

**PARTISIPASI ANGGARAN MEMODERASI PERANAN  
ASIMETRI INFORMASI DAN PENEKANAN ANGGARAN  
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN**

**(Pada Perangkat Daerah Wilayah Jakarta Timur )**

**BUDGETARY PARTICIPATION MODERATES INFORMATION  
ASYMMETRY AND BUDGET EMPHASIS ON BUDGETARY  
SLACK**

**(On the Regional Apparatus of the East Jakarta Region)**

Oleh :

Maisie Apriyani

2017420073

SKRIPSI

Untuk memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Program Studi  
Akuntansi pada Universitas Darma Persada



**PROGRAM SARJANA FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA  
JAKARTA  
2022**

## LEMBAR PERNYATAAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Maisie Apriyani

NIM : 2017420073

Jurusan/Peminatan : Akuntansi/Sektor Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**PARTISIPASI ANGGARAN MEMODERASI PERANAN ASIMETRI INFORMASI DAN SENJANGAN ANGGARAN (Pada Perangkat Daerah di Wilayah Jakarta Timur )**".

Yang dibimbing oleh Ibu Dr. Dra Sri Ari Wahyuningsih.,M.M adalah benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan jiplakan maupun mengkopi sebagai hasil dari karya orang lain.

Apabila kemudian hari ternyata ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia mempertanggungjawabkannya. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 02 Agustus 2022

Yang menyatakan



## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Maisie Apriyani

NIM : 2017420073

Jurusan : Akuntansi

Peminatan : Sektor Publik

Judul Skripsi : **PARTISIPASI ANGGARAN MEMODERASI PERANAN ASIMETRI INFORMASI DAN SENJANGAN ANGGARAN (Pada Perangkat Daerah di Wilayah Jakarta Timur).**

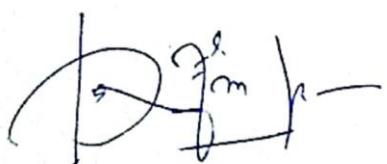
Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dalam sidang Ujian Skripsi Sarjana pada tanggal 02 Agustus 2022.

Jakarta, 02 Agustus 2022

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi

Pembimbing



(Dr. Atik Isnawati, SE., Ak., M.Si)



(Dr. Dra. Sri Ari Wahyuningsih, M.M)

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### PARTISIPASI ANGGARAN MEMODERASI PERANAN ASIMETRI INFORMASI DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN

(Pada Perangkat Daerah Wilayah Jakarta Timur)

### BUDGETARY PARTICIPATION MODERATES INFORMATION ASYMMETRY AND BUDGET EMPHASIS ON BUDGETARY SLACK

(On the Regional Apparatus of the East Jakarta Region)

Oleh

Maisie Apriyani

2017420073

SKRIPSI

Untuk memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Program Studi Akuntansi pada  
Universitas Darma Persada

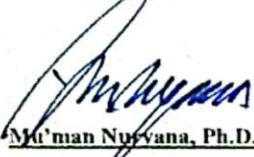
Telah disetujui oleh Tim Pengaji pada tanggal 02 Agustus 2022

  
Dr. Dra. Sri Ari Wahyuningih, M.M.

Pembimbing

  
Oryza Sativa Heningtyas, SE, M.Ak

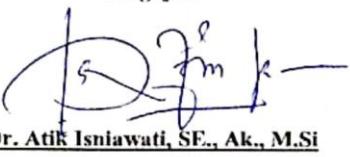
Pengaji I

  
Mu'man Nurviana, Ph.D.

Dekan Fakultas Ekonomi

  
Ahmad Basid, SE, M.Si, CSRS, CSRA

Pengaji II

  
Dr. Atik Isnawati, SE., Ak., M.Si

Ketua Jurusan Akuntansi

## ABSTRAK

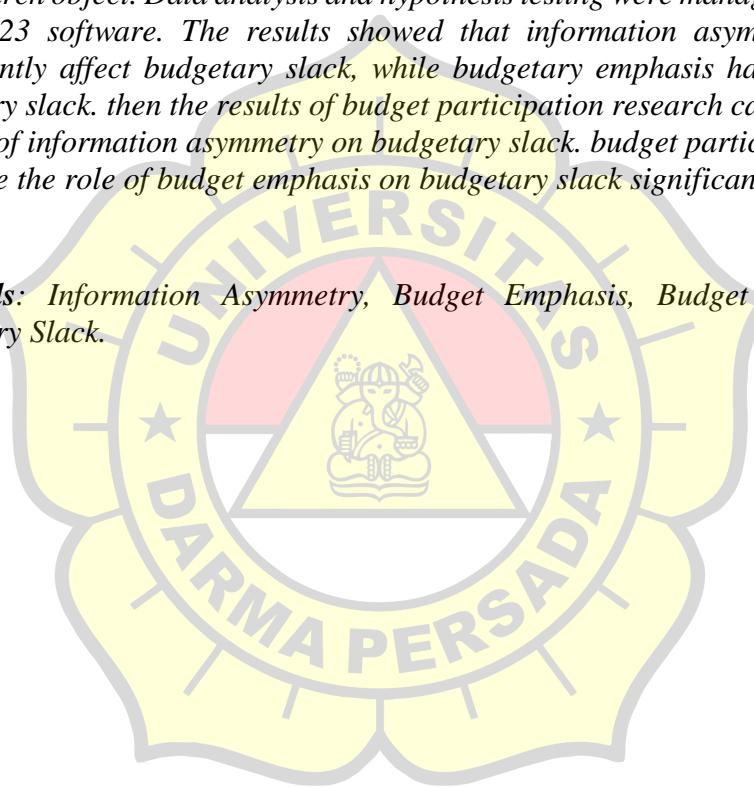
Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh bukti empiris mengenai partisipasi anggaran memoderasi asimetri informasi dan penekanan anggaran pada senjangan anggaran pada Perangkat Daerah di Wilayah Jakarta Timur. Populasi dalam penelitian ini adalah ASN di Perangkat Daerah. Sampel dalam penelitian ini berjumlah 94 responden di 5 kecamatan dan 6 kelurahan dengan menggunakan metode purposive sampling dengan teknik pengumpulan data dan penyebaran kuesioner kepada objek penelitian. Analisis data dan pengujian hipotesis dilakukan dengan menggunakan software SPSS versi 23. Hasil penelitian menunjukkan bahwa asimetri informasi tidak berpengaruh signifikan terhadap senjangan anggaran, sedangkan penekanan anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran. Maka hasil penelitian partisipasi anggaran tidak dapat memoderasi peran asimetri informasi terhadap senjangan anggaran. partisipasi anggaran tidak dapat memoderasi peran penekanan anggaran pada senjangan anggaran secara signifikan.

**Kata Kunci :** Asimetri Informasi, Penekanan Anggaran, Partisipasi Anggaran, Senjangan Anggaran.

## **ABSTRACT**

*This study aims to obtain empirical evidence regarding budgetary participation moderating information asymmetry and budget emphasis on budgetary slack in Regional Apparatuses in the East Jakarta Region. The population in this study is ASN in the Regional Apparatus. The sample in this study amounted to 94 respondents in 5 sub-districts and 6 villages using purposive sampling method with data collection techniques and distributing questionnaires to the research object. Data analysis and hypothesis testing were managed using SPSS version 23 software. The results showed that information asymmetry did not significantly affect budgetary slack, while budgetary emphasis had an effect on budgetary slack. then the results of budget participation research cannot moderate the role of information asymmetry on budgetary slack. budget participation cannot moderate the role of budget emphasis on budgetary slack significantly.*

**Keywords:** Information Asymmetry, Budget Emphasis, Budget Participation, Budgetary Slack.



## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan proposal skripsi dengan judul **“PARTISIPASI ANGGARAN MEMODERASI PERANAN ASIMETRI INFORMASI DAN PENEKANAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN (Pada Perangkat Daerah di Wilayah Jakarta Timur)”.**

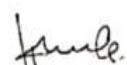
Skripsi ini disusun guna untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari petunjuk, arahan dan bimbingan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan kali ini, Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Kedua Orang Tua, Adik seluruh keluarga besar yang selalu memberikan semangat, dukungan, serta doa, yang tak ternilai selama proses penyelesaian skripsi selama menempuh pendidikan di Universitas Darma Persada.
2. Ibu Dr. Dra. Sri Ari Wahyuningsih, M.M. Selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan arahan serta memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Ibu Dr. Atik Isniawati, SE., AK, M.Si. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

4. Seluruh dosen-dosen Program Studi Akuntansi Universitas Darma Persada atas ilmu yang berharga selama perkuliahan, sehingga sangat bermanfaat dalam penyusunan Skripsi ini.
5. Teman seperjuangan Amel, Eggi, Linda, Nia dan seluruh teman-teman Akuntansi angkatan 2017, serta UKM Badminton 2018 yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
6. Chika dan Husnul yang selalu memberikan dukungan dan motivasi selama menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh ASN di Kecamatan dan Kelurahan Wilayah Jakarta yang telah bersedia membantu dan meluangkan waktu untuk menjadi responden.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan proposal skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karna itu, bila mana ada saran, koreksi maupun kritik dari pembaca yang bersifat membangun, penulis akan menerima dengan senang hati. Sekali lagi tidak ada kata yang lebih berarti bagi penulis kecuali mengucapkan syukur atas segala karunia nya, sehingga penulisan selesai pada waktunya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah ilmu pengetahuan bagi kita semua.

Jakarta , 02 Agustus 2022



Maisie Apriyani

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERNYATAAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identitas Masalah .....	8
1.3 Pembatasan Masalah .....	8
1.4 Rumusan Masalah .....	9
1.5 Tujuan Penelitian .....	9
1.6 Kegunaan Penelitian.....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>11</b>
2.1 Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ) .....	11
2.2 Pengertian Anggaran .....	12
2.2.1 Fungsi anggaran sektor publik.....	12
2.2.2 Prinsip-prinsip Pokok Dalam Siklus Anggaran .....	14
2.2.3 Proses Penyusunan Anggaran.....	15
2.2.4 Prinsip Pokok Dalam Siklus Anggaran.....	16
2.3 Senjangan Anggaran .....	17
2.4 Asimetri Informasi .....	18
2.5 Penekanan Anggaran.....	19
2.6 Partisipasi Anggaran .....	20

2.7	Penelitian Terdahulu .....	22
2.8	Kerangka Pemikiran.....	30
2.9	Kerangka Hipotesis Antar Variabel .....	31
2.10	Hipotesis Penelitian.....	31
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
3.1	Metode Yang Digunakan.....	38
3.2	Operasi Variabel .....	38
3.2.1	Variabel Depeneden .....	39
3.2.2	Variabel Independen .....	39
3.2.3	Variabel Moderasi.....	40
3.3	Periode Pengamatan .....	42
3.4	Sumber Data dan Cara Pengumpulan Data .....	42
3.4.1	Populasi dan Sampel Penelitian.....	42
3.4.2	Teknik Pengumpulan Data .....	43
3.5	Teknik Analisis Data .....	44
3.5.1	Uji Kualitas Data .....	45
3.5.2	Uji Asumsi Klasik .....	46
3.6	Pengujian Hipotesis.....	48
3.7	Uji Hipotesis .....	48
3.7.1	Analisis Regresi Berganda dan Moderasi.....	48
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>52</b>
4.1	Gambaran Umum .....	52
4.1.1	Deskripsi Data Penelitian .....	52
4.1.2	Karakteristik Responden .....	53
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian .....	57
4.2.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	57
4.2.2	Uji Kualitas Data .....	59
4.2.3	Uji Asumsi Klasik .....	63
4.3	Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	68
4.4	Uji Hipotesis .....	71
4.4.1	Hasil Uji Parsial T.....	72

4.5 Pembahasan Penelitian .....	76
4.5.1 Pengaruh Asimetri Informasi Terhadap Senjangan Anggaran .....	76
4.5.2 Pengaruh Penekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran .....	76
4.5.3 Partisipasi Anggaran Memoderasi Asimetri Informasi Terhadap Senjangan Anggaran.....	77
4.5.4 Partisipasi Anggaran Memoderasi Penekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran.....	77
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>79</b>
5.1 Simpulan.....	79
5.2 Saran.....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>85</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 3. 1 Tabel Indikator .....	40
Tabel 3. 2 <i>Likert Scale</i> .....	44
Tabel 4. 1 Deskripsi Data Penelitian .....	52
Tabel 4. 2 Berdasarkan Jenis Kelamin .....	53
Tabel 4. 3 Berdasarkan Usia .....	54
Tabel 4. 4 Karakteristik berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir .....	55
Tabel 4. 5 Karakteristik Berdasarkan Lama Bekerja .....	56
Tabel 4. 6 Hasil Statistik Deskriptif .....	57
Tabel 4. 7 Uji Validitas .....	60
Tabel 4. 8 Uji Reliabilitas .....	62
Tabel 4. 9 Hasil Uji Normalitas One Sample Kolmogorov-Smirnov .....	64
Tabel 4. 10 Hasil Uji Multikolinearitas .....	66
Tabel 4. 11 Persamaan Regresi Linear Berganda .....	68
Tabel 4. 12 Persamaan Regresi Partisipasi Anggaran Memoderasi Asimetri Informasi .....	69
Tabel 4. 13 Persamaan Regresi Partisipasi Anggaran Memoderasi Penekanan Anggaran .....	70
Tabel 4. 14 Hasil Uji Parsial T .....	72
Tabel 4. 15 Hasil Uji T Partisipasi anggaran Memoderasi Pengaruh Asimetri Informasi Terhadap Senjangan Anggaran .....	73

Tabel 4. 16 Hasil Uji T Partisipasi Anggaran Memoderasi Penekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran .....	74
Tabel 4. 17 Hasil Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	75



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran .....	30
Gambar 2. 2 Paradigma Pemikiran .....	31
Gambar 4. 1 Normalitas Menggunakan <i>Normal Probability Plot</i> .....	64
Gambar 4. 2 Uji Heterokedastisitas .....	67



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Persetujuan Riset .....	86
Lampiran 2 Surat Persetujuan Riset .....	87
Lampiran 3 Kuesioner Penelitian .....	88
Lampiran 4 Tabulasi Data Responden Variabel Senjangan Anggaran (Y) .....	102
Lampiran 5 Tabulasi Data Responden Variabel Asimetri Informasi (X1) .....	105
Lampiran 6 Tabulasi Data Respon Variabel Penekanan Anggaran (X2) .....	108
Lampiran 7 Tabulasi Data Responden Variabel Partisipasi Anggaran (M).....	111
Lampiran 8 Pernyataan yang dihapus Variabel Asimetri Informasi (X1) .....	114
Lampiran 9 Pernyataan yang dihapus Variabel Penekanan Anggaran (X2) .....	115
Lampiran 10 Pernyataan yang dihapus Variabel Partisipasi Anggaran (M) .....	116
Lampiran 11 Hasil Analisis.....	117
Lampiran 12 Nama Kelurahan dan Kecamatan Wilayah Jakarta Timur .....	121
Lampiran 13 Surat Keterangan Telah Melakukan Riset.....	122
Lampiran 14 Tabel R .....	132
Lampiran 15 Konsultasi Bimbingan .....	133
Lampiran 16 Daftar Riwayat Hidup .....	135