

## BAB VI

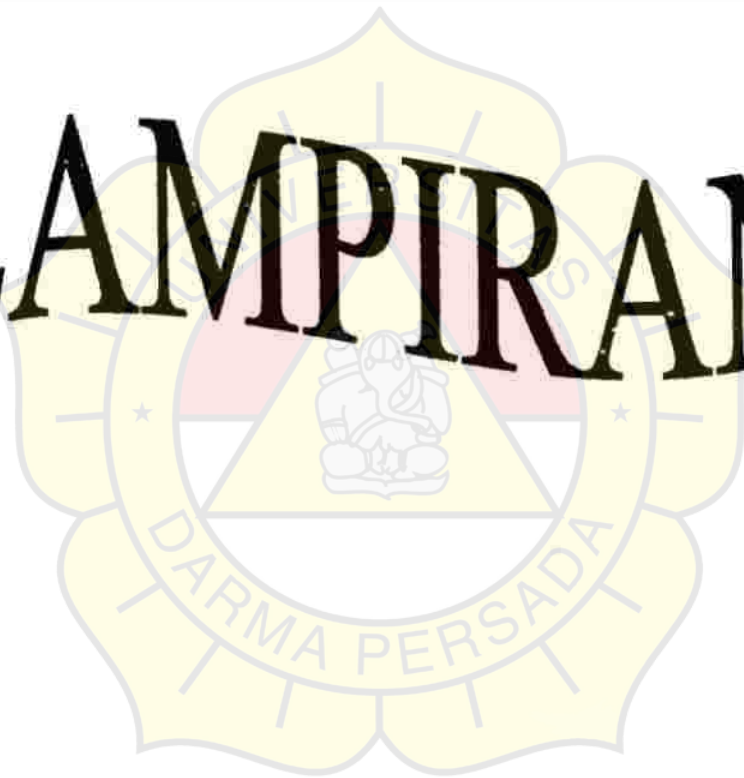
### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 6.1 KESIMPULAN

Berdasarkan hasil pengumpulan data, pengolahan data, dan analisis yang telah dilakukan, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Kapasitas produksi yang tersedia di setiap stasiun kerja di *line* produksi 5 ternyata masih melebihi dari beban kerja yang dibutuhkan untuk produksi bulan Februari 2003 sehingga tidak perlu adanya tambahan jam lembur. Sedangkan kapasitas produksi tersedia yang hampir mendekati dengan beban kerja yang dibutuhkan adalah pada stasiun kerja proses *filling*.
2. Dari hasil perhitungan kapasitas produksi dan berdasarkan pengamatan dan wawancara di lapangan, ternyata diketahui bahwa stasiun kerja R2 (*proses filling*) merupakan kendala (*drum*) karena memiliki nilai utilisasi terbesar yaitu 99.92, kapasitas produksi tersedia di R2 sebesar 345,28 jam dan beban kerja yang dibutuhkan sebesar 345 jam. Jadi *buffer* diletakkan sebelum *drum*, yaitu di depan stasiun kerja R2 (*proses filling*) dan dengan *time buffer* untuk proses di *line* produksi 5 selama 1 hari.

**LAMPIRAN**



3. Bila dibandingkan antara pelaksanaan produksi konsep lama periode Februari 2003 yang menghabiskan waktu 21 hari jam kerja biasa dan 2 hari kerja jam lembur. Sedangkan dengan konsep *Drum Buffer Rope* ternyata aliran material selama proses produksi menjadi lebih lancar karena adanya *buffer* sebelum kendala, sehingga dapat menyelesaikan produk secara tepat waktu dan hanya menghabiskan waktu 22 hari jam kerja biasa. Berarti terjadi penghematan waktu selama 2 hari kerja jam lembur.

## 6.2 SARAN

Berdasarkan hasil kesimpulan yang ada, maka penulis mencoba untuk memberikan saran-saran yang mudah-mudahan dapat bermanfaat bagi perusahaan tempat dimana penulis melakukan penelitian, yaitu di PT "X". Saran-saran tersebut, yaitu:

1. Sebaiknya perusahaan melakukan kegiatan perencanaan dan pengendalian produksi menggunakan prinsip *Drum Buffer Rope*.
2. Untuk perencanaan dan pengendalian produksi menggunakan prinsip *Drum Buffer Rope*, sebaiknya perlu dilakukan koordinasi antar bagian yang terlibat dalam proses produksi, seperti halnya bagian *PPIC*, penyediaan material, pengendalian *time buffer* dan *Quality Control*.

3. Dalam melakukan implementasi perencanaan produksi dengan prinsip *Drum Buffer Rope* tidak diperlukan suatu tindakan radikal dan dramatis terhadap sistem produksi yang telah ada karena penerapannya yang mudah dan logis. Bahkan mungkin untuk dapat menggabungkan prinsip *Drum Buffer Rope* ini dengan konsep lainnya yang telah ada.



## DAFTAR PUSTAKA

- Ahyari, Agus, "Manajemen Produksi: Perencanaan Sistem: Produksi".  
Yogyakarta: BPFE, 1998.
- Askin, Ronald G. dan Goldberg, Jeffrey B., "Design and Analysis of Lean  
Production Systems". New York: John Wiley & Sons Inc., 2002.
- Assauri, Sofyan, "Manajemen Produksi dan Operasi". Jakarta: Lembaga  
Penerbit FE UI, 1999.
- Bedworth, David D., "Integrated Production Control Systems". New York:  
John Wiley & Sons Inc., 1987.
- Dettmer, William H., "Goldratt's Theory of Constraints (A System Approach  
To Continuous Improvement)". Milwaukee, Wisconsin: ASQC  
Quality Press, 1997.
- Dilworth, James B., "Operations Management". New York: The Mc Graw-  
Hill Companies Inc., 1996.
- Fogarty, Donald W., "Production & Inventory Management". Ohio: South  
Western, 1991.
- Gaspersz, Vincent, "Production Planning & Inventory Control,  
Berdasarkan Pendekatan Sistem Terintegrasi MRP II dan JIT  
Menuju Manufaktur 21". Jakarta: Gramedia Pustaka Utama,  
2001.
- Gitosudarmo, Indriyo, "Sistem Perencanaan dan Pengendalian Produksi".  
Yogyakarta: BPFE, 1998.

- Huff, Patricia. "Using Drum Buffer Rope Scheduling Rather Than Just In Time Production". ([www.mamag.com/winter01/w01huff.htm](http://www.mamag.com/winter01/w01huff.htm)). 2001.
- Martinich, Joseph S., "Production and Operations Management". New York: John Wiley & Sons Inc., 1997.
- Schrager/heim: dan Ronen, "Drum Buffer Rope Shop Floor Control, Production & Inventory Management Journal, Third Quarter". New York, 1990.
- Simatupang, T. M., "Lokakarya Pemodelan Sistem: Proses Berfikir Untuk Memahami Persoalan Sistem". Bandung: ITB, 1997.
- Sipper, Daniel, "Production Planning Control & Integration". New York: The Mc Graw-Hill Companies Inc., 1997.
- Toha, Isa Setiasyah dan Ma'ruf, Anas, "Jurnal Metode dan Teknik Optimasi: Sistem Manajemen Produksi OPT". Bandung: ITB, 1992.