

**PENGARUH KOMPENSASI MANAJEMEN DAN TANGGUNG JAWAB  
SOSIAL PERUSAHAAN TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK  
PERUSAHAAN DI INDONESIA DENGAN MODERASI DIVERSIFIKASI  
GENDER DIREKSI**

**(Studi Kasus pada Perusahaan Sub Sektor Makanan dan Minuman yang  
Terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode tahun 2016-2020)**

***THE EFFECT OF MANAGEMENT COMPENSATION AND CORPORATE  
SOCIAL RESPONSIBILITY ON CORPORATE TAX AVOIDANCE IN  
INDONESIA WITH MODERATE GENDER DIVERSIFICATION OF THE  
BOARD OF DIRECTORS***

*(Studies on Food and Beverage Sub-Sector Companies Listed on the Indonesia  
Stock Exchange for the period 2016-2020)*

Oleh :

ANDHIKA ARYA RAMADHAN  
2017420093

**SKRIPSI**

Untuk memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi  
Program Studi Akuntansi pada Universitas Darma Persada



**PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA  
JAKARTA  
2021**

## **LEMBAR PERYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Andhika Arya Ramadhan

NIM : 2017420093

Jurusan : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul **PENGARUH KOMPENSASI MANAJEMEN DAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK PERUSAHAAN DI INDONESIA DENGAN MODERASI DIVERSIFIKASI GENDER DIREKSI (Studi Kasus pada Perusahaan Sub Sektor Makanan dan Minuman yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode tahun 2016-2020)** yang dibimbing oleh Bapak Ahmad Basid Hasibuan, S.E., M.Si. CSRS adalah benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan jiplakan maupun menyalin dari hasil karya orang lain. Apabila kemudian hari ternyata ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 12 November 2021

Andhika Arya Ramadhan

## LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Andhika Arya Ramadhan

NIM : 2017420093

Jurusan : Akuntansi

Judul : **Pengaruh Kompensasi Manajemen dan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Terhadap Penghindaran Pajak Perusahaan Di Indonesia Dengan Moderasi Diversifikasi Gender Direksi (Studi Kasus pada Perusahaan Sub Sektor Makanan dan Minuman yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode tahun 2016-2020)**

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dalam siding Ujian Skripsi Sarjana pada tanggal 12 November 2021

Jakarta, .....2021

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi

Pembimbing



Dr. Atik Isniawati, S.E., Ak. M.Si



Ahmad Basid Hasibuan, S.E., M.Si., CSRS

## LEMBAR PENGESAHAN

### PENGARUH KOMPENSASI MANAJEMEN DAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK PERUSAHAAN DI INDONESIA DENGAN MODERASI DIVERSIFIKASI GENDER DIREKSI

(Studi Kasus pada Perusahaan Sub Sektor Makanan dan Minuman yang  
Terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode tahun 2016-2020)

**THE EFFECT OF MANAGEMENT COMPENSATION AND CORPORATE  
SOCIAL RESPONSIBILITY ON CORPORATE TAX AVOIDANCE IN  
INDONESIA WITH MODERATE GENDER DIVERSIFICATION OF THE  
BOARD OF DIRECTORS**

*(Studies on Food and Beverage Sub-Sector Companies Listed on the Indonesia  
Stock Exchange for the period 2016-2020)*

Oleh :

ANDHIKA ARYA RAMADHAN  
2017420093

## SKRIPSI

Diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Ekonomi  
Program Studi Akuntansi pada Universitas Darma Persada  
Telah disetujui oleh Tim Penguji pada tanggal 12 November 2021



Ahmad Basid Hasibuan, S.E., M.Si., CSRS

Pembimbing



Agustina Indriani, S.E., M.Ak  
Penguji I



Dr. Sri Ari Wahyuningsih, MM  
Penguji II



Mu'man Nuryana, Ph.D  
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Atik Isniawati, S.E., Ak., M.Si  
Ketua Program Studi Akuntansi

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompensasi manajemen dan tanggung jawab sosial perusahaan terhadap penghindaran pajak dengan diversifikasi gender sebagai variabel moderasi pada perusahaan sub sektor makanan dan minuman yang terdaftar di BEI tahun 2016-2020. Metode penelitian ini menggunakan data sekunder dari laporan keuangan yang terdaftar di BEI. Pengambilan sampling dilakukan dengan menggunakan metode *purposive sampling* dengan jumlah sampel sebanyak 140 yang terdiri dari 28 perusahaan. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda yang dikelola dengan *software SPSS 25*. Hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwa kompensasi manajemen berpengaruh terhadap penghindaran pajak, sedangkan tanggung jawab sosial perusahaan tidak berpengaruh terhadap penghindaran pajak. Selain itu penelitian ini juga menunjukkan bahwa diversifikasi gender tidak mampu memoderasi kompensasi manajemen dan tanggung jawab sosial perusahaan terhadap penghindaran pajak.

**Kata kunci** : Kompensasi Manajemen, Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, Diversifikasi Gender, Penghindaran Pajak

## ABSTRACT

*This research aims to analyze the effect of management compensation and corporate social responsibility on tax avoidance with gender diversification as a moderating variable in food and beverage companies listed on Bursa Efek Indonesia (Indonesia Stock Exchange). The method of sample selection and data collection used for the research is purposive sampling on Food and Beverage companies listed in BEI on 2016-2020. A total of 28 companies with 140 datas are selected in this research. Sample is analyzed using multiple linear regression method with SPSS 25. The result of this research shows that management compensation has an effect on tax avoidance, while corporate social responsibility has no effect on tax avoidance. Additionally, gender diversification does not affect the relationship between management compensation and corporate social responsibility on tax avoidance.*

*Keywords:* Management Compensation, Corporate Social Responsibility, Gender Diversification, Tax Avoidance

## KATA PENGATAR

Puji dan syukur dipanjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya yang selalu menyertai penulis dalam menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kompensasi Manajemen dan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Terhadap Penghindaran Pajak Perusahaan di Indonesia Dengan Moderasi Diversifikasi Gender Direksi”**. Penelitian ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Darma Persada.

Dalam kesempatan ini, penulis juga tidak lupa mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis, terutama kepada:

1. Kedua orang tua tercinta atas doa dan dukungan baik berupa dukungan moril maupun material dalam penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Atik Isniawati, S.E., Ak. M.Si selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Darma Persada
3. Bapak Ahmad Basid Hasibuan, S.E., M.Si. CSRS selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, berbagai ilmu dari pengalaman, serta dengan sabar memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penulisan skripsi.
4. Segenap dosen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama menjalankan perkuliahan di Universitas Darma Persada.

5. Segenap Staff Administrasi di Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
6. Tiara Adriana, Majduddin Nur Algif, Choerunisa, Steven Yehezkiel, Jihan Nur Haliza, Dwi Yuniarsih, Nella A Nabilla, Afrizal Rahim yang telah merelakan waktunya untuk membantu, memberikan informasi dan memberikan motivasi selama penulisan skripsi ini.
7. Teman-teman akuntansi Universitas Darma Persada angkatan 2017 yang selama ini berjuang bersama-sama sejak awal menjadi mahasiswa, terima kasih atas kebersamaan dan kebahagiaannya selama ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan waktu yang dimiliki penulis. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan segala bentuk saran dan masukan yang membangun demi kesempurnaan penulisan di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Jakarta, 12 November 2021

Andhika Arya Ramadhan

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERYATAAN .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	iv
KATA PENGATAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi, Pembatasan, dan Rumusan Masalah .....	9
1.2.1 Identifikasi Masalah .....	9
1.2.2 Pembatasan Masalah .....	10
1.2.3 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	12
1.4 Kegunaan Penelitian .....	12
BAB II LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PENELITIAN .....	14
2.1 Teori Stakeholder .....	14
2.2 Penghindaran Pajak .....	14
2.3 Kompensasi Manajemen .....	20
2.4 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan .....	22
2.5 Diversifikasi Gender Direksi .....	31

2.6 Landasan Empiris (Peneliti Terdahulu) .....	32
2.7 Kerangka Pemikiran .....	40
2.8 Model Variabel.....	41
2.9 Hipotesis Penelitian .....	41
2.9.1 Pengaruh Kompensasi Manajemen Terhadap Penghindaran Pajak .....	41
2.9.2 Pengaruh Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Terhadap Penghindaran Pajak .....	43
2.9.3 Pengaruh Kompensasi Manajemen Terhadap Penghindaran Pajak yang di Moderasi Diversifikasi Gender .....	44
2.9.4 Pengaruh Tanggung Jawab Sosial Terhadap Penghindaran Pajak yang di Moderasi Diversifikasi Gender .....	46
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	48
3.1 Metode Yang Digunakan .....	48
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian .....	48
3.3 Operasional Variabel .....	48
3.3.1 Variabel Terikat ( <i>Dependent Variable</i> ) .....	48
3.3.2 Variabel Bebas ( <i>Independent Variables</i> ) .....	49
3.3.3 Variabel Moderasi .....	51
3.4 Sumber dan Cara Penentuan Data .....	52
3.4.1 Sumber Data.....	52
3.4.2 Cara Penentuan Data.....	52
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	53
3.6 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis .....	53
3.6.1 Rancangan Analisis .....	53
3.6.1.1 Statistik Deskriptif.....	53

3.6.1.2 Uji Asumsi Klasik .....	53
3.6.2 Uji Hipotesis.....	57
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>59</b>
4.1 Objek Penelitian .....	59
4.2 Hasil Penelitian.....	61
4.2.1 Analisa Statistik Deskriptif .....	61
4.2.2 Uji Asumsi Klasik .....	62
4.2.2.1 Uji Normalitas.....	62
4.2.2.2 Uji Multikolinearitas .....	65
4.2.2.3 Uji Heteroskedastisitas .....	66
4.2.2.4 Uji Autokorelasi.....	67
4.2.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	67
4.2.4 Uji Hipotesis.....	71
4.2.4.1 Uji Statistik T .....	71
4.2.4.2 Koefisien Determinan ( <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> ).....	75
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	76
4.3.1 Pengaruh Kompensasi Manajemen terhadap Penghindaran Pajak .....	76
4.3.2 Pengaruh Tanggung Jawab Sosial Perusahaan terhadap Penghindaran Pajak .....	77
4.3.3 Pengaruh Kompensasi Manajemen terhadap Penghindaran Pajak yang dimoderasi oleh Diversifikasi Gender .....	78
4.3.4 Pengaruh Tanggung Jawab Sosial Perusahaan terhadap Penghindaran Pajak yang dimoderasi oleh Diversifikasi Gender.....	78
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>80</b>
5.1 Simpulan .....	80

5.2 Saran .....	81
DAFTAR PUSTAKA .....	83
LAMPIRAN .....	86



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penerimaan Pajak .....	3
Tabel 2. 1 Pengungkapan 91 Indikator CSR .....	24
Tabel 2. 2 Peneliti Terdahulu .....	32
Tabel 3. 1 Variabel Operasional .....	52
Tabel 4. 1 Penentuan Jumlah Sampel .....	59
Tabel 4. 2 Daftar Perusahaan Sampel Periode 2016-2020.....	60
Tabel 4. 3 Statistik Deskriptif.....	61
Tabel 4. 4 Uji Normalitas menggunakan <i>Kolmogorov-Smirnov</i> Setelah Tranformasi dan <i>Screening</i> data <i>outlier</i> .....	63
Tabel 4. 5 Uji Multikolinearitas .....	65
Tabel 4. 6 Uji Autokorelasi .....	67
Tabel 4. 7 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	68
Tabel 4. 8 Hasil Uji Regresi Moderasi.....	69
Tabel 4. 9 Uji T Persamaan 1 .....	72
Tabel 4. 10 Uji T Persamaan 2 .....	73
Tabel 4. 11 Uji R <sup>2</sup> Persamaan 1 .....	75
Tabel 4. 12 Uji R <sup>2</sup> Persamaan 2 .....	76

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran .....	40
Gambar 2.2 Model Variabel .....	41
Gambar 4. 1 Hasil Uji Normalitas dengan Grafik Histogram.....	64
Gambar 4. 2 Hasil Uji Normalitas dengan Grafik Normal P-Plot.....	64
Gambar 4. 3 Uji Heteroskedastisitas.....	66



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Tabulasi Data .....	87
Lampiran 2 Uji Statistik Deskriptif .....	91
Lampiran 3 Uji Asumsi Klasik .....	91
Lampiran 4 Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	94
Lampiran 5 Uji Hipotesis .....	95
Lampiran 6 Tabel T Hitung .....	96
Lampiran 7 Tabel Durbin Watson .....	97
Lampiran 8 KEGIATAN KONSULTASI SKRIPSI .....	98
Lampiran 9 Daftar Riwayat Hidup .....	99

