
23	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	3	34
24	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	38
25	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	3	2	34
26	2	2	1	2	1	1	2	2	1	2	2	2	20
27	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	15
28	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	37
29	4	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	32
30	4	2	2	3	2	2	3	2	1	2	2	2	27
31	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	30
32	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	31
33	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	36
34	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	29
35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	35
36	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	3	2	34
37	2	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	2	16
38	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	31
39	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	38
40	3	4	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	37
41	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	29
42	2	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	20
43	2	2	2	3	2	2	1	2	2	1	2	3	24
44	3	2	3	3	2	2	3	4	3	3	3	2	33
45	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	2	35
46	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	34

47	3	3	2	3	4	3	4	3	2	3	2	3	35
48	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	27
49	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	33
50	4	4	3	4	3	3	4	2	3	3	3	3	39
51	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	38
52	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2	16
53	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	41
54	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	29
55	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	36
56	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	35
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	35
58	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	34
59	2	1	2	2	1	3	2	2	2	3	2	2	24
60	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
61	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	31
62	3	2	2	2	3	2	2	1	2	2	2	2	25
63	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	26
64	2	4	3	4	3	3	2	2	2	3	3	3	34
65	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	26
66	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	28
67	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	32
68	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	41
69	3	3	2	4	3	2	2	3	3	3	3	3	34
70	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	29
71	3	3	4	3	2	3	3	2	2	2	3	3	33

72	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	30
73	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	34
74	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	29
75	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	26
76	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	34
77	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	25
78	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	27
79	1	1	2	2	1	1	1	1	1	2	1	2	16
80	3	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	29
81	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	34
82	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	34
83	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	32
84	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	29
85	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	29
86	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	32
87	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	33
88	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
89	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	28
90	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	36
91	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	36
92	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	32
93	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	27
94	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	35
95	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
96	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	33

97	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	26
98	2	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	35
99	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	37
100	2	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	1	16
101	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	33
102	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	27
103	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	27
104	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	13
105	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	33
106	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	35
107	3	3	3	4	3	3	3	2	2	3	2	3	34
total	280	276	275	277	272	275	279	264	260	282	278	274	
rata-rata	2,62	2,58	2,57	2,59	2,54	2,57	2,61	2,47	2,43	2,64	2,60	2,56	
Validitas	0,694	0,713	0,760	0,748	0,761	0,808	0,738	0,728	0,794	0,750	0,754	0,723	



No	Disiplin Kerja																total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	
1	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	40
2	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	56
3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	37
4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	59
5	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	54
6	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	36
7	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	47
8	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	38
9	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	4	2	4	3	47
10	2	2	3	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	47
11	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	19
12	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	47
13	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	37
14	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	3	3	3	46
15	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	45
16	2	2	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	21
17	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	3	3	3	46
18	3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	47
19	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	46
20	2	2	2	3	2	2	2	2	4	2	3	3	2	2	2	2	37
21	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	51

22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	46
23	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	46
24	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	2	50
25	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	47
26	2	2	1	3	3	2	1	2	2	2	1	1	2	1	1	2	28
27	1	1	1	2	2	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	20
28	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	2	2	2	47
29	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	44
30	2	1	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	1	2	1	2	26
31	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	1	2	3	2	2	2	35
32	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	36
33	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	42
34	2	2	2	2	2	1	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	33
35	2	2	3	3	3	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3	2	42
36	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	45
37	2	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	20
38	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32
39	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	46
40	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	44
41	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	32
42	1	2	1	1	1	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	25
43	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	28
44	2	2	3	2	3	2	2	4	3	2	3	2	2	2	3	3	40
45	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	2	3	47
46	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	50

47	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	46
48	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	35
49	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	48
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	46
51	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	46
52	1	1	3	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	21
53	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	2	3	3	48
54	2	2	2	2	2	3	2	1	2	2	3	3	2	2	3	35
55	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	48
56	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	49
57	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	43
58	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	2	45
59	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	3	1	2	1	2	27
60	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	4	2	2	42
61	3	3	2	2	2	3	2	1	2	3	3	2	3	2	2	38
62	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	1	2	3	3	2	37
63	2	2	3	2	3	2	1	2	1	2	3	3	2	2	2	34
64	3	3	3	2	3	2	3	4	2	3	2	2	3	3	3	44
65	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	35
66	2	2	2	1	3	1	2	2	4	2	3	3	2	2	3	36
67	2	3	2	2	3	2	1	2	3	2	2	2	3	3	3	37
68	3	3	2	3	4	2	3	3	3	3	4	3	2	3	3	47
69	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	51
70	2	2	3	3	2	4	3	3	2	2	2	4	2	2	3	42
71	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	38

72	2	2	2	2	3	2	3	2	1	2	1	2	2	3	2	2	33
73	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	46
74	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	36
75	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	36
76	3	3	3	2	3	4	4	2	2	3	3	3	3	2	3	3	46
77	2	1	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	3	29
78	2	2	2	1	3	3	1	1	2	2	2	2	2	3	1	2	31
79	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	22
80	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32
81	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	47
82	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	47
83	2	2	2	3	3	3	1	3	3	2	2	2	2	3	2	2	37
84	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	1	2	2	2	34
85	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	34
86	2	3	2	4	2	3	2	3	2	2	3	3	4	2	2	2	41
87	2	3	3	3	2	4	3	2	3	2	3	3	4	2	3	3	45
88	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	2	3	4	3	2	2	46
89	2	3	2	2	2	2	1	3	2	2	3	1	1	2	3	2	33
90	3	4	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	2	2	2	2	45
91	2	3	3	3	2	2	3	2	4	2	3	2	2	3	3	3	42
92	3	2	2	2	4	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	37
93	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	1	2	3	2	2	35
94	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	57
95	4	3	3	3	2	3	3	4	3	4	2	3	3	3	2	3	48
96	3	4	3	3	3	4	3	2	2	3	2	3	4	4	2	2	47

97	2	1	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	4	2	39
98	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	48
99	3	4	2	2	3	2	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	49
100	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	20
101	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	57
102	2	2	3	1	1	3	3	1	2	2	3	2	3	2	3	2	35
103	2	2	2	3	2	2	2	3	1	2	1	3	2	1	2	2	32
104	1	2	2	1	2	1	1	1	2	1	2	1	2	1	1	1	22
105	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	55
106	3	2	3	3	4	3	3	2	2	3	3	3	3	4	2	3	46
107	3	3	3	3	3	4	4	2	4	3	4	3	4	4	3	4	54
total	267	267	273	269	275	276	268	267	274	267	267	272	271	267	268	267	
rata-rata	2,50	2,50	2,55	2,51	2,57	2,58	2,50	2,50	2,56	2,50	2,50	2,54	2,53	2,50	2,50	2,50	
Validitas	0,843	0,726	0,676	0,685	0,716	0,740	0,790	0,710	0,638	0,843	0,715	0,759	0,712	0,783	0,720	0,793	



No	Motivasi										total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
1	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	25
2	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	33
3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	26
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
5	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	32
6	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	26
7	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	27
8	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	36
9	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	32
10	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	31
11	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	12
12	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	31
13	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	26
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
15	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	32
16	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	13
17	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	35
18	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	34
19	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	36
20	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3	26
21	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31

22	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	31
23	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	36
24	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	35
25	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	33
26	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	26
27	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	12
28	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	31
29	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	32
30	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	26
31	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	26
32	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	26
33	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	34
34	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	24
35	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	32
36	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	32
37	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	13
38	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	26
39	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	33
40	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	32
41	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	26
42	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	23
43	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	25
44	3	2	3	2	2	2	3	3	3	2	25
45	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	32
46	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	35

47	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	34
48	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	26
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
50	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	35
51	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	33
52	1	2	1	1	2	1	1	1	1	2	13
53	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	37
54	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	26
55	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	33
56	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	36
57	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	34
58	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	32
59	1	2	3	2	3	2	1	2	2	3	21
60	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	34
61	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	32
62	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	26
63	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	26
64	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	32
65	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	26
66	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	26
67	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	25
68	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	34
69	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31
70	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	26
71	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	25

72	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	26
73	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	35
74	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	26
75	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	26
76	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	34
77	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	26
78	2	3	3	2	3	2	2	2	3	3	25
79	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	13
80	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	24
81	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	34
82	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	33
83	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	26
84	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	26
85	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	26
86	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	26
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
88	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
89	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	26
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
91	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
92	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	26
93	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	26
94	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	31
95	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	32
96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30

97	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	26
98	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	32
99	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	32
100	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	13
101	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	38
102	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	25
103	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	26
104	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	12
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
106	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	37
107	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	37
total	305	304	300	303	320	301	297	303	302	314	
rata-rata	2,85	2,84	2,80	2,83	2,99	2,81	2,78	2,83	2,82	2,93	
Validitas	0,802	0,788	0,829	0,798	0,810	0,832	0,819	0,815	0,792	0,756	



No	kinerja										total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	19
2	3	2	2	1	3	3	3	2	3	2	24
3	1	2	2	1	2	2	2	1	2	3	18
4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	28
5	1	3	2	1	2	1	3	2	3	4	22
6	2	2	2	1	2	2	2	3	2	2	20
7	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	26
8	2	2	1	2	2	1	3	2	2	3	20
9	1	3	2	2	2	4	3	3	3	3	26
10	2	2	1	3	2	1	3	3	3	3	23
11	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	11
12	3	2	2	3	2	2	3	2	3	4	26
13	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	19
14	1	3	3	3	2	2	3	3	3	4	27
15	2	3	1	3	3	2	4	3	3	3	27
16	2	2	1	2	1	2	1	1	1	2	15
17	1	4	3	2	3	2	3	3	4	3	28
18	1	3	3	3	1	2	3	3	3	4	26
19	4	2	2	3	2	2	3	3	3	3	27
20	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	18
21	2	4	2	2	2	2	3	2	3	2	24

22	4	2	2	4	2	1	3	3	3	3	27
23	3	2	2	2	2	4	3	2	3	3	26
24	2	4	3	2	2	4	3	3	3	3	29
25	2	3	1	2	2	2	3	3	3	3	24
26	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	22
27	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	12
28	4	4	3	1	1	4	3	4	4	4	32
29	2	2	3	1	1	2	3	3	2	3	22
30	2	2	3	2	1	2	2	2	2	2	20
31	2	2	2	1	2	1	3	2	2	2	19
32	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	20
33	4	4	3	2	1	4	3	3	2	2	28
34	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	20
35	2	2	2	3	1	3	3	3	3	3	25
36	2	3	3	2	4	2	3	4	3	4	30
37	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11
38	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	18
39	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	29
40	4	2	3	3	1	1	3	2	3	3	25
41	2	2	2	2	2	1	2	2	3	2	20
42	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	18
43	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	18
44	3	2	2	1	2	2	2	3	2	2	21
45	3	3	2	1	1	3	3	3	3	3	25
46	2	3	3	3	1	4	3	3	3	3	28

47	2	2	3	3	1	1	3	3	3	3	24
48	2	2	3	1	3	2	3	2	2	3	23
49	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	23
50	2	4	2	2	3	2	3	3	3	3	27
51	3	3	1	2	1	3	3	3	3	3	25
52	1	1	2	2	1	1	1	1	1	2	13
53	2	1	3	4	3	2	3	3	3	3	27
54	2	2	1	2	3	2	1	1	2	3	19
55	4	1	4	2	4	1	3	4	3	4	30
56	3	1	3	2	1	1	3	3	4	3	24
57	2	3	3	3	3	1	3	3	3	3	27
58	2	2	1	2	3	4	3	3	3	3	26
59	2	1	2	1	3	1	2	2	3	2	19
60	2	1	3	1	1	2	3	3	3	3	22
61	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	26
62	1	3	1	2	3	2	2	3	2	2	21
63	2	1	2	3	2	2	1	2	1	2	18
64	2	1	2	1	1	2	3	3	3	3	21
65	1	2	2	2	2	2	1	2	2	3	19
66	1	1	3	2	3	2	2	2	2	2	20
67	2	1	2	1	2	2	1	2	2	2	17
68	2	1	2	3	2	2	3	3	3	3	24
69	2	4	2	3	3	1	3	2	3	3	26
70	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	23
71	2	1	2	2	3	2	2	3	3	2	22

72	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	19
73	2	2	2	3	2	2	3	3	2	3	24
74	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	18
75	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	18
76	1	3	2	2	2	1	3	3	3	3	23
77	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
78	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	18
79	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	12
80	2	1	2	3	1	2	2	2	2	2	19
81	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	26
82	3	4	2	3	3	2	3	3	3	3	29
83	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	22
84	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	18
85	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	18
86	2	2	2	1	2	2	2	1	3	2	19
87	2	1	3	1	3	2	3	2	3	3	23
88	1	4	3	1	2	2	3	3	3	3	25
89	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	22
90	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	25
91	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	26
92	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	19
93	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	20
94	2	2	3	2	2	4	3	3	3	3	27
95	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	24
96	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	23

97	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	21
98	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	27
99	2	4	2	2	2	2	2	3	3	3	25
100	2	2	1	2	2	2	1	1	1	1	15
101	2	2	4	3	2	2	3	2	3	2	25
102	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
103	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	22
104	2	2	2	1	2	2	1	1	1	1	15
105	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	25
106	3	2	4	2	1	2	4	3	3	2	26
107	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	25
total	222	231	231	218	215	219	264	255	265	272	
rata-rata	2,07	2,16	2,16	2,04	2,01	2,05	2,47	2,38	2,48	2,54	
Validitas	0,459	0,578	0,455	0,444	0,339	0,438	0,842	0,82	0,823	0,768	



Lampiran 9

Hasil Output SPSS

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi, Disiplin Kerja, Kompetensi ^b		. Enter

a. Dependent Variable: Kinerja

b. All requested variables entered.

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1582,218	3	527,406	118,534	,000 ^b
	Residual	458,287	103	4,449		
	Total	2040,505	106			

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Predictors: (Constant), Motivasi, Disiplin Kerja, Kompetensi

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,881 ^a	,775	,769	2,109

a. Predictors: (Constant), Motivasi, Disiplin Kerja, Kompetensi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3,166	1,057		2,996	,003
	Kompetensi	,222	,074	,313	3,018	,003
	Disiplin_Kerja	,122	,050	,254	2,461	,016
	Motivasi	,261	,078	,356	3,371	,001

a. Dependent Variable: Kinerja

Case Processing Summary

Cases		N	%
		Valid	107
Excluded ^a	0	,0	
Total		107	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Kompetensi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,928	12

Disiplin Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,944	16

Motivasi

Reliability Statistics

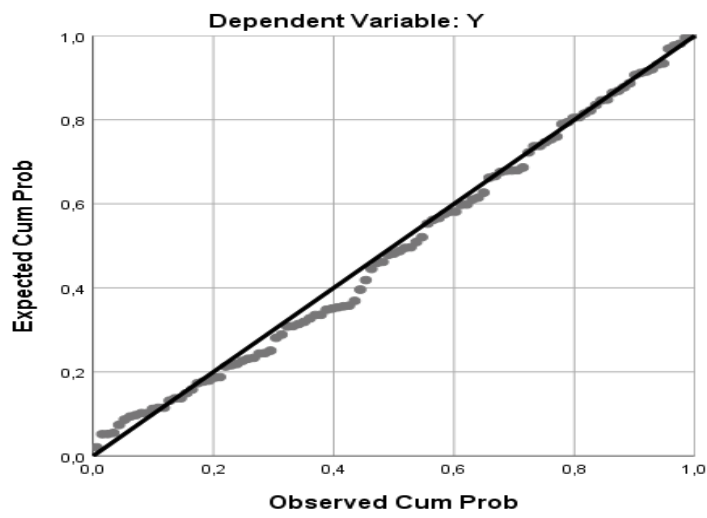
Cronbach's Alpha	N of Items
,939	10

Kinerja

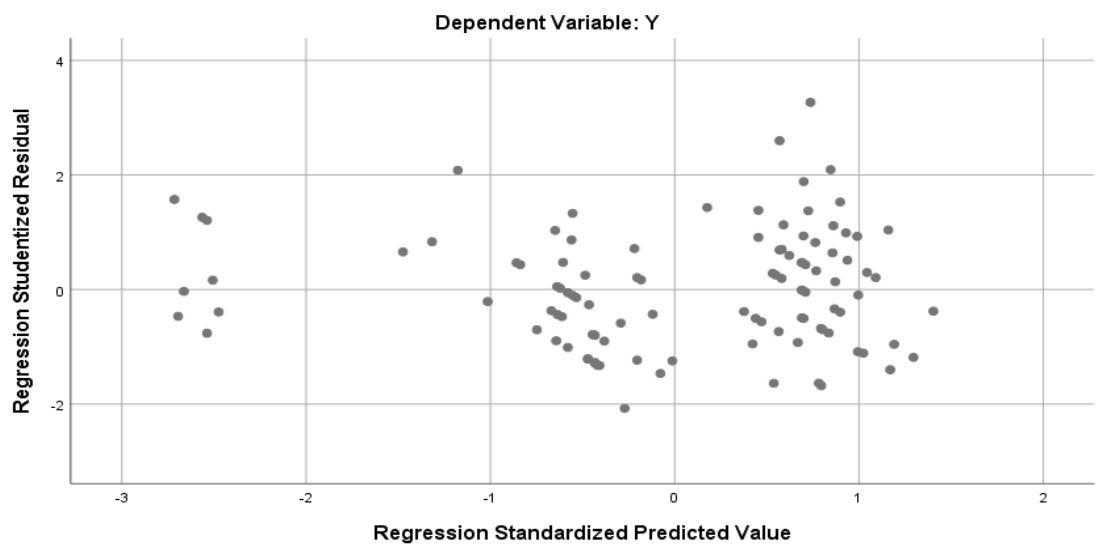
Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,796	10

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Scatterplot



Lampiran 10

Titik Persentase Distribusi t (df = 81 –120)

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

Lampiran 11

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
91	3.95	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
92	3.94	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
93	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
94	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.77
95	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.82	1.80	1.77
96	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
97	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
98	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
99	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
100	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
101	3.94	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
102	3.93	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
103	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
104	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
105	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.81	1.79	1.76
106	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
107	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
108	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
109	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
110	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
111	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
112	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
113	3.93	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.87	1.84	1.81	1.78	1.76
114	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
115	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
116	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
117	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
118	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
119	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
120	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
121	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
122	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
123	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
124	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
125	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
126	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
127	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
128	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
129	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
130	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
131	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
132	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
133	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
134	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
135	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.77	1.74

Lampiran 12 Surat Keterangan dari Perusahaan



PT. TSUCHIYA INDONESIA

Nomor : 062 -TSI-HRD-VII-2021

Perihal : Surat Keterangan Penelitian Skripsi

Berdasarkan dengan surat dari Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada No:71/FE-UNSADA/IV/2021, maka kami dari PT. Tsuchiya Indonesia yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan bahwa:

Nama : Ragil Novi Triyantoro

Alamat : Jl. Kecapi 6 Blok C no 397, Perumahan Jatimulya, Tambun Selatan, Bekasi Timur

Asal Universitas : Universitas Darma Persada

NIM : 2017410159

Telah mengadakan penelitian di perusahaan kami pada tanggal 31 Maret 2021 sampai 5 Juli 2021 guna melengkapi data penyusunan Skripsi yang berjudul "**Pengaruh Kompetensi Karyawan, Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan**"

Demikian surat keterangan ini dikeluarkan untuk kepentingan yang bersangkutan.

Jakarta, 05 Juli 2021

Mengetahui

Shinta Podang

Manager HRD

