

**PENGUKURAN PRODUKTIVITAS TOTAL DAN PARSIAL  
DENGAN PENDEKATAN MODEL DAVID J. SUMANTH  
SEBAGAI ALTERNATIF METODA EVALUASI  
KEGIATAN USAHA PT. PAKAN TERNAK**



**OLEH :**

**NAMA : ANTRIKSA JAYA**

**NIM : 87220002**

**JURUSAN TEKNIK DAN MANAJEMEN INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA  
JAKARTA  
1997**

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul *"Pengukuran Produktivitas Total Dan Parsial Dengan Pendekatan Model David J. Sumanth Sebagai Alternatif Metode Evaluasi Kegiatan Usaha PT.Pakan Ternak"*

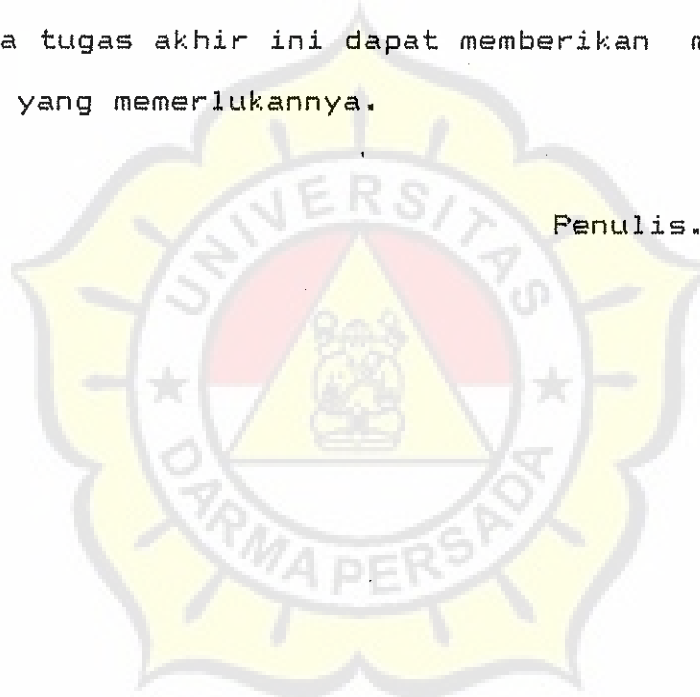
Pada kesempatan yang berbahagia ini juga penulis sampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Orang tua saya yang senantiasa memberikan do'a, dukungan, semangat serta motivasi selama penulis menjalani studi.
2. Bapak DR. Ir. Iftikar Z. Sutalaksana, selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah banyak memberikan dorongan, semangat serta bimbingan dalam mewujudkan tugas akhir ini.
3. Ibu Ir. Senti Siahaan, selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam menyusun tugas akhir ini.
4. Bapak Egn. Bahrudin, selaku Finance Manager PT.Pakan Ternak yang telah banyak membantu penulis dalam perizinan dan pengumpulan data pada penelitian ini.

5. Ibu Dra. Ros. Mo, selaku Training Centre Officer Pakan Ternak yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan pengarahan selama penelitian ini.
6. Staf Dosen dan segenap karyawan di lingkungan Jurusan Teknik dan Manajemen Industri Universitas Darma Persada yang telah banyak membimbing penulis selama menjalani studi.

Penulis sadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karenanya segala bentuk kritik, saran serta koreksi sangat diharapkan. Dan akhir kata penulis berharap semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang memerlukannya.

Penulis.



LEMBAR PENGESAHAN

Bersama ini disampaikan sebuah Tugas Akhir dengan Judul :

PENGUKURAN PRODUKTIVITAS TOTAL DAN PARSIAL  
DENGAN PENDEKATAN MODEL DAVID J. SUMANTH  
SEBAGAI ALTERNATIF METODA EVALUASI KEGIATAN  
USAHA PT. PAKAN TERNAK.

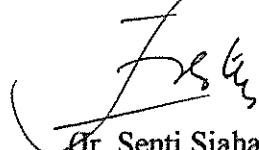
Tugas Akhir tersebut telah kami baca dan setuju untuk memenuhi persyaratan sidang Sarjana Teknik dan Manajemen Industri Fakultas Teknik Universitas Darma Persada.

Menyetujui :

Dr. Ir. Iftikar Z. Sutalaksana  
Pembimbing I

  
H. Senti Siahaan  
Pembimbing II

Ka. Jur T & MI

  
(Ir. Senti Siahaan)

## RINGKASAN

Adanya kesempatan yang cukup prospektif menyebabkan PT. Pakan Ternak Indonesia, sebuah perusahaan pakan ternak terus berusaha meningkatkan jumlah produksinya. Strategi yang paling ditekankan untuk menghadapi kesempatan ini adalah usaha peningkatan dalam produktivitasnya.

Usaha peningkatan produktivitas yang terencana dengan baik menurut David J. Sumanth harus mengikuti suatu siklus manajemen produktivitas, yaitu measurement, planning, evaluation dan improvement. Penelitian ini mencoba mengaplikasikan siklus manajemen tersebut di atas pada perusahaan manufaktur PT. Pakan Ternak Indonesia.

Model pengukuran produktivitas yang dipakai dalam pengukuran adalah Model Produktivitas Total dan Parsial David J. Sumanth. Model ini dapat mendeteksi unit operasional non produktif dan juga dapat menilai produktivitas dan efisiensi pemakaian sumber-sumber.

Hasil-hasil pengukuran selanjutnya dianalisa dan dievaluasi untuk mendapatkan sebab-sebab timbulnya ineffisiensi dan pekerjaan yang tidak produktif. Dengan menganalisa informasi di atas, maka pihak perusahaan dapat menentukan peningkatan produktivitas yang berguna untuk memperkirakan kondisi apa yang mungkin terjadi pada masa yang akan datang.

Dari hasil pengukuran produktivitas total dan parsial pada penelitian yang dilakukan di PT. Pakan Ternak Indonesia diperoleh tingkat produktivitas total perusahaan terendah terjadi pada periode tahun 1992, sebesar 93,27 % produktivitas parsial tenaga kerja sebesar 126.30%, terjadi pada tahun 1994 parsial material sebesar 121.33% pada tahun 1995 parsial modal sebesar 136.31% pada tahun 1993 parsial energi sebesar 124.36% di tahun 1995 dan parsial biaya lain-lain sebesar 123,53 % pada tahun 1994, produktivitas total perusahaan tertinggi terjadi pada periode tahun 1993, sebesar 106,73%

Untuk memperoleh tingkat produktivitas yang tinggi baik total maupun parsial dengan memperhatikan seluruh aspek yang berpengaruh terhadap output dan inputnya yang berorientasi pada siklus manajemen produktivitas model David J. Sumanth, dibutuhkan ketajaman peramalan akan permintaan, perencanaan dan pengendalian yang seksama serta kerjasama yang baik dari berbagai aktivitas pendukungnya.

2.2.3	Model Pengukuran Produktivitas	
	Habberstad .....	II-16
2.2.4	Model Pengukuran Produktivitas	
	M.E. Mundel .....	II-18
2.2.5	Model Pengukuran Produktivitas	
	David J. Sumanth .....	II-20
III.	KERANGKA PEMECAHAN MASALAH	III- 1
3.1	Orientasi Pendahuluan .....	III- 4
3.2	Pendefinisian Masalah .....	III- 5
3.3	Pengumpulan dan Pengidentifikasian Data ...	III- 6
3.4	Proses Modifikasi Model Produktivitas .....	III- 6
3.5	Pemilihan Metode dan Informasi Deflator ...	III- 7
3.6	Pengukuran Produktivitas dan Indeks	
	Produktivitas .....	III- 8
3.7	Penggambaran Indeks Produktivitas .....	III- 8
3.8	Analisis dan Evaluasi Hasil Pengukuran .....	III- 9
IV.	PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA	IV- 1
4.1	Pengumpulan Data .....	IV- 1
	4.1.1 Lingkup Pengukuran Produktivitas ...	IV- 1
	4.1.2 Pemilihan Deflator .....	IV- 3
4.2	Pengolahan Data .....	IV- 6
V.	ANALISA DAN PEMBAHASAN	
5.1	Produktivitas Parsial Tenaga Kerja Tingkat	
	Perusahaan .....	V- 1
5.2	Produktivitas Parsial Material Tingkat	

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
RINGKASAN	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB	
I. PENDAHULUAN	I- 1
1.1 Latar Belakang Permasalahan .....	I- 1
1.2 Identifikasi Masalah .....	I- 2
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	I- 3
1.4 Pembatasan Masalah .....	I- 4
1.5 Kegunaan Hasil Penelitian .....	I- 5
1.6 Metodologi Penelitian .....	I- 5
1.7 Sistematika Penulisan .....	I- 6
II. LANDASAN TEORI	II- 1
2.1 Konsep Dan Definisi Produktivitas .....	II- 1
2.1.1 Ruang Lingkup Produktivitas .....	II- 8
2.1.2 Type-Type Produktivitas .....	II-11
2.1.3 Siklus Produktivitas .....	II-12
2.2 Beberapa Model Pengukuran Produktivitas ...	II-15
2.2.1 Model Pengukuran Asian Productivity Organization .....	II-15
2.2.2 Model Pengukuran Produktivitas Gold.	II-16

Perusahaan .....	V- 1
5.3 Produktivitas Parsial Modal Tingkat	
Perusahaan .....	V- 3
5.4 Produktivitas Parsial Energi Tingkat	
Perusahaan .....	V- 4
5.5 Produktivitas Parsial Biaya Lain-lain	
Tingkat Perusahaan .....	V - 5
5.6 Produktivitas Total Tingkat Perusahaan ....	V - 6
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan .....	VI- 1
6.2 Saran-saran .....	VI- 1

DAFTAR PUSTAKA





## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	: Harga Berlaku .....	IV- 8
Tabel 4.2	: Indeks Harga dan Deflator .....	IV- 9
Tabel 4.3	: Harga Konstan .....	IV-10
Tabel 4.4	: Tingkat dan Indeks Produktivitas Parsial dan Total Perusahaan .....	IV-11



## DAFTAR GAMBAR

1. Gambar	II-1	: Siklus Produktivitas .....	II - 14
2. Gambar	II-2	: Angka Kunci Kriteria Produktivitas	II - 19
3. Gambar	II-3	: Produktivitas Total Produksi Sebagai Perbandingan Keluaran dan Masukan .....	II - 22
4. Gambar	II-4	: Produktivitas Total Perusahaan Sebagai Perbandingan Keluaran dan Masukan Nyata .....	II - 23
5. Gambar	II-5	: Elemen-Elemen Keluaran dan Masukan	II - 29
6. Gambar	III-1	: Kerangka Pemecahan Masalah .....	III - 2
7. Gambar	III-2	: Proses Modifikasi Model Pengukuran	III - 7
8. Gambar	IV-1	: Grafik Indeks Produktivitas Parsial Tenaga Kerja, Total Keluaran dan Total Masukan .....	IV - 14
9. Gambar	IV-2	: Grafik Indeks Produktivitas Parsial Material, Total Keluaran dan Total Masukan .....	IV - 14
10. Gambar	IV-3	: Grafik Indeks Produktivitas Parsial Modal, Total Keluaran dan Total Masukan .....	IV - 14
11. Gambar	IV-4	: Grafik Indeks Produktivitas Parsial Energi, Total Keluaran dan Total Masukan .....	IV - 13
13. Gambar	IV-5	: Grafik Indeks Produktivitas Parsial	