

**PENGARUH KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA
(K3), DISIPLIN KERJA, DAN BEBAN KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KARYAWAN DIVISI PRODUKSI PADA PT
DANKOS FARMA JAKARTA TIMUR**

***THE EFFECT OF OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY
(K3), WORK DISCIPLINE, AND WORKLOAD ON
PRODUCTIVITY OF PRODUCTION DIVISION EMPLOYEES
AT PT DANKOS FARMA JAKARTA TIMUR***

Oleh

Cici Putri Ratnasari

2018410222

SKRIPSI



**PROGRAM SARJANA FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JAKARTA**

2022

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGARUH KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA (K3),
DISIPLIN KERJA, DAN BEBAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS
KARYAWAN DIVISI PRODUKSI PADA PT DANKOS FARMA
JAKARTA TIMUR**

***THE EFFECT OF OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY (K3), WORK
DISCIPLINE, AND WORKLOAD ON PRODUCTIVITY OF PRODUCTION
DIVISION EMPLOYEES AT PT DANKOS FARMA JAKARTA TIMUR***

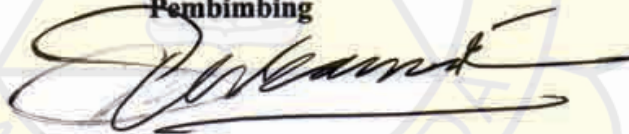
Oleh
Cici Putri Ratnasari
2018410222

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu
Ekonomi Program Studi Manajemen pada Universitas Darma Persada
Telah disetujui oleh Tim Penguji pada tanggal seperti tertera dibawah ini

Jakarta, 15 Agustus 2022

Pembimbing



Sukardi, S.E., M.M.



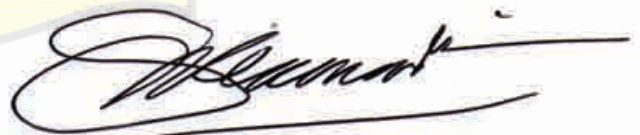
Dra. Endang Tri Pujiastuti, M.M.

Penguji I



Dian Anggraeny Rahim, S.E., M.Si.

Penguji II

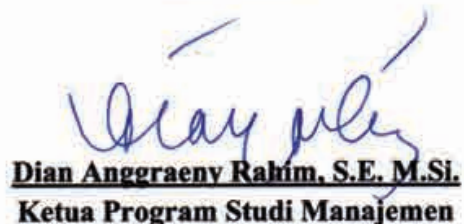


Sukardi, S.E., M.M.

Penguji III



Mu'man Nuryana, Ph.D
Dekan Fakultas Ekonomi



Dian Anggraeny Rahim, S.E., M.Si.
Ketua Program Studi Manajemen

LEMBAR PERSETUJUAN

**PENGARUH KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA
(K3), DISIPLIN KERJA, DAN BEBAN KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KARYAWAN DIVISI PRODUKSI PADA PT
DANKOS FARMA JAKARTA TIMUR**

***THE EFFECT OF OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY
(K3), WORK DISCIPLINE, AND WORKLOAD ON
PRODUCTIVITY OF PRODUCTION DIVISION EMPLOYEES
AT PT DANKOS FARMA JAKARTA TIMUR***

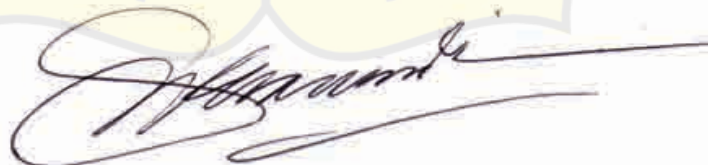
Oleh

Cici Putri Ratnasari

2018410222

SKRIPSI

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing pada tanggal 15 Agustus 2022



(Sukardi, S.E., M.M.)

DOSEN PEMBIMBING

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Cici Putri Ratnasari

NIM : 2018410222

Jurusan/ Peminatan : Manajemen/ Sumber Daya Manusia

Dengan ini menyatakan bahwa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya sendiri murni dari gagasan dan rumusan pemikiran penulis tanpa bantuan pihak lain kecuali dosen pembimbing. Penelitian ini bukan hasil jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah. Apabila dikemudian hari terbukti skripsi ini adalah hasil jiplakan dari karya tulis orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, 15 Agustus 2022



Cici Putri Ratnasari

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh dari kesehatan dan keselamatan kerja (K3), disiplin kerja, dan beban kerja terhadap produktivitas karyawan divisi produksi pada PT Dankos Farma Jakarta Timur. Penelitian ini dilakukan dengan metode pengumpulan data dengan cara menyebarkan kuesioner kepada 95 karyawan divisi produksi PT Dankos Farma Jakarta Timur. Sampel diambil menggunakan sampel jenuh, pengujian kualitas data dalam penelitian ini menggunakan uji validitas dan uji reliabilitas. Data dianalisis dengan menggunakan analisis regresi linier sederhana dan analisis regresi linier berganda dilakukan sebagai persyaratan statistik yang harus dipenuhi dalam melakukan analisis regresi linier (sederhana dan berganda). Pengujian hipotesis secara simultan menggunakan uji F, sedangkan secara parsial menggunakan uji t. Hasil penelitian menunjukkan terdapat pengaruh kesehatan dan keselamatan kerja (K3), disiplin kerja, dan beban kerja terhadap produktivitas karyawan divisi produksi pada PT Dankos Farma Jakarta Timur sebesar 31,7% sisanya 68,3% dipengaruhi oleh faktor lain diluar penelitian ini. Kesehatan dan keselamatan kerja (K3), disiplin kerja, dan beban kerja secara parsial memiliki pengaruh terhadap produktivitas karyawan.

Kata Kunci: Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3), Disiplin Kerja, Beban Kerja, Produktivitas Karyawan.

ABSTRACT

The purpose of this study was to determine the effect of occupational health and safety (K3), work discipline, and workload on the productivity of the production division employees at PT Dankos Farma East Jakarta. This research was conducted by collecting data by distributing questionnaires to 95 employees of the production division of PT Dankos Farma East Jakarta. Samples were taken using saturated samples, testing the quality of the data in this study using validity and reliability tests. Data were analyzed using simple linear regression analysis and multiple linear regression analysis was performed as a statistical requirement that must be met in performing linear regression analysis (simple and multiple). Simultaneous hypothesis testing using the F test, while partially using the t test. The results showed that there was an effect of occupational health and safety (K3), work discipline, and workload on the productivity of the production division employees at PT Dankos Farma East Jakarta by 31.7%, the remaining 68.3% was influenced by other factors outside of this study. Occupational health and safety (K3), work discipline, and workload partially have an influence on employee productivity.

Keywords: Occupational Health and Safety, Work Discipline, Workload, Employee Productivity.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hikmatNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **Pengaruh Kesehatan Dan Keselamatan Kerja (K3), Disiplin Kerja, Dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Divisi Produksi Pada PT Dankos Farma Jakarta Timur** guna memenuhi persyaratan Tugas Akhir dalam memperoleh gelar Sarjana S1 program studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada. Shalawat serta Sallam tidak lupa kepada Nabi Muhammad, beserta keluarga dan sahabat-sahabatnya.

Terimakasih penulis ucapkan kepada pihak-pihak yang telah mendukung proses penyusunan laporan skripsi ini, terkhusus kepada:

1. Bapak Supriyanto selaku orangtua penulis yang selalu memberikan doa, dukungan, dan selalu jadi motivasi bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Almarhumah Ibu Rumiati tercinta yang sudah mendidik penulis hingga bisa menjadi pribadi yang lebih baik dan selalu menjadi motivasi bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Sukardi, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing skripsi penulis, yang telah meluangkan waktunya untuk penulis dalam membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi.
4. Bapak Mu'man Nuryana, Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

5. Ibu Dian Anggraeny Rahim, S.E. M.Si. selaku Ketua Jurusan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi.
6. Seluruh karyawan PT Dankos Farma Jakarta Timur terutama divisi produksi.
7. Seluruh Dosen dan Staf Sekretariat Fakultas Ekonomi khususnya Jurusan Manajemen Universitas Darma Persada yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
8. Sahabat-sahabat penulis yang selalu mendengarkan keluh kesah serta memberikan solusi untuk permasalahan pada skripsi ini.
9. Teman-teman mahasiswa manajemen angkatan 2018 yang selalu saling bekerjasama selama masa perkuliahan berlangsung.
10. *Last but not least, I wanna thank me, for believing in me, for doing all this hard work, for having no days off, for just being in me at all times.*

Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan saran serta kritik yang membangun untuk skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat yang positif bagi penulis maupun pembaca.

Jakarta, 15 Agustus 2022

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi, Pembatasan dan Rumusan Masalah.....	7
1.2.1 Identifikasi Masalah	7
1.2.2 Pembatasan Masalah	7
1.2.3 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1 Aspek Teoris (Keilmuan).....	9
1.4.2 Aspek Praktis	9
BAB II LANDASAN TEORI, KERANGKA BERPIKIR & HIPOTESIS	10
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	10
1. Tujuan dan Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	11
2. Peranan Manajemen Sumber Daya Manusia	12
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	13

2.1.2	Kesehatan dan Keselamatan Kerja.....	16
1.	Manfaat Melaksanakan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)....	17
2.	Faktor-faktor Penyebab Kesehatan dan Kecelakaan Kerja (K3)	18
3.	Tujuan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3).....	19
4.	Dimensi dan Indikator Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)	20
2.1.3	Disiplin Kerja	21
1.	Tujuan Disiplin Kerja.....	22
2.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	23
3.	Dimensi dan Indikator Disiplin Kerja	26
2.1.4	Beban Kerja.....	26
1.	Aspek-Aspek Beban Kerja.....	27
2.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Beban Kerja	28
3.	Dimensi dan Indikator Beban Kerja.....	29
2.1.5	Produktivitas Kerja.....	31
1.	Aspek-Aspek Produktivitas Kerja.....	32
2.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja	33
3.	Dimensi dan Indikator Produktivitas Kerja	35
2.2	Penelitian Terdahulu	36
2.3	Kerangka Pemikiran.....	45
2.4	Hipotesis Penelitian.....	47
2.5	Paradigma Penelitian.....	48
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	50
3.1	Metode Yang Digunakan.....	50
3.2	Waktu dan Tempat Penelitian	50
3.3	Operasionalisasi Variabel.....	51
3.4	Sumber dan Cara Penentuan Data.....	53
3.4.1	Jenis dan Sumber Data	53
3.4.2	Populasi dan Sampel	54
3.5	Teknik Pengumpulan Data	55
3.5.1	Penelitian Lapangan (Field Research)	55

3.5.2 Penelitian Kepustakaan (Library Research).....	57
3.6 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis	58
3.6.1 Uji Keabsahan Data.....	58
3.6.2 Analisis Regresi Linier Berganda	59
3.6.3 Analisis Regresi Linier Sederhana	59
3.6.4 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	60
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	61
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	61
4.1.1 Sejarah Singkat PT Dankos Farma	61
4.1.2 Visi dan Misi PT Dankos Farma.....	62
1. Visi	62
2. Misi	62
4.1.3 Struktur Organisasi Bagian Produksi PT Dankos Farma	62
4.2 Hasil Penelitian.....	63
4.2.1 Profil Responden.....	63
1. Jenis Kelamin	63
2. Usia	64
3. Pendidikan Terakhir	65
4. Lama Bekerja	65
4.2.2 Tanggapan Responden Tentang Variabel yang Diteliti	66
1. Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)	66
2. Disiplin Kerja.....	75
3. Beban Kerja.....	84
4. Produktivitas Kerja.....	93
4.2.3 Uji Keabsahan Data.....	101
1. Uji Validitas	102
2. Uji Reliabilitas	103
4.2.4 Analisis Data	105
1. Analisis Regresi Linier Berganda	105
2. Analisis Regresi Linier Sederhana	106

3. Analisis Koefisien Determinasi (R²).....	109
4.2.3 Uji Hipotesis	111
1. Uji F (Simultan)	111
2. Uji t (Parsial).....	112
4.3 Pembahasan.....	115
4.3.1 Pengaruh Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3), Disiplin Kerja, dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja	116
4.3.2 Pengaruh Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3 Terhadap Produktivitas Kerja.....	117
4.3.3 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	117
4.3.4 Pengaruh Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja	118
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	119
5.1 Kesimpulan.....	119
5.2 Saran	120
DAFTAR PUSTAKA.....	121

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	37
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	51
Tabel 3.2 Skala Likert	56
Tabel 3.4 Interpretasi Nilai	57
Tabel 4.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	64
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Usia	64
Tabel 4.3 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	65
Tabel 4.4 Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja	66
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Mengenai Tingkat Penerangan Di Lingkungan Kerja Karyawan	67
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Mengenai Tingkat Suhu Udara di Lingkungan Kerja Karyawan	68
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Mengenai Ventilasi Ruangan Yang Baik Di Tempat Kerja.....	69
Tabel 4.8 Tanggapan responden mengenai kebisingan pada ruang kerja.....	70
Tabel 4.9 Tanggapan Responden Mengenai Penempatan Peralatan Sudah Tepat Pada Tempatnya Dan Tidak Mengganggu Ruang Gerak Karyawan ..	71
Tabel 4.10 Tanggapan Responden Mengenai Prosedur Penggunaan APD Yang Benar.....	72
Tabel 4.11 Tanggapan Responden Mengenai Hubungan Baik Dengan Rekan Kerja Agar Dapat Bekerjasama Dalam Menyelesaikan Pekerjaan	73
Tabel 4.12 Tanggapan Responden Mengenai PT Dankos Farma Memiliki Suasana Kerja Yang Baik.....	74
Tabel 4.13 Tanggapan Responden Mengenai Pekerjaan Yang Diberikan Sesuai Dengan Kemampuan Saya	75
Tabel 4.14 Tanggapan Responden Mengenai Datang Ke Tempat Kerja Sebelum Jam Kerja Dimulai	76

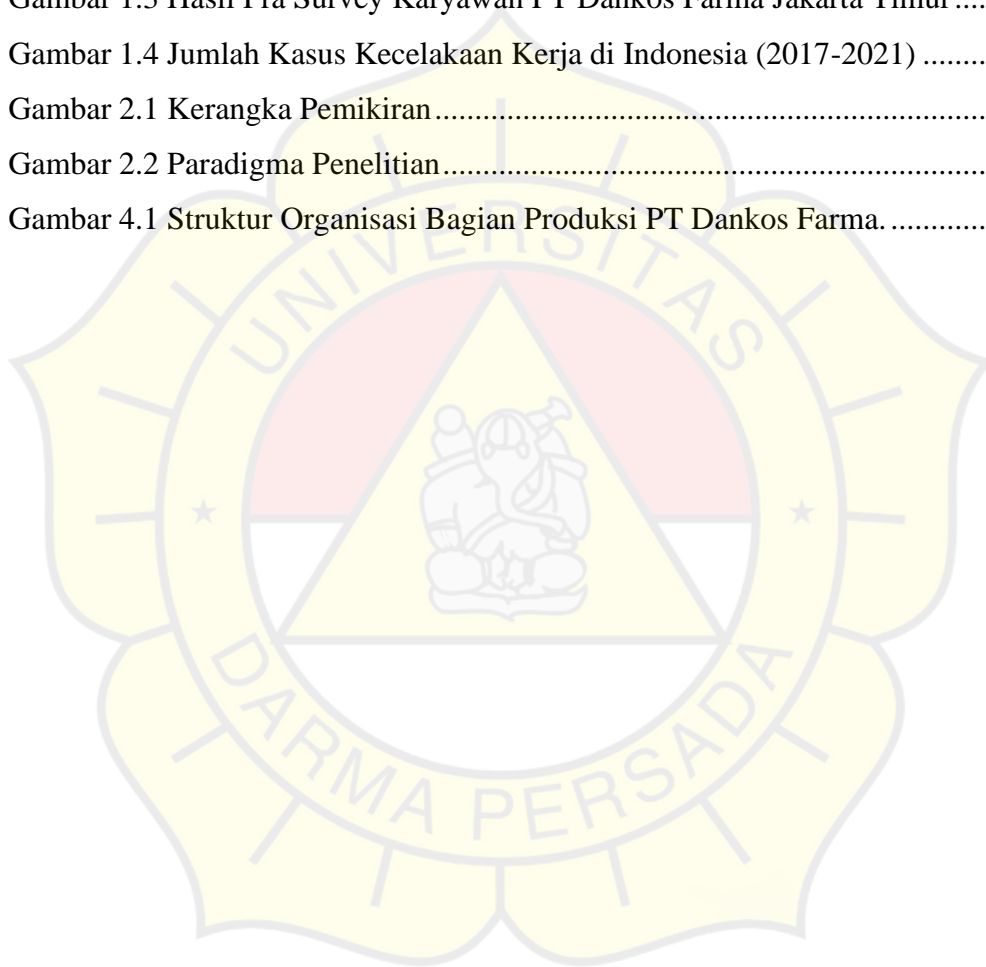
Tabel 4.15 Tanggapan Responden Mengenai Pulang Kerja Tepat Pada Saat Jam Pulang.....	77
Tabel 4.16 Tanggapan Responden Mengenai Penggunaan Jam Istirahat Sesuai Yang Ditentukan	78
Tabel 4.17 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Selalu Menggunakan Seragam Sesuai Peraturan	79
Tabel 4.18 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Tidak Bertingkah Laku Baik Dalam Bekerja	80
Tabel 4.19 Tanggapan Responden Mengenai Karyawan Selalu Mematuhi Peraturan Perusahaan	81
Tabel 4.20 Tanggapan Responden Mengenai Menyelesaikan Tugas Dengan Benar Dan Teliti.....	82
Tabel 4.21 Tanggapan Responden Mengenai Melaksanakan Tugas Pekerjaan Dengan Tanggung Jawab Sesuai Dengan Waktunya.....	83
Tabel 4.22 Tanggapan Responden Mengenai Pimpinan Memberikan Sanksi Tegas Bagi Pegawai Yang Melanggar Peraturan.....	84
Tabel 4.23 Tanggapan Responden Mengenai Selalu Berhati-Hati Dalam Bekerja Agar Tidak Membuat Kesalahan	85
Tabel 4.24 Tanggapan Responden Mengenai Mampu Menyelesaikan Pekerjaan Yang Didelegasikan	86
Tabel 4.25 Tanggapan Responden Mengenai Mendapatkan Dan Menyelesaikan Pekerjaan Dengan Tingkat Kesulitan Yang Tinggi	87
Tabel 4.26 Tanggapan Responden Mengenai Selalu Menyelesaikan Pekerjaan Dengan Tepat Waktu.....	88
Tabel 4.27 Tanggapan Responden Mengenai Tugas Yang Diberikan Terkadang Sifatnya Mendadak Dengan Jangka Waktu Yang Singkat	89
Tabel 4.28 Tanggapan Responden Mengenai Beban Pekerjaan Yang Diberikan Sesuai Dengan Kemampuan Saya.....	90
Tabel 4.29 Tanggapan Responden Mengenai Jangka Waktu Dalam Menyelesaikan Produksi Tidak Sesuai Dengan Kemampuan.....	91

Tabel 4.30 Tanggapan Responden Mengenai Target Yang Harus Saya Capai Dalam Pekerjaan Terlalu Tinggi	92
Tabel 4.31 Tanggapan Responden Mengenai Setiap Karyawan Memiliki Target Kerja.....	93
Tabel 4.32 Tanggapan Responden Mengenai Merasa Bangga Dengan Tugas Yang Dibebankan Kepada Saya.....	94
Tabel 4.33 Tanggapan Responden Mengenai Mampu Menyelesaikan Pekerjaan Yang Dibebankan.....	95
Tabel 4.34 Tanggapan Responden Mengenai Menguasai Keterampilan Yang Baik Dalam Melaksanakan Pekerjaan.....	96
Tabel 4.35 Tanggapan Responden Mengenai Berusaha Meningkatkan Hasil Yang Dicapai.....	96
Tabel 4.36 Tanggapan Responden Mengenai Selalu Berusaha Meningkatkan Kualitas Kerja Saya.....	97
Tabel 4.37 Tanggapan Responden Mengenai Jumlah Produksi Dari Hasil Kerja Karyawan Selalu Memenuhi Target Yang Telah Ditetapkan	98
Tabel 4.38 Tanggapan Responden Mengenai Memiliki Semangat Kerja Yang Tinggi	99
Tabel 4.39 Tanggapan Responden Mengenai Tidak Pernah Mengeluh Dan Merasa Berat Terhadap Beban Yang Sudah Menjadi Tanggung Jawab.....	100
Tabel 4.40 Tanggapan Responden Mengenai Selalu Merasa Jenuh Terhadap Pekerjaan Yang Ditangani.....	101
Tabel 4.41 Hasil Uji Validitas.....	102
Tabel 4.42 Uji Reliabilitas Variabel Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) (X1)	103
Tabel 4.43 Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja (X2)	104
Tabel 4.44 Uji Reliabilitas Variabel Beban Kerja (X3).....	104
Tabel 4.45 Uji Reliabilitas Variabel Produktivitas Kerja (Y).....	105
Tabel 4.46 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	106

Tabel 4.47 Hasil Analisis Linier Sederhana Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) terhadap Produktivitas Kerja	107
Tabel 4.48 Hasil Analisis Linier Sederhana Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	108
Tabel 4.49 Hasil Analisis Linier Sederhana Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	108
Tabel 4.50 Koefisien Determinasi Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) (X1), Disiplin Kerja (X2), dan Beban Kerja (X3) terhadap Produktivitas Kerja (Y)	109
Tabel 4.51 Koefisien Determinasi Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) (X1) terhadap Produktivitas Kerja (Y)	110
Tabel 4.52 Koefisien Determinasi Disiplin Kerja (X2) terhadap Produktivitas Kerja (Y)	110
Tabel 4.53 Koefisien Determinasi Beban Kerja (X3) terhadap Produktivitas Kerja (Y)	111
Tabel 4.54 Hasil Uji F.....	112
Tabel 4.55 Hasil Uji t Pengaruh Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) (X1) terhadap Produktivitas Kerja (Y)	113
Tabel 4.56 Hasil Uji t Pengaruh Disiplin Kerja (X2) terhadap Produktivitas Kerja (Y)	114
Tabel 4.57 Hasil Uji t Pengaruh Beban Kerja (X3) terhadap Produktivitas Kerja (Y)	115
Tabel 4.58 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis	116

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Diagram Hasil Produksi dan Target Produksi PT Dankos Farma Jakarta Timur	2
Gambar 1.2 Hasil Pra Survey Karyawan PT Dankos Farma Jakarta Timur	3
Gambar 1.3 Hasil Pra Survey Karyawan PT Dankos Farma Jakarta Timur	4
Gambar 1.4 Jumlah Kasus Kecelakaan Kerja di Indonesia (2017-2021)	5
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	46
Gambar 2.2 Paradigma Penelitian	49
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Bagian Produksi PT Dankos Farma.	63



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Catatan Konsultasi Skripsi.....	124
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian.....	125
Lampiran 3. KUESIONER VARIABEL KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA (K3) (X1)	128
Lampiran 4. KUESIONER VARIABEL DISIPLIN KERJA (X2).....	129
Lampiran 5. KUESIONER VARIABEL BEBAN KERJA (X3).....	130
Lampiran 6. KUESIONER VARIABEL PRODUKTIVITAS KERJA (Y)	131
Lampiran 7. Data Responden.....	132
Lampiran 8. Tabulasi Data Kuesioner K3 (X1).....	138
Lampiran 9. Tabulasi Data Disiplin Kerja (X2).....	141
Lampiran 10. Tabulasi Data Beban Kerja (X3)	144
Lampiran 11. Daftar Riwayat Hidup.....	150