

BAB I

PENDAHULUAN

Bab pendahuluan akan membahas mencakup dasar mengenai dilakukan penelitian ini. Pembahasan penelitian pada pendahuluan meliputi latar belakang alasan dari diperlukannya penelitian ini, perumusan masalah, tujuan penelitian, ruang lingkup penelitian, dan manfaat penelitian yang akan didapat oleh perusahaan.

1.1. Latar Belakang

Perusahaan yang terus berkembang pesat dan persaingan bisnis membuat perusahaan harus memikirkan nilai jual lebih untuk tetap menjaga ketertarikan dan kepercayaan dari para konsumennya. Perusahaan diharapkan dapat memberikan kualitas produk terbaiknya bagi konsumen dengan memiliki sistem produksi yang efektif serta efisien dalam melakukan perbaikan-perbaikan pada sistem produksi salah satunya dengan mengurangi pemborosan atau *waste*. Dengan menerapkan *lean manufacturing* maka pemborosan dan *non-value-added activity* dapat diidentifikasi, prosedur kerja akan lebih baik, *breakdown* mesin juga akan menurun, kualitas produk yang dihasilkan akan lebih baik, pemborosan yang dihasilkan juga akan menurun sehingga pada akhirnya akan berdampak langsung kepada reduksi biaya produksi.

PT. Shiroki Indonesia adalah perusahaan manufaktur yang memproduksi bagian-bagian dari kerangka mobil, seperti *Seat Recliner*, *Seat Adjuster*, *Window Regulator* dan *Slide Door Lock*. Setelah dilakukan penelitian sebelumnya yaitu pemetaan masalah menggunakan *Material and Information Flow Chart* dan penjabaran aktivitas menggunakan *Current State Value Stream Mapping* diketahui

bahwa terdapat penumpukan material yang menyebabkan waktu produksi menjadi lebih panjang dan alur produksi tidak mengalir.

Lean manufacturing diharapkan dapat membantu menyelesaikan permasalahan tersebut. Sebagai hasil akhir dari penerapan metode *Lean Manufacturing* diharapkan penumpukan material atau stagnasi dapat dikurangi hingga di eliminasi dan proses produksi dapat mengalir, sehingga PT Shiroki Indonesia dapat mengambil tindakan perbaikan untuk mengatasi masalah yang ada dan dapat mengurangi total waktu produksi.

Berdasarkan hasil penelitian sebelumnya maka akan dilakukan penelitian lanjutan dengan menggunakan penerapan *Lean Manufacturing* sehingga sumber pemborosan yang berupa penumpukan material dapat diketahui. Penelitian ini diberi judul “Analisis Penerapan *Lean Manufacturing* untuk Mengurangi Pemborosan di Lantai Produksi PT. Shiroki Indonesia”.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian di atas, penulis merumuskan beberapa permasalahan berikut :

1. Pemborosan apa yang menyebabkan penumpukan material di lantai produksi PT Shiroki Indonesia?
2. Bagaimana perbandingan kondisi alur produksi saat ini dengan alur produksi setelah mendapatkan usulan perbaikan?

1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1.3.1. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian kerja praktek yang telah dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Menganalisa sumber dari penumpukan material di lini produksi PT Shiroki Indonesia.
2. Menganalisa kondisi alur produksi saat ini dengan kondisi alur produksi setelah mendapatkan usulan perbaikan
3. Memberikan rekomendasi perbaikan untuk mengurangi pemborosan/*waste*.

1.3.2. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dari penelitian kerja praktek yang telah dilakukan adalah sebagai berikut :

1. Peneliti dapat mengetahui sumber dari penumpukan material di lini produksi PT Shiroki Indonesia.
2. Peneliti dapat mengetahui perbandingan alur produksi saat ini dengan kondisi setelah mendapatkan usulan perbaikan.
3. Perusahaan memperoleh alternatif solusi perbaikan untuk mengurangi pemborosan/*waste*.

1.4. Batasan Masalah

1. Penelitian ini dilakukan di PT. Shiroki Indonesia pada bagian *Operation Management Development Department*.
2. Penelitian ini dilakukan selama 2 bulan, terhitung dari tanggal 1 November 2021 hingga 30 Desember 2021.

3. Fokus pada penelitian ini adalah identifikasi pemborosan pada lini produksi untuk pelanggan TMMIN Dock 43.
4. Alur produksi yang digunakan dalam penelitian ini adalah dari dimulainya proses produksi pada mesin *Stamping 600 T* hingga barang jadi dikirimkan ke pelanggan.

1.5. Metodologi Penelitian

Metodologi yang digunakan adalah dengan menggunakan:

1. Data Umum
Data umum adalah data yang didapatkan dari observasi pada kegiatan yang menjadi fokus penulis dan wawancara dengan penanggung jawab (*leader*) pada setiap divisi yang diteliti.
2. Data Khusus
Data khusus adalah data yang didapat setelah penulis melakukan studi literatur dengan membaca buku yang ada kaitannya dengan topik permasalahan sebagai pendukung pokok pembahasan.

1.6. Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan diperlukan agar alur penyusunan laporan kerja praktek dapat disusun dengan baik dan dapat dipahami dengan baik, serta dapat dipahami dengan mudah. Adapun sistematika penulisan laporan kerja praktek ini adalah sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini berisi tentang beberapa teori dan metode dari berbagai buku yang melandasi data-data yang diperoleh.

BAB II : LANDASAN TEORI

Bab ini berisi tentang beberapa teori dan metode dari berbagai buku yang melandasi data-data yang diperoleh.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi tentang identifikasi permasalahan yang ada, merumuskan masalah, metode pengumpulan data, serta langkah-langkah dalam menganalisis data.

BAB IV : PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Bab ini berisikan mengenai data-data permasalahan yang sudah dikumpulkan dan bagaimana caranya untuk mengolah data agar mendapatkan penyelesaian dari suatu permasalahan yang akan dibahas.

BAB V : ANALISIS HASIL PENGOLAHAN DATA

Bab ini mencakup membahas hasil analisis dan penafsiran data pada bab ini. Masukan pada bab ini adalah hasil dari tahap sebelumnya yang lalu selanjutnya diolah serta dianalisa aspek-aspek yang menyebabkan terjadinya permasalahan yang berpengaruh terhadap penelitian, dimana selanjutnya akan diberikan alternatif-alternatif perbaikan.

BAB VI : KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini mengenai kesimpulan secara keseluruhan dari pengolahan data dan saran-saran sebagai masukan untuk perbaikan.