

# LAMPIRAN



**Lampiran 1 : Daftar Riwayat Hidup Penulis****DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Tika Yndri Astuti

Tempat, Tanggal Lahir : Jakarta, 03 Juli 1998

Jenis Kelamin : Perempuan

Agama : Islam

Alamat : Jl. Swadaya IV Rt 005 / Rw 014  
Kelurahan Jatinegara, Kecamatan Cakung  
Jakarta Timur

Riwayat Pendidikan : 2013 – 2016 SMK Dinamika Pembangunan 2  
2010 – 2013 SMPN 194 Jakarta  
2004 – 2010 SDN Duren Sawit 14 Pagi  
2003 – 2004 TK Alwathoniyah 8


Email : tikayndriastuti4153@gmail.com

## Lampiran 2 : Catatan Bimbingan Proposal Skripsi

### Catatan Konsultasi Proposal Skripsi

Nama : Tika Yndri Astuti  
 NIM : 2018410054  
 Judul : Pengaruh Iklim Organisasi, Efikasi Diri, Dan Kualitas  
 Kehidupan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan  
 Dosen Pembimbing : Pak Sukardi, SE, MM

Hari /Tanggal	Pokok Bahasan	Paraf Pembimbing
Rabu 1 November 2021	Konsultasi Judul Proposal dan BAB I	
Rabu 10 November 2021	Konsultasi Prasurey dan BAB I	
Jumat 26 November 2021	Konsultasi BAB II & BAB III	
Jumat 25 Maret 2022	Konsultasi BAB IV	
Rabu 6 April 2022	Konsultasi Revisi BAB IV	

<b>Hari /Tanggal</b>	<b>Pokok Bahasan</b>	<b>Paraf Pembimbing</b>
Rabu 13 April 2022	Konsultasi Bab V	



### Lampiran 3 : Wawancara Narasumber

#### WAWANCARA NARASUMBER

Narasumber : Pak Arif Adi Kusuma  
 Jabaratan : Manajer HR (Human Resource)  
 Lokasi : PT. Astra Agro Lestari

Bagaimana menurut Bapak mengenai arti pentingnya kepuasan kerja karyawan ?

Kepuasan kerja karyawan akan berdampak kepada kemajuan perusahaan karena kepuasan kerja karyawan mendorong semangat kerja yang tinggi. Karyawan yang memiliki kepuasan kerja tinggi akan lebih berkonsentrasi dalam bekerja, lebih bersemangat, bekerja sesuai dengan target, dan lebih peduli terhadap tujuan perusahaan sehingga keadaan ini pada akhirnya dapat meningkatkan kinerja karyawan.

Bagaimana menurut Bapak tentang masalah kepuasan kerja yang dialami PT. Astra Agro Lestari ?

Berdasarkan hasil meeting besar manajer untuk semester satu kemarin terdapat keluhan para manajer mengenai progres kerja karyawan. Menurunnya kualitas kerja serta tanggung jawab karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan. Selain itu manajer mengeluhkan hasil kerja karyawan yang tidak maksimal. Hal tersebut merupakan dampak dari masalah kepuasan kerja karyawan.

Sebagai manajer HR, saya juga sering mengamati dan mendengar keluhan kesah karyawan. Akhir-akhir ini terdapat beberapa karyawan yang mengeluhkan kepuasan kerja di dalam kantor. Untuk kepuasan kerja karyawan sendiri tidak bisa dipukul rata karena setiap karyawan memiliki tingkat kepuasan kerja karyawan berbeda. Keluh kesah yang di sampaikan karyawan antara lain adanya hubungan yang kurang baik antar sesama karyawan karena kesalahpahaman sehingga karyawan merasa tidak nyaman, kurangnya kepercayaan diri karyawan dalam mengikuti peraturan mengenai kemajuan teknologi perusahaan membuat karyawan merasa kesulitan dalam menyelesaikan pekerjaan. Selain itu jam kerja yang tidak menentu menjadi permasalahan karyawan hal itu membuat karyawan tidak nyaman karena karyawan memiliki peranan di luar pekerjaan yaitu waktu untuk istirahat dan keluarga.

#### KESIMPULAN

Kepuasan kerja karyawan akan berdampak kepada kemajuan perusahaan. Berdasarkan hasil meeting besar manajer untuk semester satu kemarin terdapat keluhan para manajer mengenai progres kerja karyawan. Menurunnya kualitas kerja serta tanggung jawab karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan. Selain itu manajer mengeluhkan hasil kerja

karyawan yang tidak maksimal. Hal tersebut merupakan dampak dari masalah kepuasan kerja karyawan.

Sebagai manajer HR, saya juga sering mengamati dan mendengar keluhan kesah karyawan. Akhir-akhir ini terdapat beberapa karyawan yang mengeluhkan kepuasan kerja di dalam kantor. Untuk kepuasan kerja karyawan sendiri tidak bisa dipukul rata karena setiap karyawan memiliki tingkat kepuasan kerja karyawan berbeda. Keluh kesah yang di sampaikan karyawan antara lain adanya hubungan yang kurang baik antar sesama karyawan karena kesalahpahaman sehingga karyawan merasa tidak nyaman, kurangnya kepercayaan diri karyawan dalam mengikuti peraturan mengenai kemajuan teknologi perusahaan membuat karyawan merasa kesulitan dalam menyelesaikan pekerjaan. Selain itu jam kerja yang tidak menentu menjadi permasalahan karyawan hal itu membuat karyawan tidak nyaman karena karyawan memiliki peranan di luar pekerjaan yaitu waktu untuk istirahat dan keluarga.



**Lampiran 4 : Pra Survey Penelitian Kepuasan Kerja Karyawan PT. Astra  
Agro Lestari**

PRASUVEY PENELITIAN

KEPUASAN KERJA KARYAWAN PT. ASTRA AGRO LESTARI

---

Kepada Yth,

Karyawan PT. Astra Agro Lestari

Dengan Hormat,

Perkenalkan nama saya Tika Yndri Astuti mahasiswa Universitas Darma Persada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi, saat ini sedang melakukan penelitian untuk Kepuasan Kerja Karyawan PT. Astra Agro Lestari. Dengan ini saya berharap kesediaan Bapak / Ibu mengisi pra survey dalam rangka menghimpun data yang saya perlukan. Identitas Bapak / Ibu adalah rahasia dan tidak ada pengaruhnya terhadap status para pelajar, pekerja, dll.

Demikian pra survey ini saya sampaikan dan atas bantuan serta kerjasamanya, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Tika Yndri Astuti

**A. Identitas Responden**

1. Nama Responden :
2. Jenis Kelamin :
  - (a) Laki – Laki
  - (b) Perempuan
3. Lama Bekerja :
  - (a)  $\leq$  1 Tahun
  - (b) 1 – 10 Tahun
  - (c) 11 – 20 Tahun
  - (d)  $\geq$  21 Tahun

**B. Petunjuk Pengisian Kuesioner**

1. Bapak / Ibu dimohon untuk memberikan jawaban yang dianggap sesuai
2. Berilah tanda (  $\checkmark$  ) pada pertanyaan pilihan
3. Pendapat Bapak / Ibu akan dinyatakan dalam keterangan  
Ya : Setuju

**Pertanyaan I**

Apakah karyawan merasa puas dengan kepuasan kerja di PT. Astra Agro Lestari ?

- (a) Puas
- (b) Tidak Puas

**Pertanyaan II**

Berilah tanda (  $\checkmark$  ) pada tiga pertanyaan pilihan Bapak / Ibu

No	Pernyataan	Ya
1	Apakah budaya organisasi berpengaruh terhadap kepuasan kerja	
2	Apakah iklim organisasi berpengaruh terhadap kepuasan kerja	
3	Apakah efikasi diri berpengaruh terhadap kepuasan kerja	
4	Apakah kepemimpinan berpengaruh terhadap kepuasan kerja	
5	Apakah pengembangan karir berpengaruh terhadap kepuasan kerja	
6	Apakah kualitas kehidupan kerja berpengaruh terhadap kepuasan kerja	
7	Apakah motivasi kerja berpengaruh terhadap kepuasan kerja	



**Lampiran 5 : Pra Survey Pengaruh Variabel X Terhadap Y**

## PRASUVEY PENELITIAN

PENGARUH IKLIM ORGANISASI, EFIKASI DIRI , DAN KUALITAS  
KEHIDUPAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
PT. ASTRA AGRO LESTARI

Kepada Yth,

Karyawan PT. Astra Agro Lestari

Dengan Hormat,

Perkenalkan nama saya Tika Yndri Astuti mahasiswa Universitas Darma Persada Jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia Fakultas Ekonomi, saat ini sedang melakukan penelitian untuk penyusunan proposal skripsi dengan judul “Pengaruh Iklim Organisasi, Efikasi Diri, dan Kualitas Kehidupan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT. Astra Agro Lestari. Dengan ini saya berharap kesediaan Bapak / Ibu mengisi pra survey dalam rangka menghimpun data yang saya perlukan. Identitas Bapak / Ibu adalah rahasia dan tidak ada pengaruhnya terhadap status para pelajar, pekerja, dll.

Demikian pra survey ini saya sampaikan dan atas bantuan serta kerjasamanya, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Tika Yndri Astuti

### A. Identitas Responden

Nama Responden : .....

1. Jenis Kelamin :

- (a) Laki – Laki
- (b) Perempuan

2. Lama Bekerja :

- (a)  $\leq$  1 Tahun
- (b) 1 – 10 Tahun
- (c) 11 – 20 Tahun
- (d)  $\geq$  21 Tahun

### B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Bapak / Ibu dimohon untuk memberikan jawaban yang dianggap sesuai
2. Berilah tanda (  $\surd$  ) pada pertanyaan pilihan

### C. Kriteria Pemilihan

Pendapat Bapak / Ibu akan dinyatakan dalam skala  $\frac{1}{4}$  yang memiliki makna :

Notasi	Keterangan	Skor
SS	Sangat Setuju	4
S	Setuju	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

**PRASURVEY IKLIM ORGANISASI**

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
1	Perusahaan memberikan struktur pembagian tugas kepada karyawan secara jelas				
2	Hubungan kerjasama yang baik antara atasan dengan bawahan				
3	Hubungan kerjasama yang baik antara sesama rekan kerja				
4	Suasana ruang kerja menimbulkan kenyamanan karyawan				
5	Terdapat sikap saling tolong menolong sesama karyawan				

**PRASURVEY EFIKASI DIRI**

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
1	Karyawan memiliki perasaan percaya diri dalam menyelesaikan pekerjaan dengan cepat dan tepat				
2	Karyawan mampu menemukan solusi atas semua masalah				
3	Karyawan mampu mengikuti perkembangan digitalisasi perusahaan				
4	Karyawan mampu menjalankan SOP yang ada pada perusahaan dengan baik				
5	Karyawan mampu menjalankan tantangan yang diberikan oleh atasan				

**PRASURVEY KUALITAS KEHIDUPAN KERJA**

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
1	Pembagian tugas karyawan diberikan sesuai dengan keahlian karyawan				
2	Terciptanya keadilan atasan untuk semua bawahannya				
3	Perusahaan memberikan penghargaan terhadap karyawan yang memberikan ide-ide kreatif				
4	Atasan mampu ikut berpartisipasi membantu kesulitan bawahannya				
5	Waktu kerja karyawan mengikuti peraturan perusahaan				

**PRASURVEY KEPUASAN KERJA KARYAWAN**

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
1	Karyawan merasa puas dengan tanggung jawab yang diberikan atas pekerjaannya				
2	Karyawan merasa puas dengan atasan yang peduli dengan bawahannya				
3	Karyawan merasa puas dengan kerjasama yang baik diantara sesama rekan kerja				
4	Karyawan merasa puas dengan promosi yang dilakukan secara transparan				
5	Karyawan merasa puas dengan kesetaraan gaji dengan tanggung jawab				

~ Terima Kasih ~

**Lampiran 6 : Tabulasi Data Profil Karyawan**

**Tabulasi Data Profil Karyawan Pra Survey**

No.	Nama	Jenis Kelamin	Lama Bekerja
1	Anggisti Nurul Hidayah	Perempuan	11 - 20 Tahun
2	Deddy Iskandar	Laki - Laki	≥ 21 Tahun
3	Purwianto	Laki - Laki	11 - 20 Tahun
4	Daniar Affra	Perempuan	1 - 10 Tahun
5	Nita Sirait	Perempuan	≥ 21 Tahun
6	Mirah Santi	Perempuan	11 - 20 Tahun
7	Ida Songga	Perempuan	≥ 21 Tahun
8	Yulistiana	Perempuan	1 - 10 Tahun
9	Dita Ayu Ramadani	Perempuan	11 - 20 Tahun
10	Erni	Perempuan	11 - 20 Tahun
11	Hasanudin Zaelani	Laki - Laki	1 - 10 Tahun
12	Dedi Kurniawan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun
13	Surya Prananta	Laki - Laki	1 - 10 Tahun
14	Tri Sulistyono	Laki - Laki	11 - 20 Tahun
15	Fitarini Kusumawati	Perempuan	11 - 20 Tahun
16	Septiayu Nuraini	Perempuan	≤ 1 Tahun
17	Livia Rizki	Perempuan	1 - 10 Tahun
18	Anis Mutya	Perempuan	1 - 10 Tahun
19	Zella	Perempuan	1 - 10 Tahun
20	Dimas Cahyono	Laki - Laki	11 - 20 Tahun
21	Satria Putra Utama	Laki - Laki	1 - 10 Tahun
22	Bayu Nugroho	Laki - Laki	1 - 10 Tahun
23	Linda Fauziyah	Perempuan	1 - 10 Tahun
24	Gyantika Sari	Perempuan	1 - 10 Tahun
25	Akbar Nicholas Saputra	Laki - Laki	1 - 10 Tahun
26	Harsono	Laki - Laki	11 - 20 Tahun
27	Rista	Perempuan	1 - 10 Tahun
28	Siti Andriyani	Perempuan	1 - 10 Tahun
29	Asyifa Inayanti	Perempuan	1 - 10 Tahun
30	Selviana Dewi	Perempuan	1 - 10 Tahun

### Lampiran 7 : Tabulasi Data Kepuasan Kerja Karyawan

**Pertanyaan I**  
**Persentase Kepuasan Kerja**  
**Karyawan**

Responden	Puas	Tidak Puas
1		√
2	√	
3		√
4		√
5		√
6		√
7	√	
8		√
9		√
10		√
11	√	√
12		
13		√
14		√
15		√
16		√
17		√
18		√
19	√	
20	√	
21		√
22		√
23	√	
24		√
25		√
26		√
27	√	
28		√
29		√
30		√
<b>Jumlah</b>	<b>7</b>	<b>23</b>
<b>Presentase</b>	<b>23%</b>	<b>77%</b>

**Pertanyaan II**  
**Variabel - Variabel Kepuasan Kerja Karyawan**

Responden	Reward	Klim Organisasi	Efikasi Diri	Work Life Balance	Lokus Kendali	Kualitas Kehidupan Kerja	Motivasi Kerja
1		Ya	Ya				Ya
2	Ya	Ya	Ya				
3		Ya		Ya		Ya	
4				Ya	Ya	Ya	
5	Ya		Ya				Ya
6		Ya			Ya	Ya	
7	Ya		Ya			Ya	
8		Ya			Ya	Ya	
9		Ya	Ya				Ya
10		Ya			Ya		Ya
11	Ya			Ya		Ya	
12		Ya		Ya		Ya	
13	Ya		Ya		Ya		
14			Ya			Ya	Ya
15			Ya		Ya	Ya	
16	Ya	Ya		Ya			
17		Ya	Ya		Ya		
18			Ya	Ya			Ya
19		Ya		Ya		Ya	
20	Ya				Ya		Ya
21		Ya	Ya		Ya		
22			Ya			Ya	Ya
23		Ya	Ya			Ya	
24	Ya	Ya				Ya	
25			Ya	Ya	Ya		
26			Ya	Ya			Ya
27	Ya	Ya				Ya	
28		Ya				Ya	
29	Ya	Ya	Ya			Ya	
30		Ya	Ya			Ya	
<b>Jumlah</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>9</b>
<b>Presentase</b>	<b>11%</b>	<b>20%</b>	<b>19%</b>	<b>10%</b>	<b>11%</b>	<b>19%</b>	<b>10%</b>

**Lampiran 8 : Tabulasi Data Iklim Organisasi (X<sub>1</sub>)**

**Tabulasi (X<sub>1</sub>) Iklim Organisasi**

No.	P1	P2	P3	P4	P5
1	2	3	2	3	1
2	1	3	2	3	3
3	3	2	1	4	2
4	2	3	3	3	2
5	1	3	2	3	2
6	2	3	3	3	1
7	3	3	2	4	4
8	2	2	2	3	3
9	3	3	2	3	2
10	3	3	3	4	2
11	3	3	2	3	3
12	2	2	3	4	2
13	3	3	2	3	3
14	1	2	2	3	2
15	3	3	3	2	1
16	2	2	2	3	2
17	3	3	2	2	1
18	2	3	3	3	4
19	3	2	3	3	3
20	2	4	1	4	3
21	3	4	3	2	3
22	2	3	2	3	1
23	3	2	2	4	3
24	3	3	3	2	2
25	2	3	2	3	4
26	2	3	3	4	1
27	1	2	2	3	2
28	3	3	2	2	3
29	2	3	1	3	2
30	1	4	2	3	3
Total	68	85	67	92	70
Rata - Rata	2.27	2.83	2.23	3.07	2.33
Rata - Rata Total	2.55				

**Lampiran 9 : Tabulasi Data Efikasi Diri (X<sub>2</sub>)**

**Tabulasi (X<sub>2</sub>) Efikasi Diri**

No.	P1	P2	P3	P4	P5
1	4	3	2	4	2
2	3	3	2	3	4
3	4	4	3	4	2
4	4	3	2	3	3
5	3	3	4	4	2
6	3	4	4	3	3
7	4	3	2	4	2
8	4	3	2	3	3
9	4	4	3	3	2
10	2	3	2	4	2
11	3	4	2	3	3
12	2	2	2	4	2
13	4	3	3	3	4
14	3	2	3	4	2
15	3	3	2	3	3
16	3	4	3	4	2
17	3	4	2	4	2
18	4	3	3	4	2
19	3	4	2	3	3
20	4	3	2	4	2
21	3	3	3	4	3
22	2	4	1	3	2
23	3	4	3	4	2
24	3	3	3	3	2
25	4	3	2	4	3
26	3	4	3	3	2
27	4	3	2	4	2
28	3	3	2	3	4
29	4	2	3	4	2
30	3	3	2	3	2
Total	99	97	74	106	74
Rata - Rata	3.30	3.23	2.47	3.53	2.47
Rata - Rata Total	3.00				



**Lampiran 10 : Tabulasi Data Kualitas Kehidupan Kerja ( $X_3$ )**

**Tabulasi ( $X_3$ ) Kualitas Kehidupan Kerja**

No.	P1	P2	P3	P4	P5
1	2	3	3	4	1
2	3	2	4	3	2
3	3	3	4	2	2
4	1	2	3	3	1
5	3	4	4	1	3
6	1	3	3	3	2
7	2	3	3	2	2
8	3	2	4	2	3
9	1	3	3	2	2
10	1	4	3	2	3
11	3	3	3	3	2
12	2	2	4	1	2
13	2	3	2	4	3
14	1	2	2	3	2
15	2	2	3	3	2
16	3	3	4	2	3
17	2	2	3	2	3
18	2	3	4	3	2
19	3	2	3	3	1
20	3	4	3	4	2
21	2	2	4	2	3
22	3	2	3	3	3
23	2	3	4	4	3
24	3	2	2	4	2
25	3	3	4	3	2
26	2	3	2	2	3
27	3	2	3	3	2
28	2	3	2	4	3
29	3	3	4	3	2
30	3	3	4	3	2
Total	69	81	97	83	68
Rata - Rata	2.30	2.70	3.23	2.77	2.27
Rata - Rata Total	2.65				

**Lampiran 11 : Tabulasi Data Kepuasan Kerja Karyawan (Y)**

**Tabulasi (Y) Kepuasan Kerja**

No.	P1	P2	P3	P4	P5
1	3	1	2	2	1
2	2	2	1	3	2
3	3	1	2	2	2
4	1	2	3	3	1
5	3	1	2	2	1
6	2	3	3	3	2
7	1	3	3	3	2
8	1	1	1	2	1
9	2	3	3	3	2
10	2	4	2	2	1
11	3	2	2	2	2
12	2	2	2	3	2
13	2	3	1	2	1
14	2	2	1	3	2
15	2	3	3	2	2
16	1	2	2	2	2
17	2	1	3	1	1
18	2	2	1	3	2
19	1	2	1	1	1
20	2	3	3	2	2
21	2	1	2	2	3
22	2	2	1	3	1
23	1	3	2	4	1
24	2	2	3	3	2
25	1	3	4	3	2
26	2	2	2	2	3
27	3	2	1	3	1
28	1	3	2	2	1
29	2	3	4	3	2
30	1	3	4	3	2
Total	56	67	66	74	50
Rata - Rata	1,87	2,23	2,20	2,47	1,67
Rata - Rata Total	2,09				

**Lampiran 12 : Foto Karyawan Yang Mengisi Prasurvey**



**Lampiran 13 : Kuesioner Penelitian**

## KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH IKLIM ORGANISASI, EFIKASI DIRI DAN KUALITAS  
KEHIDUPAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
PT. ASTRA AGRO LESTARI

---

Kepada Yth,

Karyawan PT. Astra Agro Lestari

Dengan Hormat,

Perkenalkan nama saya Tika Yndri Astuti mahasiswa Universitas Darma Persada Jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada. Saat ini saya sedang melakukan penelitian skripsi dengan judul “Pengaruh Iklim Organisasi, Efikasi Diri dan Kualitas Kehidupan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT. Astra Agro Lestari. Dengan ini saya berharap kesediaan Bapak / Ibu untuk mengisi kuesioner dalam rangka menghimpun data yang saya perlukan. Identitas Bapak / Ibu adalah rahasia dan tidak ada pengaruhnya terhadap status para pelajar, pekerja, dll.

Demikian kuesioner ini saya sampaikan dan atas bantuan serta kerjasamanya, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Tika Yndri Astuti

### C. Identitas Responden

1. Nama Responden : .....
2. Department :
  - (a) Keuangan
  - (b) Pajak
  - (c) Human Resource (HR)
  - (d) Marketing
3. Jenis Kelamin :
  - (c) Laki – Laki
  - (d) Perempuan
4. Lama Bekerja :
  - (e)  $\leq$  1 Tahun
  - (f) 1 – 10 Tahun
  - (c) 11 – 20 Tahun
  - (d)  $\geq$  21 Tahun
5. Pendidikan :
  - (a) SLTA
  - (b) D3
  - (c) S1
  - (d) Strata

### D. Kriteria Pemilihan

Pendapat Bapak / Ibu akan dinyatakan dalam skala  $\frac{1}{4}$  yang memiliki makna :

Kategori	Keterangan	Skor
SS	Sangat Setuju	4
S	Setuju	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

### E. Petunjuk Pengisian Kuesioner

3. Bapak / Ibu dimohon untuk memberikan jawaban yang dianggap sesuai
4. Berilah tanda (  $\surd$  ) pada pertanyaan pilihan

**F. Kuesioner****Iklm Organisasi (X<sub>1</sub>)**

Iklm organisasi merupakan suatu set atribut organisasi dan subsistemnya yang dapat dirasakan oleh anggota organisasi. Iklm organisasi pada dasarnya merupakan fenomena emosional dan membentuk suasana hati anggota organisasi terhadap pekerjaan.

**a. Struktur Organisasi**

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
1	Perusahaan memberikan tugas atau pembagian tugas kepada karyawan secara jelas				
2	Perusahaan memberikan tanggung jawab yang jelas kepada pegawai				

**b. Standar - Standar**

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
3	Perusahaan memiliki standar kerja yang sudah ditentukan				
4	Perusahaan memiliki standar kinerja yang harus dicapai oleh karyawan				

**c. Tanggung Jawab**

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
5	Perusahaan memberikan tanggung jawab yang harus dipenuhi kepada karyawan				
6	Tingkat tanggung jawab yang diberikan sesuai dengan kemampuan karyawan				

**d. Penghargaan**

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
7	Perusahaan memberikan penghargaan bagi karyawan				
8	Adanya penghargaan atas prestasi kerja karyawan				

## e. Dukungan

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
9	Perusahaan memberikan dukungan yang positif kepada karyawan				
10	Lingkungan perusahaan tercipta rasa saling percaya diantara rekan kerja				

## f. Komitmen

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
11	Perusahaan dapat memberikan rasa bangga kepada karyawan dimana ia bekerja.				
12	Perusahaan dapat menciptakan loyalitas karyawan yang tinggi				

**Efikasi Diri (X<sub>2</sub>)**

Efikasi diri adalah keyakinan pada diri sendiri untuk menghadapi atau memecahkan masalah.

## a. Tingkat kesulitan tugas

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
13	Saya dapat menerima tugas sesuai batas kemampuan				
14	Saya merasa yakin dapat menyelesaikan tugas dengan baik				
15	Saya merasa yakin dapat menyelesaikan tugas yang menantang				

## b. Luas bidang perilaku

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
16	Saya merasa yakin dengan kemampuan yang saya miliki				
17	Saya merasa yakin dapat menyelesaikan pekerjaan yang lebih luas dan bervariasi				

## c. Kekuatan keyakinan

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
18	Saya memiliki ketahanan dan keuletan dalam menyelesaikan masalah				
19	Saya memiliki harapan kuat dalam menyelesaikan pekerjaan				

**Kualitas Kehidupan Kerja (X<sub>3</sub>)**

Kualitas kehidupan kerja merupakan persepsi karyawan mengenai kondisi kesejahteraan baik fisik maupun mental saat bekerja.

## a. Kompensasi yang tepat dan adil

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
20	Saya menerima kompensasi yang layak seperti pegawai lainnya				
21	Saya menerima kompensasi yang memadai dan adil				

## b. Kondisi pekerjaan yang aman dan sehat

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
22	Saya bekerja dengan lingkungan kerja yang nyaman				
23	Saya memiliki lingkungan kerja yang memperhatikan kesehatan kerja				
24	Saya memiliki waktu kerja yang layak sesuai jadwal				

## c. Kesempatan untuk mengembangkan kemampuan

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
25	Saya dapat menggunakan keterampilan saya dalam menyelesaikan tugas pekerjaan				
26	Saya dapat menggunakan keahlian saya dalam menyelesaikan tugas pekerjaan				
27	Saya diberikan kebebasan otonomi dalam menyelesaikan tugas pekerjaan				



## d. Peluang untuk terus berkembang dan keamanan

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
28	Pekerjaan yang saya lakukan memiliki keamanan kerja yang tinggi				
29	Pekerjaan yang saya lakukan dapat meningkatkan pengembangan pribadi				
30	Pekerjaan yang saya lakukan dapat meningkatkan karir				

## e. Integrasi sosial

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
31	Saya merasa dapat berkembang bersama perusahaan				
32	Saya merasa memiliki keterikatan kerja dengan perusahaan				

## f. Peraturan yang berlaku di tempat kerja

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
33	Saya merasa perusahaan melindungi hak-hak pribadi				
34	Saya merasa perusahaan memberikan kebebasan untuk berekspresi				
35	Saya merasa perusahaan memperhatikan hukum perburuhan				

## g. Dampak pekerjaan terhadap keseluruhan kehidupan

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
36	Perusahaan memberikan waktu istirahat yang cukup				
37	Perusahaan memberikan waktu libur sesuai peraturan				
38	Perusahaan memberikan keseimbangan antara waktu kerja dan istirahat				

## h. Relevansi sosial

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
39	Perusahaan saya memiliki perilaku etis terhadap lingkungan sekitar				
40	Perusahaan saya memiliki tanggung jawab sosial yang tinggi terhadap masyarakat sekitar				

### Kepuasan Kerja (Y)

Kepuasan kerja adalah suatu perasaan positif tentang pekerjaan yang dihasilkan dari suatu evaluasi pada karakteristik – karakteristiknya.

#### a. Pekerjaan itu sendiri

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
41	Saya merasa puas dengan tanggung jawab yang diberikan atas pekerjaan saya				
42	Saya merasa puas bahwa pekerjaan yang dibebankan memiliki kepentingan tujuan bagi organisasi				
43	Saya merasa puas dengan pekerjaan yang dapat menumbuhkan pengalaman				

#### b. Pengawasan kerja

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
44	Saya merasa puas dengan pimpinan peduli dengan pegawai				
45	Saya merasa puas dengan pimpinan yang ikut berpartisipasi membantu kesulitan pegawai				

#### c. Rekan Kerja

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
46	Saya merasa puas dengan hubungan sesama rekan sekerja dapat terjalin dengan baik				
47	Saya merasa puas dengan kerjasama yang solid diantara sesama rekan kerja kesulitan pegawai				

#### d. Promosi

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
48	Saya merasa puas pihak perusahaan menyediakan berbagai jenjang karir				
49	Saya merasa puas dengan promosi yang dilaksanakan secara transparan				

## e. Gaji

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
50	Saya merasa puas dengan gaji yang diberikan oleh pihak perusahaan sesuai peraturan pemerintah				
51	Saya merasa puas dengan kesetaraan gaji dengan perusahaan sejenis				

~ Terima Kasih ~



### Lampiran 14 : Tabulasi Data Kuesioner Profil Karyawan

Tabulasi Data Kuesioner Profil Karyawan					
No.	Nama	Department	Jenis Kelamin	Lama Bekerja	Pendidikan
1	Anggisti Nurul Hidayah	Marketing	Perempuan	11 - 20 Tahun	S1
2	Deddy Iskandar	Marketing	Laki - Laki	≥ 21 Tahun	D3
3	Purwianto	Marketing	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	SLTA
4	Daniar Affra	Marketing	Perempuan	1 - 10 Tahun	SLTA
5	Nita Sirait	Marketing	Perempuan	≥ 21 Tahun	D3
6	Mirah Santi	Marketing	Perempuan	11 - 20 Tahun	SLTA
7	Ida Songga	Marketing	Perempuan	≥ 21 Tahun	D3
8	Yulistiana	HR	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
9	Dita Ayu Ramadani	HR	Perempuan	11 - 20 Tahun	D3
10	Erni	Marketing	Perempuan	11 - 20 Tahun	D3
11	Hasanudin Zaelani	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
12	Dedi Kurniawan	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
13	Surya Prananta	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
14	Tri Sulisty	Pajak	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	D3
15	Fitarini Kusumawati	Pajak	Perempuan	11 - 20 Tahun	D3
16	Septiayu Nuraini	Marketing	Perempuan	≤ 1 Tahun	D3
17	Livia Rizki	Marketing	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
18	Anis Mutya	Marketing	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
19	Zella	Marketing	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
20	Dimas Cahyono	Marketing	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	S1
21	Satria Putra Utama	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
22	Bayu Nugroho	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
23	Linda Fauziyah	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
24	Gyantika Sari	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
25	Akbar Nicholas Saputra	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	SLTA
26	Harsono	Pajak	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	SLTA
27	Rista	Pajak	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
28	Siti Andriyani	HR	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
29	Asyifa Inayanti	HR	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
30	Selviana Dewi	HR	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
31	Nanang	HR	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	D3
32	Adit	HR	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	S1
33	Indra	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
34	Pamuji	Marketing	Laki - Laki	≥ 21 Tahun	S1
35	Arfan	Marketing	Laki - Laki	≤ 1 Tahun	S1
36	Agus	Marketing	Laki - Laki	≤ 1 Tahun	D3
37	Nuriz	Marketing	Laki - Laki	≥ 21 Tahun	D3
38	Anno	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
39	Septian	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
40	Angga	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1

No.	Nama	Department	Jenis Kelamin	Lama Bekerja	Pendidikan
41	Tama	Marketing	Laki - Laki	≤ 1 Tahun	S1
42	Ryan	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
43	Ervana	Pajak	Perempuan	11 - 20 Tahun	S1
44	Ugi Ummara	Pajak	Perempuan	≤ 1 Tahun	S1
45	Dewi Ayu Lestari	Pajak	Perempuan	≤ 1 Tahun	S1
46	Bintari	Pajak	Perempuan	11 - 20 Tahun	Strata
47	Ahmad Ridwan	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
48	Andri	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	Strata
49	Tyo	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
50	Rizki	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
51	Daniel	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
52	Dini	Keuangan	Perempuan	≥ 21 Tahun	S1
53	Rahma	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
54	Amin	Keuangan	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	S1
55	Dita Ayu Triyana	Marketing	Perempuan	≤ 1 Tahun	D3
56	Azzaura	Marketing	Perempuan	≤ 1 Tahun	D3
57	Fina Amelia	Marketing	Perempuan	≤ 1 Tahun	D3
58	Elsivik Sandi	Marketing	Perempuan	≤ 1 Tahun	D3
59	Irma Cyntia	Marketing	Perempuan	≤ 1 Tahun	S1
60	Karneli Septiana	Marketing	Perempuan	≤ 1 Tahun	S1
61	Sesa	HR	Perempuan	1 - 10 Tahun	Strata
62	Noval	HR	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
63	Supardjo	HR	Laki - Laki	≥ 21 Tahun	S1
64	Eli	HR	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
65	Mada	HR	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
66	Raisa	HR	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
67	Onna	HR	Perempuan	≥ 21 Tahun	Strata
68	Nana	HR	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	SLTA
69	Tuti	HR	Perempuan	11 - 20 Tahun	D3
70	Najwa Saskia	Marketing	Perempuan	≤ 1 Tahun	D3
71	Aisyah Fazrin	Marketing	Perempuan	≤ 1 Tahun	D3
72	Warsono	Marketing	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	D3
73	Atmanto	Marketing	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	D3
74	Suratno	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
75	Banuri	Marketing	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	SLTA
76	Supriadi	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
77	Mustiko	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
78	Suparwoto	Marketing	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	D3
79	Setia Rahayu	Marketing	Perempuan	11 - 20 Tahun	D3
80	Wardiati	Pajak	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
81	Purnani	Pajak	Perempuan	11 - 20 Tahun	D3
82	Kodariyah	Pajak	Perempuan	11 - 20 Tahun	D3
83	Sukanti	Pajak	Perempuan	11 - 20 Tahun	D3
84	Mutya Apriliani	Pajak	Perempuan	≤ 1 Tahun	S1
85	Sinta	Pajak	Perempuan	≤ 1 Tahun	S1

No.	Nama	Department	Jenis Kelamin	Lama Bekerja	Pendidikan
86	Hilyatus saadah	Pajak	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
87	Enzidan	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
88	Hammam	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	SLTA
89	Gilang	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
90	Medi	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
91	Insyira	HR	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
92	Isna	HR	Perempuan	11 - 20 Tahun	SLTA
93	Ubaydillah	HR	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	D3
94	Petra	HR	Perempuan	11 - 20 Tahun	Strata
95	Picko	HR	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	D3
96	Bambang	HR	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
97	Saipul	HR	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	SLTA
98	Arum	HR	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
99	Indah	HR	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
100	Heni	HR	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
101	Rizka	HR	Perempuan	≤ 1 Tahun	S1
102	Ari	Marketing	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
103	Febrian	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
104	Zulmi	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
105	Hidayat	Marketing	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
106	Lisa	Marketing	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
107	Annisa	Marketing	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
108	Nurfadila	Marketing	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
109	Rara	Marketing	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
110	Sulasmi	Marketing	Perempuan	11 - 20 Tahun	D3
111	Kusnia	Pajak	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
112	Yudi	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
113	Vicki	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
114	Tria	Pajak	Perempuan	11 - 20 Tahun	D3
115	Dhani	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
116	Abil	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
117	Umar	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
118	Bejo	Pajak	Laki - Laki	≤ 1 Tahun	S1
119	Farrel	Pajak	Laki - Laki	≤ 1 Tahun	S1
120	Dewo	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
121	Januar	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
122	Agil Saputro	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
123	Sarip	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
124	Aldo	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
125	Ocha	Pajak	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
126	Ryan Saputro	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
127	Putra	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	D3
128	Maida	Pajak	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
129	Ida	Pajak	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
130	Risma	Pajak	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3

No.	Nama	Department	Jenis Kelamin	Lama Bekerja	Pendidikan
131	Datuk	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
132	Fandi	Pajak	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
133	Tasya	Pajak	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
134	Siska	Pajak	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
135	Meta	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
136	Anto	Keuangan	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	D3
137	Tika	Keuangan	Perempuan	11 - 20 Tahun	D3
138	Dilla	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
139	Dewi	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
140	Arriva	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
141	Putri	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
142	Lina	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	D3
143	Puput	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
144	Prabowo	Keuangan	Laki - Laki	11 - 20 Tahun	S1
145	Sumiyati	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
146	Farendra	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
147	Putra	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
148	Susanti	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
149	Arya	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
150	Wijaya	Keuangan	Laki - Laki	1 - 10 Tahun	S1
151	Lestari	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
152	Kusuma	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
153	Tini	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1
154	Sulis	Keuangan	Perempuan	11 - 20 Tahun	S1
155	Endah	Keuangan	Perempuan	11 - 20 Tahun	S1
156	Fitri	Keuangan	Perempuan	1 - 10 Tahun	S1

### Lampiran 15 : Tabulasi Data Kuesioner Iklim Organisasi

P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10	P11	P12	TOTAL
1	2	1	2	1	2	2	1	1	2	1	1	17
1	1	2	1	2	1	2	2	1	1	2	2	18
1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2	19
1	2	1	2	2	1	2	1	2	1	1	2	18
4	4	2	4	2	4	3	3	3	4	3	3	39
2	2	2	3	1	1	2	2	1	1	2	2	21
2	1	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	20
4	2	2	2	3	4	2	3	3	3	2	3	33
2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	27
2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	28
2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	29
2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	27
3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	31
4	4	2	3	2	4	2	3	2	4	2	2	34
3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	45
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	42
4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	40
3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	40
2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	31
3	4	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	32
3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	32
2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	29
2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	31
2	2	3	2	3	4	3	3	2	2	3	2	31
3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	30
4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	43
4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	41
4	3	2	2	4	4	4	3	2	4	3	2	37
2	2	3	2	4	4	4	2	3	4	3	4	37
2	3	2	4	4	3	4	3	4	3	3	4	39
2	3	2	2	2	3	3	4	4	3	4	4	36
2	2	2	2	4	3	4	4	4	3	4	2	36
2	2	3	2	3	3	2	4	2	4	2	3	32
3	2	2	4	3	2	3	3	4	3	3	3	35
4	2	2	4	4	3	3	4	2	3	4	3	38
2	4	3	2	4	4	3	4	3	3	4	2	38
2	4	2	2	3	3	3	3	2	2	4	2	32
4	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	29
1	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	1	18
2	2	2	1	2	1	1	2	1	1	2	2	19



P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10	P11	P12	TOTAL
1	2	1	1	2	1	2	2	2	1	1	2	18
2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	16
1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	1	2	20
2	3	2	2	3	2	4	3	2	2	3	3	31
2	3	4	2	3	2	3	4	2	4	2	3	34
3	2	4	2	4	2	4	4	4	4	2	4	39
3	2	2	4	3	4	3	3	4	4	3	3	38
3	2	2	4	3	3	2	3	4	3	3	2	34
2	2	3	4	4	3	2	4	4	3	3	2	36
2	3	3	2	2	3	3	3	4	4	2	4	35
3	2	2	2	3	2	2	3	3	4	2	4	32
3	2	2	4	3	2	2	3	2	3	3	3	32
2	2	4	2	3	3	3	4	3	4	4	3	37
2	3	4	2	4	3	3	4	3	4	4	3	39
2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4	3	28
4	4	2	2	4	4	3	2	2	3	3	2	35
4	4	2	4	4	3	2	3	3	4	2	2	37
4	3	2	4	4	4	4	3	3	3	2	2	38
4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	2	2	38
3	4	4	2	3	4	3	3	2	3	2	3	36
3	4	3	2	3	4	4	2	2	4	2	3	36
3	4	3	4	3	3	3	2	4	4	3	3	39
3	4	2	2	2	3	4	2	4	3	3	2	34
2	4	2	4	3	4	4	4	3	4	2	3	39
4	3	3	2	3	2	4	4	3	3	3	3	37
2	3	3	4	2	3	3	2	3	3	2	3	33
4	4	3	3	2	3	2	4	3	4	2	2	36
3	3	3	3	4	3	2	4	2	4	3	2	36
4	4	4	4	3	4	3	2	3	2	3	3	39
2	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	40
4	2	4	4	4	2	2	3	4	3	4	3	39
4	4	2	4	3	3	2	2	3	4	2	3	36
4	4	2	4	2	3	2	2	2	2	2	3	32
4	3	4	3	2	2	3	3	3	3	4	3	37
2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	31
2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	20
1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	21
1	1	2	2	1	1	1	2	2	2	1	2	18
2	1	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	20
2	2	1	2	1	2	2	1	2	1	2	2	20
2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	21
1	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	1	19
2	3	4	2	2	3	3	3	3	4	3	3	35
3	2	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	39
3	3	2	4	3	4	2	4	4	3	3	4	39

P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10	P11	P12	TOTAL
2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	28
3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	41
4	4	3	4	3	3	2	3	3	2	4	4	39
4	3	3	4	3	4	4	3	3	2	4	2	39
4	3	3	3	3	4	3	4	2	3	2	3	37
4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	41
3	3	3	4	3	4	3	2	4	2	3	3	37
3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	30
3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	31
2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	30
2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	2	2	29
4	3	4	3	3	4	3	2	4	3	4	4	41
4	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	29
2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	20
2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	22
3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	40
4	3	4	2	4	3	4	2	4	3	3	3	39
4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	38
3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	45
3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	33
3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	35
1	2	1	2	2	2	1	2	1	2	1	1	18
1	1	2	1	1	2	1	2	2	1	2	2	18
2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	1	2	19
2	1	1	2	1	2	2	2	1	2	1	2	19
2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	31
3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	31
4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	40
3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	40
2	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	31
4	3	3	4	4	4	3	2	3	4	3	3	40
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	37
4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	42
3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	32
4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	43
3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	32
4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	43
3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	32
2	3	3	4	3	2	3	3	2	3	2	3	33
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
4	4	3	4	3	4	2	3	4	2	4	2	39
4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	41
4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	42
3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	2	4	40
3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	42

P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10	P11	P12	TOTAL
4	3	2	3	2	2	3	2	4	3	2	3	33
3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	35
4	2	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	41
4	3	3	2	3	3	4	2	4	3	3	3	37
2	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	40
3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	4	33
3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	30
2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	33
2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	31
2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	29
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
4	2	4	4	3	4	3	3	4	2	4	2	39
3	4	3	2	2	3	3	2	3	4	3	4	36
3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	31
3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	33
2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	31
4	2	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	41
3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	40
4	3	2	4	3	3	4	4	4	3	2	4	40
3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	40
3	2	2	3	2	4	3	4	2	4	4	3	36
3	4	4	2	4	4	2	4	2	4	3	3	39
2	3	2	4	4	2	2	2	3	3	4	3	34
2	2	3	2	4	2	2	4	2	3	3	3	32
3	4	2	3	4	3	3	2	4	3	3	2	36
4	3	4	4	4	3	2	3	4	3	4	4	42

**Lampiran 16 : Tabulasi Data Kuesioner Efikasi Diri**

P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	TOTAL
1	2	1	1	2	2	1	10
1	2	1	2	1	2	2	11
2	1	2	1	2	2	1	11
2	1	2	1	1	2	1	10
3	3	3	3	2	2	2	18
1	2	2	1	2	2	1	11
1	2	1	2	1	2	1	10
3	2	3	3	3	2	2	18
2	3	2	3	2	3	2	17
3	2	2	2	3	2	3	17
3	2	3	2	3	3	2	18
2	3	2	3	2	3	2	17
3	3	3	2	3	2	3	19
4	4	3	4	4	3	4	26
4	4	4	3	4	4	4	27
4	3	4	3	4	3	4	25
3	3	3	4	3	4	4	24
3	3	4	3	3	3	3	22
3	2	2	3	3	3	3	19
2	3	3	2	3	2	3	18
3	3	2	3	2	3	2	18
2	2	3	2	3	2	3	17
3	2	2	3	2	2	3	17
3	2	2	3	2	2	3	17
3	3	2	3	2	3	3	19
3	2	2	2	4	3	3	19
3	4	4	3	4	4	3	25
3	3	4	3	4	4	2	23
3	3	3	3	2	4	3	21
3	2	3	4	3	3	4	22
3	3	3	4	3	3	4	23
3	3	2	4	3	4	3	22
2	3	3	3	4	3	2	20
4	2	3	4	3	3	4	23
2	4	3	4	3	2	4	22
3	3	2	4	3	3	3	21
4	4	3	3	4	4	3	25
3	2	3	2	2	2	3	17
2	1	1	2	2	2	2	12
1	1	1	1	1	2	2	9

P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	TOTAL
1	1	2	1	1	2	1	9
2	2	1	2	1	2	1	11
1	2	2	1	2	2	1	11
3	2	3	2	3	3	4	20
3	2	4	2	3	3	4	21
3	2	4	3	4	3	3	22
4	4	3	3	3	4	3	24
3	3	3	3	4	3	4	23
3	2	4	2	4	3	3	21
2	3	4	2	3	2	3	19
2	3	3	3	4	3	3	21
3	3	4	4	4	3	4	25
3	4	4	4	3	4	4	26
4	3	3	4	3	3	4	24
3	3	3	3	3	3	2	20
2	3	4	2	2	3	3	19
2	3	3	2	3	2	3	18
2	3	4	2	4	3	3	21
4	2	3	2	3	3	3	20
4	2	4	2	4	2	4	22
4	4	4	3	4	2	4	25
3	3	3	3	2	2	4	20
3	4	4	2	3	3	4	23
4	4	3	3	3	3	4	24
3	2	3	2	3	2	2	17
3	2	4	2	3	3	4	21
4	3	4	3	4	4	4	26
3	3	2	3	4	2	3	20
4	3	3	4	4	3	3	24
4	4	3	4	3	3	4	25
3	3	4	2	3	2	2	19
3	3	2	2	3	2	2	17
3	4	3	4	3	4	3	24
2	3	2	4	4	2	3	20
3	2	2	3	2	2	3	17
1	2	2	1	1	1	2	10
2	2	2	1	2	1	2	12
2	2	1	2	2	1	2	12
1	2	1	2	1	2	1	10
2	1	2	2	2	2	2	13
1	2	1	2	2	1	2	11
2	1	2	2	2	2	1	12
4	3	3	4	3	4	3	24
4	3	3	3	3	4	4	24
4	4	3	4	3	2	4	24

P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	TOTAL
2	2	3	2	3	2	3	17
4	3	4	3	2	3	3	22
3	3	2	3	3	2	3	19
3	3	3	2	4	3	4	22
4	2	3	4	2	3	4	22
4	3	2	3	2	4	3	21
4	4	4	3	3	3	2	23
3	2	2	3	3	2	3	18
2	2	2	3	2	2	3	16
2	2	3	2	2	2	3	16
2	3	3	2	2	2	2	16
3	4	2	4	3	4	3	23
3	3	2	2	3	2	2	17
1	2	2	2	2	1	2	12
2	1	1	2	1	2	2	11
2	4	2	4	3	4	4	23
4	3	3	3	4	3	4	24
3	3	3	3	4	3	4	23
4	4	3	3	3	3	4	24
3	3	2	2	3	2	3	18
3	3	2	3	2	2	3	18
1	2	2	2	1	1	2	11
1	2	1	1	1	1	2	9
1	1	1	1	2	2	1	9
2	2	2	2	1	2	2	13
3	2	3	2	3	3	2	18
3	2	3	2	3	3	2	18
3	3	3	3	2	3	3	20
3	3	4	2	3	3	4	22
2	3	3	2	2	3	2	17
3	3	4	3	3	3	4	23
3	3	4	4	3	4	4	25
2	3	3	3	2	2	3	18
3	4	3	3	3	3	4	23
3	4	4	4	3	3	3	24
2	3	3	3	3	2	3	19
4	3	3	3	2	3	3	21
3	2	3	3	2	3	2	18
3	2	3	2	3	2	3	18
3	3	4	3	4	4	3	24
4	4	2	3	3	3	4	23
3	3	4	4	3	4	3	24
3	4	3	3	4	3	3	23
3	3	3	3	3	3	3	21
3	4	3	3	4	3	4	24

P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	TOTAL
2	3	2	2	2	2	3	16
3	3	3	3	3	3	3	21
3	4	3	4	4	4	4	26
3	4	3	3	4	3	4	24
4	4	4	3	4	4	4	27
3	4	3	3	3	4	3	23
4	3	4	3	3	4	3	24
4	4	3	4	4	4	3	26
3	4	4	3	4	3	4	25
3	2	3	2	3	2	3	18
3	3	4	3	3	3	2	21
3	4	2	4	3	2	4	22
3	3	3	3	4	3	4	23
3	2	3	2	3	3	3	19
4	3	3	4	3	3	3	23
3	4	4	3	4	4	3	25
4	4	3	4	4	3	4	26
4	2	4	4	3	3	3	23
3	4	3	3	4	3	3	23
3	4	4	3	4	4	3	25
4	2	3	4	3	4	3	23
4	4	2	3	3	3	2	21
4	2	2	3	2	2	3	18
2	2	2	2	3	2	2	15
2	3	4	2	3	3	3	20
3	4	4	3	3	3	3	23

**Lampiran 17 : Tabulasi Data Kuesioner Kualitas Kehidupan Kerja  
Karyawan**

P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	P36	P37	P38	P39	P40	TOTAL
1	2	1	1	2	1	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	31
2	1	2	1	2	1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	2	1	32
2	1	2	1	2	1	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	34
1	2	1	2	1	2	1	2	2	2	1	2	1	1	2	1	2	1	2	3	4	36
3	3	4	3	4	3	3	2	3	2	3	4	2	4	4	4	3	3	3	2	3	65
2	3	1	2	3	2	1	2	2	2	1	1	2	1	3	2	1	2	2	1	2	38
2	1	2	1	2	1	2	2	2	1	2	3	1	2	1	3	2	2	2	1	2	37
2	2	3	4	2	2	3	3	4	3	2	3	2	3	4	3	2	3	2	2	2	56
3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	48
2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	53
2	2	2	3	3	2	2	4	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	56
2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	53
2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	54
4	2	3	3	3	3	2	2	4	2	2	4	3	3	3	2	4	3	4	3	4	63
3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	68
3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	68
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	67
3	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	64
3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	4	2	3	59
2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	4	4	2	2	3	3	3	54
3	4	2	3	3	3	3	2	3	2	4	2	2	2	2	2	4	2	2	3	3	56
4	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	56
2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	4	2	3	2	3	2	3	58
2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	2	55
4	3	2	2	4	2	2	2	3	2	4	3	3	3	4	3	2	2	3	3	4	60
3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	76
2	2	3	4	4	4	3	3	4	3	2	4	3	2	4	3	3	4	3	3	3	66
3	4	4	3	3	2	3	3	4	3	2	4	2	3	4	3	3	3	4	3	2	65
4	2	4	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	4	2	2	3	2	3	4	2	58
4	3	2	4	2	3	4	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	63
4	2	3	4	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	4	3	2	2	3	57
3	3	2	2	3	3	4	3	2	4	4	2	3	2	3	2	4	3	4	3	2	61
4	4	2	3	2	3	2	4	3	2	2	3	2	3	4	2	2	4	3	3	2	59
2	4	3	3	2	3	4	3	2	2	3	3	4	3	3	2	3	4	3	4	3	63
3	4	2	4	3	2	4	3	3	2	3	2	4	3	3	3	3	4	4	2	3	64
4	3	4	2	3	3	4	3	2	3	2	3	4	2	3	4	3	4	3	4	3	66
4	2	3	4	3	3	4	4	2	3	3	4	3	2	4	3	4	3	4	2	2	66
2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	4	3	2	1	2	50
1	2	2	1	2	1	2	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	35
2	1	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	1	2	2	33



P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	P36	P37	P38	P39	P40	TOTAL
1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	1	1	2	1	1	30
2	1	2	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	2	2	2	1	31
2	2	1	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	1	2	2	1	3	1	35
2	4	2	3	4	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	4	59
4	4	2	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	65
4	4	2	3	4	3	4	4	4	3	4	2	2	4	4	4	4	4	3	3	4	73
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	75
4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	3	4	3	4	4	73
4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	2	2	3	3	72
3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	57
2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	4	4	54
3	2	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	2	2	4	4	4	4	68
2	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	71
4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	2	3	4	4	3	4	3	3	3	2	2	68
3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	50
3	3	3	3	2	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	3	2	4	3	3	3	61
3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	2	4	2	3	4	3	2	3	3	3	65
3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	4	2	3	3	64
2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	4	2	3	2	3	4	2	4	3	61
2	3	2	4	3	4	4	3	4	4	3	2	2	2	4	3	3	2	4	4	4	66
4	2	2	4	4	2	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	2	4	70
4	2	4	2	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	4	59
3	2	3	3	4	3	3	3	2	2	4	3	3	2	3	4	3	3	3	4	4	64
3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	4	2	3	4	3	3	3	2	3	4	4	67
3	2	4	4	4	3	4	3	3	3	2	4	4	2	3	4	3	4	2	3	2	66
3	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2	3	4	2	3	3	4	4	2	4	2	58
2	2	2	4	2	3	3	4	2	2	3	3	2	4	2	2	3	3	4	2	3	57
3	4	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	4	2	3	2	3	4	4	2	4	61
4	2	4	2	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	4	4	2	3	4	4	3	70
4	3	3	4	3	3	4	2	2	3	4	3	2	3	3	4	2	4	3	3	4	66
3	3	2	3	4	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	4	3	2	2	56
2	2	2	2	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	60
3	3	3	4	2	4	2	3	4	4	4	2	3	2	3	4	3	3	4	2	3	65
3	3	4	2	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	2	3	2	2	3	66
2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	51
2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	2	1	1	1	2	33
2	1	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	36
1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	1	2	1	33
2	1	2	2	1	2	1	2	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	2	1	31
2	1	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	35
2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	1	2	1	2	36
1	2	2	1	2	1	1	1	1	2	2	1	2	1	2	2	2	1	2	1	1	31
3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	2	3	2	3	4	3	2	3	65
3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	2	2	65
3	4	3	2	2	3	4	4	3	3	4	4	3	2	3	4	3	4	4	2	3	67

P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	P36	P37	P38	P39	P40	TOTAL
2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	51
3	4	4	3	3	3	2	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	70
3	4	3	3	3	4	4	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	2	3	68
4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	70
3	4	2	3	4	2	3	3	2	2	3	4	2	4	2	3	3	3	4	3	4	63
4	4	3	3	4	3	3	3	2	3	2	4	3	3	4	3	3	4	3	4	2	67
3	3	3	4	2	3	4	3	2	3	2	4	2	4	4	3	2	3	4	3	2	63
2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	2	3	49
2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	51
3	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	4	4	3	3	56
4	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	4	4	58
4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	73
3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	55
1	1	2	2	2	1	2	2	1	2	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	30
2	2	1	1	2	1	1	2	2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	1	4	3	37
3	4	2	4	3	2	4	4	2	4	2	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	70
4	3	3	4	4	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	69
3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	62
3	3	3	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	65
3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	58
2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	58
1	2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	1	2	33
1	2	1	1	2	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	2	2	2	1	1	2	30
2	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	27
1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	38
3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	49
2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	53
2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	4	56
3	3	3	3	4	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	56
3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	55
4	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	65
3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	2	3	66
3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	59
2	3	3	4	2	2	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	61
4	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	70
2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	4	2	55
4	2	3	4	2	2	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	65
3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	59
2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	4	3	60
3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	68
3	4	4	4	4	2	3	3	4	4	2	3	4	3	4	2	4	2	4	4	4	71
4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	74
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	72
4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	70
3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	4	4	69

P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	P36	P37	P38	P39	P40	TOTAL
3	2	3	4	4	4	4	3	4	4	3	2	2	4	3	3	2	3	4	3	2	66
3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	4	3	54
4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	2	3	4	3	4	4	3	3	3	3	71
3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	72
4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	4	3	3	69
4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	73
3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	55
3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	53
4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	2	3	69
2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	54
3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	4	4	57
3	3	3	4	4	3	4	3	4	2	4	4	4	3	4	2	4	2	4	3	3	70
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	66
2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	54
3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	55
3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	4	2	59
4	3	3	4	2	3	4	4	4	2	3	4	3	4	4	3	4	4	3	2	4	71
3	4	4	2	4	4	3	4	2	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	73
4	3	3	4	4	3	3	3	4	2	3	3	4	4	3	4	2	4	3	4	4	71
4	3	3	4	4	3	4	2	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	2	3	3	71
2	2	3	4	3	3	3	2	2	2	2	3	4	4	3	3	3	2	4	3	3	60
2	2	3	3	3	3	2	2	4	2	4	3	4	4	3	4	4	3	2	4	3	64
3	2	3	4	3	3	3	2	4	4	2	4	2	4	3	3	4	2	3	3	4	65
2	2	3	3	4	4	4	3	2	2	4	4	4	3	2	3	2	3	3	4	3	64
3	2	3	4	3	3	3	2	2	2	4	2	4	3	3	3	2	2	4	3	4	61
4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	75

### Lampiran 18 : Tabulasi Data Kuesioner Kepuasan Kerja Karyawan

P41	P42	P43	P44	P45	P46	P47	P48	P49	P50	P51	TOTAL
2	2	1	2	2	1	1	2	1	1	1	16
2	2	1	2	2	2	1	1	2	1	2	18
2	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	19
1	2	1	2	2	1	2	2	1	2	1	17
3	3	2	3	2	4	2	4	3	4	2	32
2	2	1	2	2	2	1	2	1	1	1	17
1	2	2	1	1	2	1	1	2	1	2	16
4	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	27
3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	28
2	2	2	2	4	3	2	3	3	3	2	28
2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	27
3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	28
3	2	3	2	2	4	2	3	3	3	3	30
4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	34
3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	35
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	34
3	3	3	3	3	2	3	2	2	4	4	32
4	3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	33
3	3	2	3	2	3	2	3	4	2	3	30
2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	25
4	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	31
3	2	2	3	2	3	3	3	4	3	2	30
3	2	2	3	2	3	3	3	4	2	3	30
3	2	2	2	2	3	2	3	4	4	3	30
3	2	4	3	3	4	4	4	4	3	2	36
3	3	4	3	3	4	3	2	4	3	2	34
4	4	2	3	3	4	3	3	4	3	3	36
3	4	3	2	2	3	2	4	2	3	3	31
3	4	3	4	2	3	2	3	3	2	4	33
4	3	2	2	3	3	2	3	3	4	2	31
4	3	3	4	3	2	4	2	3	4	3	35
3	2	3	2	4	3	2	3	4	4	3	33
4	3	3	4	3	2	2	3	3	2	2	31
4	3	2	4	3	3	2	3	3	4	2	33
3	2	3	4	3	2	3	2	3	4	3	32
3	4	3	4	4	2	3	2	4	3	3	35
2	3	2	2	3	2	2	3	2	4	3	28
3	3	1	2	2	1	2	2	2	3	3	24
2	1	1	2	1	2	2	1	1	1	2	16
1	2	1	1	2	2	2	1	2	1	2	17

P41	P42	P43	P44	P45	P46	P47	P48	P49	P50	P51	TOTAL
1	2	2	1	2	1	2	2	1	2	1	17
1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	17
2	1	3	3	2	3	2	2	3	2	1	24
2	2	3	4	3	3	2	3	3	3	3	31
4	3	3	4	4	4	3	4	4	2	3	38
4	2	4	3	3	4	3	3	3	3	4	36
3	4	4	3	4	3	3	2	4	3	4	37
3	3	4	4	3	3	4	4	4	2	3	37
4	2	2	2	3	2	2	3	3	4	3	30
3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	27
2	2	3	4	3	4	3	3	2	3	3	32
3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	37
3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	37
4	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	30
3	2	3	3	3	4	2	3	2	2	2	29
4	3	4	3	4	3	3	2	3	3	2	34
4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	36
2	3	4	3	3	3	3	2	3	4	3	33
2	3	4	4	3	4	4	2	4	2	3	35
3	2	2	4	4	3	3	3	4	2	3	33
3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	4	31
2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	4	30
4	4	3	3	3	3	3	4	3	2	4	36
4	3	3	4	3	3	3	2	3	2	4	34
3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	4	30
3	2	3	3	4	2	2	4	2	3	2	30
3	4	2	3	3	2	3	2	3	3	3	31
3	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	37
3	4	3	4	2	2	3	3	3	2	4	33
4	3	3	3	2	3	2	2	3	4	4	33
3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	2	35
3	4	4	2	3	4	4	2	3	3	3	35
3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	40
4	3	3	2	2	2	3	2	2	4	3	30
2	3	4	2	4	4	4	4	3	2	3	35
1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	1	18
1	1	2	1	2	2	1	2	1	1	2	16
2	1	2	1	2	2	2	2	1	1	2	18
2	1	2	2	2	2	1	2	2	1	1	18
1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	19
2	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2	16
2	1	1	1	1	2	1	2	1	2	2	16
4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	37
4	3	3	4	4	3	3	2	3	4	3	36
4	3	2	2	3	3	2	2	3	4	4	32

P41	P42	P43	P44	P45	P46	P47	P48	P49	P50	P51	TOTAL
2	3	3	2	3	4	4	3	3	3	3	33
3	4	4	4	2	3	3	4	3	4	3	37
4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	37
3	4	2	3	3	2	2	4	2	3	4	32
3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	4	35
4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	38
4	3	2	2	2	3	2	2	3	4	4	31
2	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	26
2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	27
3	4	3	3	3	2	2	3	2	3	3	31
3	2	3	4	4	3	4	4	3	2	3	35
3	4	3	3	2	3	3	3	3	4	3	34
3	2	1	2	2	1	2	1	2	3	2	21
2	1	1	1	2	2	1	2	2	1	2	17
2	1	2	4	4	2	4	4	3	1	2	29
3	2	2	3	3	3	3	4	3	4	2	32
3	4	2	3	3	3	3	3	3	4	4	35
3	4	2	3	4	4	4	3	3	3	3	36
3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	30
2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	29
3	3	3	4	3	4	4	4	3	2	3	36
1	2	1	2	1	1	2	1	2	1	1	15
1	2	2	1	1	2	1	2	1	1	2	16
2	1	1	1	2	2	2	2	1	2	2	18
1	2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	21
3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	27
3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	2	28
2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	26
3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	30
3	2	3	3	3	3	2	4	3	3	4	33
3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	32
3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	32
3	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	32
3	2	3	3	2	4	4	3	3	3	3	33
3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	31
3	2	2	4	3	3	3	3	4	3	3	33
4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	35
3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	2	33
2	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	32
3	3	2	3	3	4	4	3	4	4	2	35
2	4	3	4	3	4	4	3	4	2	3	36
3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	37
4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	38
3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	36
3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	39

P41	P42	P43	P44	P45	P46	P47	P48	P49	P50	P51	TOTAL
2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	26
3	3	4	3	4	4	3	4	3	2	2	35
3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	37
3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	36
3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	38
3	4	2	3	3	3	3	2	2	4	4	33
2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	4	30
3	2	4	3	3	4	3	4	3	3	2	34
3	3	3	3	2	3	3	3	2	4	4	33
2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	25
3	2	3	4	3	4	2	3	4	3	3	34
2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	35
3	4	2	3	2	3	3	2	3	3	4	32
3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	28
3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	30
3	3	3	4	4	4	2	4	4	2	3	36
4	3	4	3	4	2	3	3	4	3	4	37
2	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	34
3	3	3	4	2	4	4	3	4	2	3	35
4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	38
4	4	3	2	2	4	2	4	3	4	2	34
3	4	3	3	2	4	4	4	3	4	4	38
2	4	4	4	3	2	2	3	2	3	4	33
4	4	3	3	2	2	2	3	3	4	2	32
3	4	3	2	4	2	4	3	4	4	2	35
3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	38

## Lampiran 19 : R Tabel

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
151	0.1335	0.1587	0.1879	0.2077	0.2635
152	0.1330	0.1582	0.1873	0.2070	0.2626
153	0.1326	0.1577	0.1867	0.2063	0.2618
154	0.1322	0.1572	0.1861	0.2057	0.2610
155	0.1318	0.1567	0.1855	0.2050	0.2602
156	0.1313	0.1562	0.1849	0.2044	0.2593
157	0.1309	0.1557	0.1844	0.2037	0.2585
158	0.1305	0.1552	0.1838	0.2031	0.2578
159	0.1301	0.1547	0.1832	0.2025	0.2570
160	0.1297	0.1543	0.1826	0.2019	0.2562
161	0.1293	0.1538	0.1821	0.2012	0.2554
162	0.1289	0.1533	0.1815	0.2006	0.2546
163	0.1285	0.1528	0.1810	0.2000	0.2539
164	0.1281	0.1524	0.1804	0.1994	0.2531
165	0.1277	0.1519	0.1799	0.1988	0.2524
166	0.1273	0.1515	0.1794	0.1982	0.2517
167	0.1270	0.1510	0.1788	0.1976	0.2509
168	0.1266	0.1506	0.1783	0.1971	0.2502
169	0.1262	0.1501	0.1778	0.1965	0.2495
170	0.1258	0.1497	0.1773	0.1959	0.2488



## Lampiran 20 : F Tabel

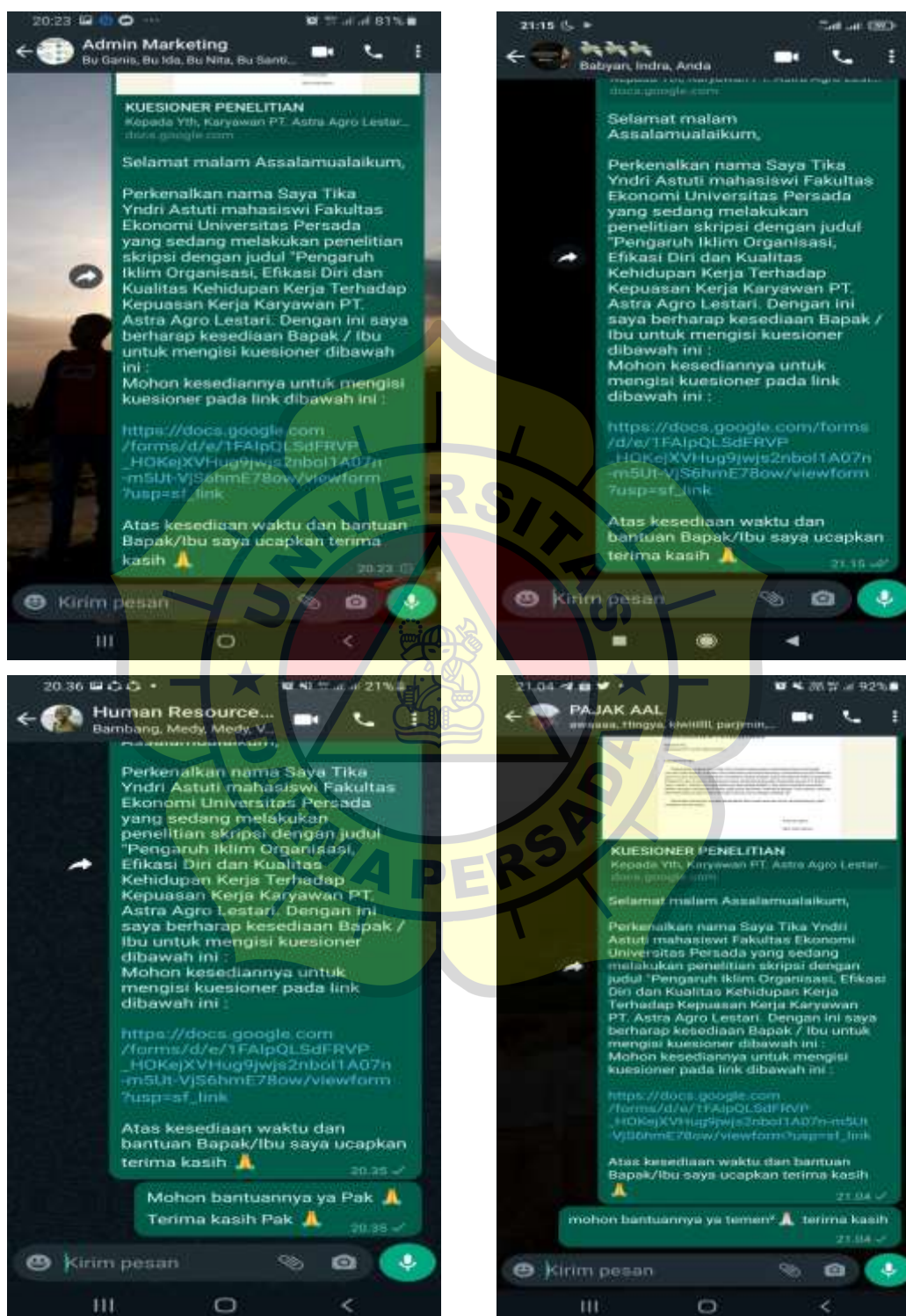
Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

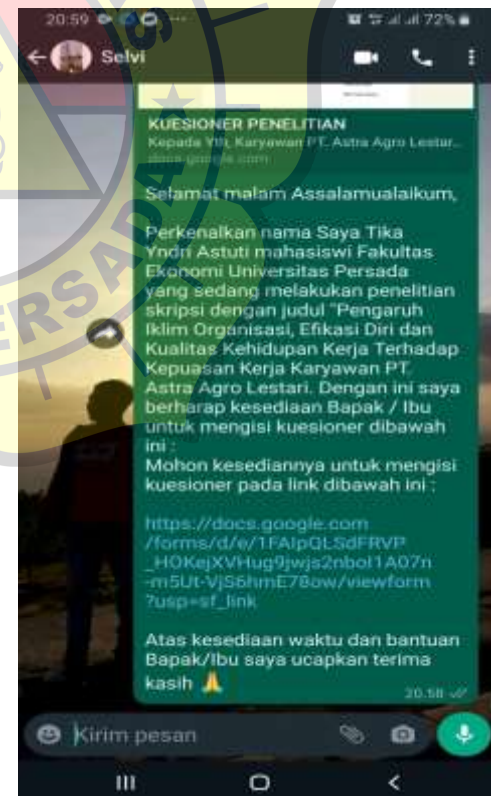
df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
136	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.77	1.74
137	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
138	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
139	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
140	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
141	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.08	2.00	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
142	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.07	2.00	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
143	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
144	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
145	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.94	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
146	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.94	1.90	1.85	1.82	1.79	1.76	1.74
147	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.94	1.90	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
148	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.94	1.90	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
149	3.90	3.06	2.67	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
150	3.90	3.06	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
151	3.90	3.06	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
152	3.90	3.06	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
153	3.90	3.06	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.76	1.73
154	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.76	1.73
155	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.76	1.73
156	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.76	1.73
157	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.76	1.73
158	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
159	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
160	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
161	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
162	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
163	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
164	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
165	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	1.99	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73

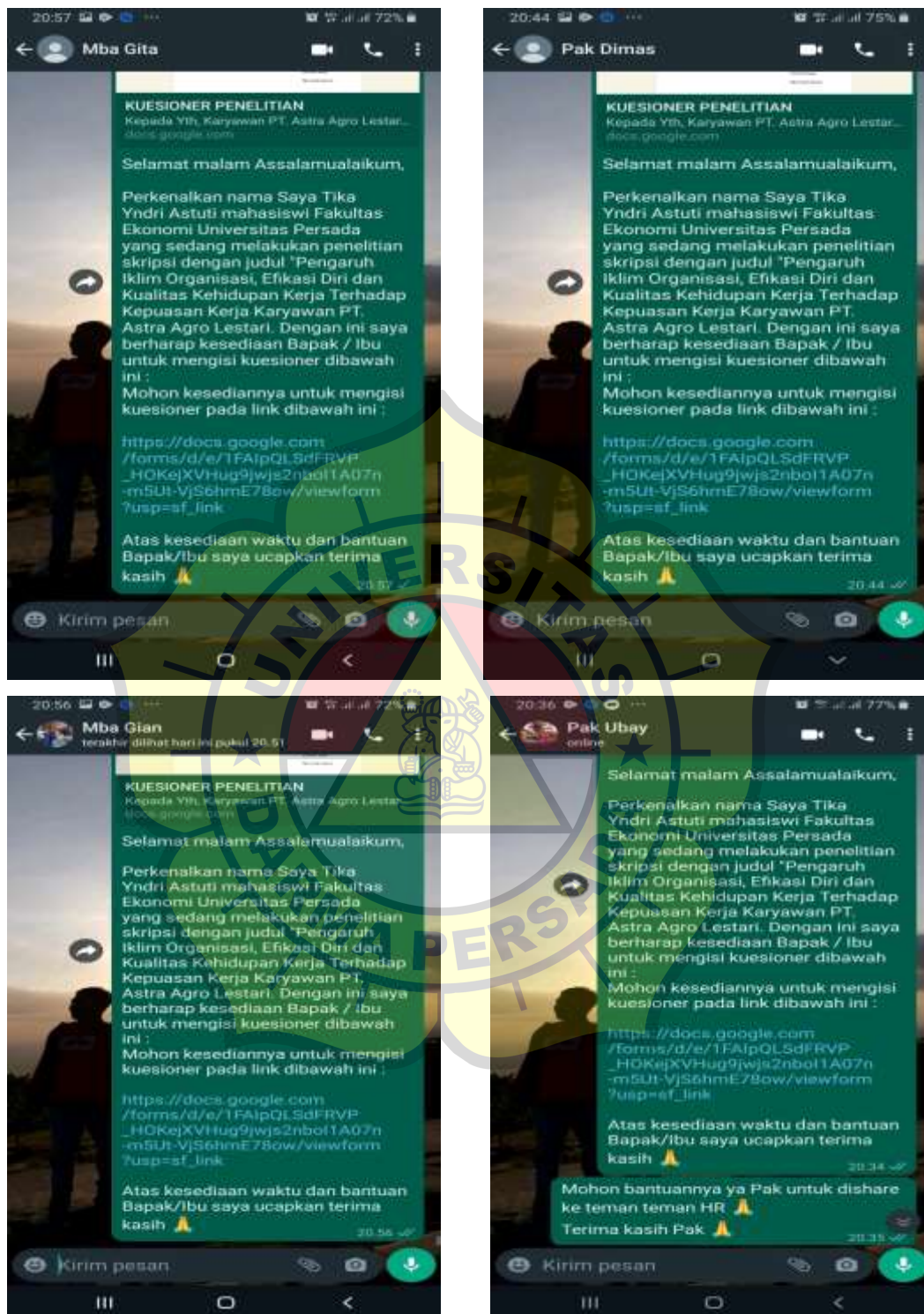
Lampiran 21 : T Tabel

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
121	0.67652	1.28859	1.65754	1.97976	2.35756	2.61707	3.15895
122	0.67651	1.28853	1.65744	1.97960	2.35730	2.61673	3.15838
123	0.67649	1.28847	1.65734	1.97944	2.35705	2.61639	3.15781
124	0.67647	1.28842	1.65723	1.97928	2.35680	2.61606	3.15726
125	0.67646	1.28836	1.65714	1.97912	2.35655	2.61573	3.15671
126	0.67644	1.28831	1.65704	1.97897	2.35631	2.61541	3.15617
127	0.67643	1.28825	1.65694	1.97882	2.35607	2.61510	3.15565
128	0.67641	1.28820	1.65685	1.97867	2.35583	2.61478	3.15512
129	0.67640	1.28815	1.65675	1.97852	2.35560	2.61448	3.15461
130	0.67638	1.28810	1.65666	1.97838	2.35537	2.61418	3.15411
131	0.67637	1.28805	1.65657	1.97824	2.35515	2.61388	3.15361
132	0.67635	1.28800	1.65648	1.97810	2.35493	2.61359	3.15312
133	0.67634	1.28795	1.65639	1.97796	2.35471	2.61330	3.15264
134	0.67633	1.28790	1.65630	1.97783	2.35450	2.61302	3.15217
135	0.67631	1.28785	1.65622	1.97769	2.35429	2.61274	3.15170
136	0.67630	1.28781	1.65613	1.97756	2.35408	2.61246	3.15124
137	0.67628	1.28776	1.65605	1.97743	2.35387	2.61219	3.15079
138	0.67627	1.28772	1.65597	1.97730	2.35367	2.61193	3.15034
139	0.67626	1.28767	1.65589	1.97718	2.35347	2.61166	3.14990
140	0.67625	1.28763	1.65581	1.97705	2.35328	2.61140	3.14947
141	0.67623	1.28758	1.65573	1.97693	2.35309	2.61115	3.14904
142	0.67622	1.28754	1.65566	1.97681	2.35289	2.61090	3.14862
143	0.67621	1.28750	1.65558	1.97669	2.35271	2.61065	3.14820
144	0.67620	1.28746	1.65550	1.97658	2.35252	2.61040	3.14779
145	0.67619	1.28742	1.65543	1.97646	2.35234	2.61016	3.14739
146	0.67617	1.28738	1.65536	1.97635	2.35216	2.60992	3.14699
147	0.67616	1.28734	1.65529	1.97623	2.35198	2.60969	3.14660
148	0.67615	1.28730	1.65521	1.97612	2.35181	2.60946	3.14621
149	0.67614	1.28726	1.65514	1.97601	2.35163	2.60923	3.14583
150	0.67613	1.28722	1.65508	1.97591	2.35146	2.60900	3.14545
151	0.67612	1.28718	1.65501	1.97580	2.35130	2.60878	3.14508
152	0.67611	1.28715	1.65494	1.97569	2.35113	2.60856	3.14471
153	0.67610	1.28711	1.65487	1.97559	2.35097	2.60834	3.14435
154	0.67609	1.28707	1.65481	1.97549	2.35081	2.60813	3.14400
155	0.67608	1.28704	1.65474	1.97539	2.35065	2.60792	3.14364

## Lampiran 22 : Penyebaran Kuesioner







## Lampiran 23 : Hasil Olah Data SPSS

*Department*

Kategori Jawaban		<i>Frequency</i>	<i>Percent</i>	<i>Valid Percent</i>	<i>Cumulative Percent</i>
<i>Valid</i>	HR	27	17.3	17.3	17.3
	Keuangan	37	23.7	23.7	41.0
	Marketing	51	32.7	32.7	73.7
	Pajak	41	26.3	26.3	100.0
	<b>Total</b>	156	100.0	100.0	

*Jenis Kelamin*

Kategori Jawaban		<i>Frequency</i>	<i>Percent</i>	<i>Valid Percent</i>	<i>Cumulative Percent</i>
<i>Valid</i>	Laki - Laki	72	46.2	46.2	46.2
	Perempuan	84	53.8	53.8	100.0
	<b>Total</b>	156	100.0	100.0	

*Lama Bekerja*

Kategori Jawaban		<i>Frequency</i>	<i>Percent</i>	<i>Valid Percent</i>	<i>Cumulative Percent</i>
<i>Valid</i>	≤ 1 Tahun	19	12.2	12.2	12.2
	1 - 10 Tahun	94	60.3	60.3	72.5
	11 - 20 Tahun	35	22.4	22.4	94.9
	≥ 21 Tahun	8	5.1	5.1	100.0
	<b>Total</b>	156	100.0	100.0	

*Pendidikan*

Kategori Jawaban		<i>Frequency</i>	<i>Percent</i>	<i>Valid Percent</i>	<i>Cumulative Percent</i>
<i>Valid</i>	SLTA	10	6.4	6.4	6.4
	D3	76	48.7	48.7	55.1
	S1	65	41.7	41.7	96.8
	Strata	5	3.2	3.2	100.0
	<b>Total</b>	156	100.0	100.0	

		P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10
N	Valid	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean		2.79	2.75	2.64	2.79	2.80	2.80	2.69	2.80	2.75	2.86

		P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
N	Valid	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean		2.72	2.76	2.82	2.78	2.80	2.73	2.83	2.72	2.91	2.81

		P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30
N	Valid	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean		2.66	2.67	2.82	2.88	2.63	2.79	2.67	2.83	2.65	2.75

		P31	P32	P33	P34	P35	P36	P37	P38	P39	P40
N	Valid	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean		2.71	2.75	2.73	2.85	2.75	2.75	2.90	2.79	2.82	2.88

		P41	P42	P43	P44	P45	P46	P47	P48	P49	P50
N	Valid	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean		2.83	2.83	2.65	2.79	2.71	2.83	2.67	2.76	2.85	2.76

		P51
N	Valid	156
	Missing	0
Mean		2.79

## Frequency Table

### P01

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	12	7.7	7.7	7.7
	2.00	52	33.3	33.3	41.0
	3.00	48	30.8	30.8	71.8
	4.00	44	28.2	28.2	100.0
Total		156	100.0	100.0	

### P02

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	7	4.5	4.5	4.5
	2.00	55	35.3	35.3	39.7
	3.00	64	41.0	41.0	80.8
	4.00	30	19.2	19.2	100.0
Total		156	100.0	100.0	

### P03

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	9	5.8	5.8	5.8
	2.00	63	40.4	40.4	46.2
	3.00	59	37.8	37.8	84.0
	4.00	25	16.0	16.0	100.0
Total		156	100.0	100.0	

### P04

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	6	3.8	3.8	3.8
	2.00	65	41.7	41.7	45.5
	3.00	40	25.6	25.6	71.2
	4.00	45	28.8	28.8	100.0
Total		156	100.0	100.0	



**P05**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	12	7.7	7.7	7.7
	2.00	39	25.0	25.0	32.7
	3.00	73	46.8	46.8	79.5
	4.00	32	20.5	20.5	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P06**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	12	7.7	7.7	7.7
	2.00	43	27.6	27.6	35.3
	3.00	64	41.0	41.0	76.3
	4.00	37	23.7	23.7	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P07**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	10	6.4	6.4	6.4
	2.00	54	34.6	34.6	41.0
	3.00	66	42.3	42.3	83.3
	4.00	26	16.7	16.7	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P08**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	9	5.8	5.8	5.8
	2.00	46	29.5	29.5	35.3
	3.00	68	43.6	43.6	78.8
	4.00	33	21.2	21.2	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P09**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	14	9.0	9.0	9.0
	2.00	46	29.5	29.5	38.5
	3.00	61	39.1	39.1	77.6
	4.00	35	22.4	22.4	100.0
Total		156	100.0	100.0	

**P10**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	9	5.8	5.8	5.8
	2.00	42	26.9	26.9	32.7
	3.00	66	42.3	42.3	75.0
	4.00	39	25.0	25.0	100.0
Total		156	100.0	100.0	

**P11**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	12	7.7	7.7	7.7
	2.00	48	30.8	30.8	38.5
	3.00	67	42.9	42.9	81.4
	4.00	29	18.6	18.6	100.0
Total		156	100.0	100.0	

**P12**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	6	3.8	3.8	3.8
	2.00	52	33.3	33.3	37.2
	3.00	71	45.5	45.5	82.7
	4.00	27	17.3	17.3	100.0
Total		156	100.0	100.0	

**P13**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	14	9.0	9.0	9.0
	2.00	33	21.2	21.2	30.1
	3.00	75	48.1	48.1	78.2
	4.00	34	21.8	21.8	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P14**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	9	5.8	5.8	5.8
	2.00	50	32.1	32.1	37.8
	3.00	62	39.7	39.7	77.6
	4.00	35	22.4	22.4	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P15**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	12	7.7	7.7	7.7
	2.00	42	26.9	26.9	34.6
	3.00	66	42.3	42.3	76.9
	4.00	36	23.1	23.1	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P16**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	11	7.1	7.1	7.1
	2.00	50	32.1	32.1	39.1
	3.00	65	41.7	41.7	80.8
	4.00	30	19.2	19.2	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P17**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	12	7.7	7.7	7.7
	2.00	38	24.4	24.4	32.1
	3.00	70	44.9	44.9	76.9
	4.00	36	23.1	23.1	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P18**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	7	4.5	4.5	4.5
	2.00	56	35.9	35.9	40.4
	3.00	66	42.3	42.3	82.7
	4.00	27	17.3	17.3	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P19**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	11	7.1	7.1	7.1
	2.00	35	22.4	22.4	29.5
	3.00	67	42.9	42.9	72.4
	4.00	43	27.6	27.6	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P20**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	10	6.4	6.4	6.4
	2.00	47	30.1	30.1	36.5
	3.00	61	39.1	39.1	75.6
	4.00	38	24.4	24.4	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P21**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	13	8.3	8.3	8.3
	2.00	54	34.6	34.6	42.9
	3.00	62	39.7	39.7	82.7
	4.00	27	17.3	17.3	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P22**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	9	5.8	5.8	5.8
	2.00	54	34.6	34.6	40.4
	3.00	72	46.2	46.2	86.5
	4.00	21	13.5	13.5	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P23**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	14	9.0	9.0	9.0
	2.00	40	25.6	25.6	34.6
	3.00	62	39.7	39.7	74.4
	4.00	40	25.6	25.6	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P24**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	8	5.1	5.1	5.1
	2.00	41	26.3	26.3	31.4
	3.00	69	44.2	44.2	75.6
	4.00	38	24.4	24.4	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P25**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	13	8.3	8.3	8.3
	2.00	51	32.7	32.7	41.0
	3.00	72	46.2	46.2	87.2
	4.00	20	12.8	12.8	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P26**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	11	7.1	7.1	7.1
	2.00	41	26.3	26.3	33.3
	3.00	73	46.8	46.8	80.1
	4.00	31	19.9	19.9	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P27**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	7	4.5	4.5	4.5
	2.00	57	36.5	36.5	41.0
	3.00	72	46.2	46.2	87.2
	4.00	20	12.8	12.8	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P28**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	6	3.8	3.8	3.8
	2.00	49	31.4	31.4	35.3
	3.00	67	42.9	42.9	78.2
	4.00	34	21.8	21.8	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P29**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	8	5.1	5.1	5.1
	2.00	58	37.2	37.2	42.3
	3.00	71	45.5	45.5	87.8
	4.00	19	12.2	12.2	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P30**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	16	10.3	10.3	10.3
	2.00	40	25.6	25.6	35.9
	3.00	67	42.9	42.9	78.8
	4.00	33	21.2	21.2	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P31**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	12	7.7	7.7	7.7
	2.00	53	34.0	34.0	41.7
	3.00	60	38.5	38.5	80.1
	4.00	31	19.9	19.9	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P32**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	11	7.1	7.1	7.1
	2.00	47	30.1	30.1	37.2
	3.00	68	43.6	43.6	80.8
	4.00	30	19.2	19.2	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P33**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	10	6.4	6.4	6.4
	2.00	50	32.1	32.1	38.5
	3.00	68	43.6	43.6	82.1
	4.00	28	17.9	17.9	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P34**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	11	7.1	7.1	7.1
	2.00	38	24.4	24.4	31.4
	3.00	70	44.9	44.9	76.3
	4.00	37	23.7	23.7	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P35**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	10	6.4	6.4	6.4
	2.00	45	28.8	28.8	35.3
	3.00	75	48.1	48.1	83.3
	4.00	26	16.7	16.7	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P36**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	8	5.1	5.1	5.1
	2.00	51	32.7	32.7	37.8
	3.00	69	44.2	44.2	82.1
	4.00	28	17.9	17.9	100.0
	Total	156	100.0	100.0	



**P37**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	10	6.4	6.4	6.4
	2.00	39	25.0	25.0	31.4
	3.00	64	41.0	41.0	72.4
	4.00	43	27.6	27.6	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P38**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	13	8.3	8.3	8.3
	2.00	40	25.6	25.6	34.0
	3.00	69	44.2	44.2	78.2
	4.00	34	21.8	21.8	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P39**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	12	7.7	7.7	7.7
	2.00	41	26.3	26.3	34.0
	3.00	66	42.3	42.3	76.3
	4.00	37	23.7	23.7	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P40**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	7	4.5	4.5	4.5
	2.00	42	26.9	26.9	31.4
	3.00	69	44.2	44.2	75.6
	4.00	38	24.4	24.4	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P41**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	11	7.1	7.1	7.1
	2.00	36	23.1	23.1	30.1
	3.00	78	50.0	50.0	80.1
	4.00	31	19.9	19.9	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P42**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	11	7.1	7.1	7.1
	2.00	43	27.6	27.6	34.6
	3.00	64	41.0	41.0	75.6
	4.00	38	24.4	24.4	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P43**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	13	8.3	8.3	8.3
	2.00	50	32.1	32.1	40.4
	3.00	72	46.2	46.2	86.5
	4.00	21	13.5	13.5	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P44**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	12	7.7	7.7	7.7
	2.00	41	26.3	26.3	34.0
	3.00	70	44.9	44.9	78.8
	4.00	33	21.2	21.2	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P45**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	7	4.5	4.5	4.5
	2.00	55	35.3	35.3	39.7
	3.00	71	45.5	45.5	85.3
	4.00	23	14.7	14.7	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P46**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	7	4.5	4.5	4.5
	2.00	47	30.1	30.1	34.6
	3.00	67	42.9	42.9	77.6
	4.00	35	22.4	22.4	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P47**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	10	6.4	6.4	6.4
	2.00	54	34.6	34.6	41.0
	3.00	70	44.9	44.9	85.9
	4.00	22	14.1	14.1	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P48**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	9	5.8	5.8	5.8
	2.00	49	31.4	31.4	37.2
	3.00	68	43.6	43.6	80.8
	4.00	30	19.2	19.2	100.0
	Total	156	100.0	100.0	

**P49**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	10	6.4	6.4	6.4
	2.00	39	25.0	25.0	31.4
	3.00	71	45.5	45.5	76.9
	4.00	36	23.1	23.1	100.0
Total		156	100.0	100.0	

**P50**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	17	10.9	10.9	10.9
	2.00	41	26.3	26.3	37.2
	3.00	61	39.1	39.1	76.3
	4.00	37	23.7	23.7	100.0
Total		156	100.0	100.0	

**P51**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	9	5.8	5.8	5.8
	2.00	48	30.8	30.8	36.5
	3.00	65	41.7	41.7	78.2
	4.00	34	21.8	21.8	100.0
Total		156	100.0	100.0	

### Hasil Uji Validitas

Validitas	Pernyataan	$R_{hitung}$	$R_{tabel}$	Keterangan
Iklim Organisasi	P01	0,716	0,1572	Valid
	P02	0,635		Valid
	P03	0,682		Valid
	P04	0,647		Valid
	P05	0,741		Valid
	P06	0,755		Valid
	P07	0,704		Valid
	P08	0,679		Valid
	P09	0,752		Valid
	P10	0,729		Valid
	P11	0,685		Valid
	P12	0,687		Valid
Efikasi Diri	P13	0,803	0,1572	Valid
	P14	0,766		Valid
	P15	0,738		Valid
	P16	0,765		Valid
	P17	0,793		Valid
	P18	0,766		Valid
	P19	0,799		Valid
Kualitas Kehidupan Kerja	P20	0,733	0,1572	Valid
	P21	0,658		Valid
	P22	0,708		Valid
	P23	0,745		Valid
	P24	0,714		Valid
	P25	0,739		Valid
	P26	0,740		Valid
	P27	0,682		Valid
	P28	0,674		Valid
	P29	0,669		Valid
	P30	0,723		Valid
	P31	0,697		Valid
	P32	0,705		Valid
	P33	0,693		Valid
	P34	0,748		Valid
	P35	0,687		Valid
	P36	0,689		Valid
	P37	0,717		Valid
	P38	0,715		Valid
	P39	0,579		Valid
P40	0,640	Valid		

Validitas	Pernyataan	R <sub>hitung</sub>	R <sub>tabel</sub>	Keterangan
Kepuasan Kerja	P41	0,683	0,1572	Valid
	P42	0,678		Valid
	P43	0,728		Valid
	P44	0,721		Valid
	P45	0,674		Valid
	P46	0,666		Valid
	P47	0,699		Valid
	P48	0,687		Valid
	P49	0,756		Valid
	P50	0,650		Valid
	P51	0,649		Valid

#### Uji Reliabilitas Iklim Organisasi

<i>Reliability Statistics</i>	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
0,906	12

#### Uji Reliabilitas Efikasi Diri

<i>Reliability Statistics</i>	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
0,890	7

#### Uji Reliabilitas Kualitas Kehidupan Kerja

<i>Reliability Statistics</i>	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
0,947	21

#### Uji Reliabilitas Kepuasan Kerja

<i>Reliability Statistics</i>	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
0,889	11

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.887 <sup>a</sup>	.787	.783	2.97028

a. Predictors: (Constant), Kualitas Kehidupan Kerja, Efikasi Diri, Iklim Organisasi

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4967.808	3	1655.936	187.693	.000 <sup>b</sup>
	Residual	1341.032	152	8.823		
	Total	6308.840	155			

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

b. Predictors: (Constant), Kualitas Kehidupan Kerja, Efikasi Diri, Iklim Organisasi

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta	t		Tolerance	VIF
(Constant)	3.673	1.162		3.162	.002		
Iklim Organisasi	.168	.085	.190	1.983	.049	.153	6.554
Efikasi Diri	.292	.108	.214	2.714	.007	.225	4.450
Kualitas Kehidupan Kerja	.266	.053	.515	4.992	.000	.131	7.618

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

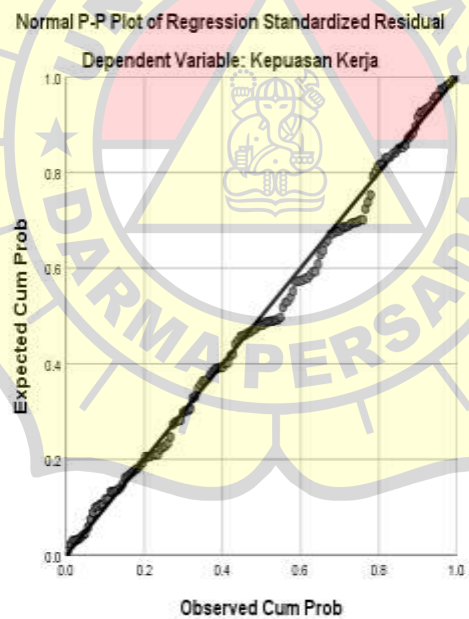
One-Sample Kolmogorov Smirnov Test		Unstandardized Residual
N		156
Normal Parameters <sup>a, b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.94139730
Most Extreme Differences	Absolute	.060
	Positive	.060
	Negative	-.027
Kolmogorov-Smirnov Z		.060
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200

a. Test distribution is Normal.

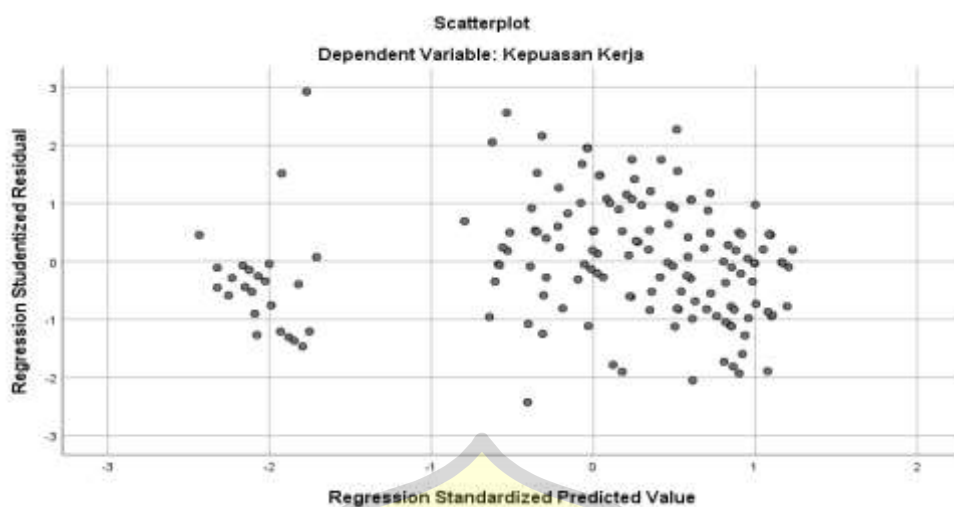
b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction

d. This is a lower bound of the true significance





**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	5.744	1.302	4.410	.000	
	Iklm Organisasi	.745	.038	.843	19.423	.000

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.843 <sup>a</sup>	.710	.708	3.44604

a. Predictors: (Constant), Iklm Organisasi

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	8.380	1.258	6.663	.000	
	Efikasi Diri	1.126	.062	.824	18.050	.000

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.824 <sup>a</sup>	.679	.677	3.62611

a. Predictors: (Constant), Efikasi Diri

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.157	1.197		3.474	.001
	Kualitas Kehidupan Kerja	.453	.020	.875	22.470	.000

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.875 <sup>a</sup>	.766	.765	3.09430

a. Predictors: (Constant), Kualitas Kehidupan Kerja

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja