

**PENGARUH KOMUNIKASI, MOTIVASI KERJA, DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA  
KARYAWAN PT. MAHAKAM BETA FARMA DIVISI  
INJEKSI STERIL NON CEPHALOSPORIN**

***THE EFFECT OF COMMUNICATION, WORK MOTIVATION,  
AND WORK ENVIRONMENT ON EMPLOYEE JOB  
SATISFACTION OF PT. MAHAKAM BETA FARMA DIVISION  
INJECTION STERILE NON CEPHALOSPORIN***

**OLEH :**

**ROSI SHAKINA SUTANZA**

**2018410086**

**SKRIPSI**

Untuk memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Konsentrasi  
Manajemen pada Universitas Darma Persada



**PROGRAM SARJANA FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA  
JAKARTA  
2022**

**PENGARUH KOMUNIKASI, MOTIVASI KERJA, DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA  
KARYAWAN PT. MAHAKAM BETA FARMA DIVISI  
INJEKSI STERIL NON CEPHALOSPORIN**

***THE EFFECT OF COMMUNICATION, WORK  
MOTIVATION, AND WORK ENVIRONMENT ON  
EMPLOYEE JOB SATISFACTION OF PT. MAHAKAM BETA  
FARMA DIVISION INJECTION STERILE NON  
CEPHALOSPORIN***

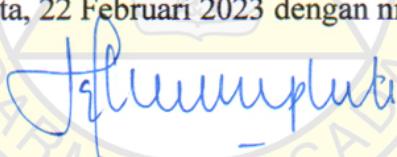
Oleh:  
**Rosi Shakina Sutanza**  
**2018410086**

**SKRIPSI**

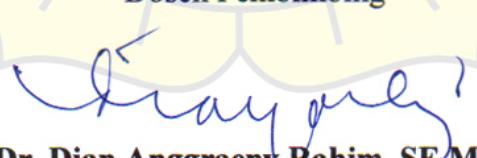
Untuk memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Program Studi

Manajemen pada Universitas Darma Persada

Telah disetujui oleh Tim Penguji pada tanggal  
Seperti tertera dibawah ini  
Jakarta, 22 Februari 2023 dengan nilai **B+**

  
**Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM**

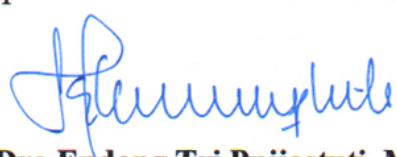
Dosen Pembimbing

  
**Dr. Dian Anggraeny Rahim, SE, M.Si**

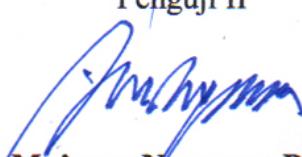
Penguji I

  
**Dedi Damhudi, SE, MM**

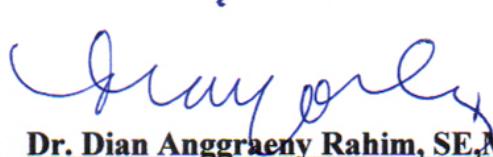
Penguji II

  
**Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM**

Penguji III

  
**Mu'man Nuryana, Ph.D**

Dekan Fakultas Ekonomi

  
**Dr. Dian Anggraeny Rahim, SE, M.Si**

Ketua Jurusan Manajemen

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rosi Shakina Sutanza  
NIM : 2018410086  
Program Studi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul **PENGARUH KOMUNIKASI, MOTIVASI KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA** yang dibimbing oleh ibu Endang Tri Pujiastuti, MM adalah benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan jiplakan dari hasil karya tulis orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata diketemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia mempertanggung jawabkannya. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, 10 Februari 2023



Rosi Shakina Sutanza

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Komunikasi, Motivasi Kerja, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja di PT. Mahakam Beta Farma divisi Injeksi Steril Non Chephalosporin. penelitian ini dilakukan dengan metode wawancara dan penyebaran kuesioner pada 80 karyawan tetap bagian Injeksi Steril Non Chephalosporin di Pt. Mahakam Beta Farma. alat analisis yang digunakan adalah dengan menggunakan analisis regresi berganda dan sederhana untuk melihat komunikasi, motivasi kerja, dan lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja karyawan. serta uji f dan t yang berfungsi untuk menguji hipotesis dalam penelitian ini. hasil penelitian ini menunjukan bahwa komunikasi, motivasi kerja, dan lingkungan kerja berpengaruh positif terhadap kepuasan kerja karyawan di PT. Mahakam Beta Farma. berdasarkan hasil koefisien determinasi menunjukan bahwa komunikasi, motivasi kerja, dan lingkungan kerja secara simultan mempunyai pengaruh terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Mahakam Beta Farma. sedangkan secara parsial komunikasi berpengaruh terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Mahakam Beta Farma. Motivasi kerja berpengaruh terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Mahakam Beta Farma dan lingkungan kerja berpengaruh terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Mahakam Beta Farma.

kata kunci : komunikasi, motivasi kerja, dan lingkungan kerja, kepuasan kerja

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine Communication, Work Motivation, and Work Environment on Job Satisfaction at PT. Mahakam Beta Farma Non-Cephalosporin Sterile Injection Division. This research was conducted by interviewing and distributing questionnaires to 80 permanent employees of the Non-Cephalosporin Sterile Injection section at Pt. Mahakam Beta Farma. The analytical tool used is multiple and simple regression analysis to see communication, work motivation, and work environment on employee job satisfaction. as well as the f and t tests which function to test the hypotheses in this study. The results of this study indicate that communication, work motivation, and work environment have a positive effect on employee job satisfaction at PT. Mahakam Beta Farma. based on the results of the coefficient of determination shows that communication, work motivation, and work environment simultaneously have an influence on job satisfaction of employees of PT. Mahakam Beta Farma. while partially communication affect on employee job satisfaction PT. Mahakam Beta Farma. work motivation affect employee job satisfaction PT. Mahakam Beta Farma, and work environment affect on employee job satisfaction PT. Mahakam Beta Farma.*

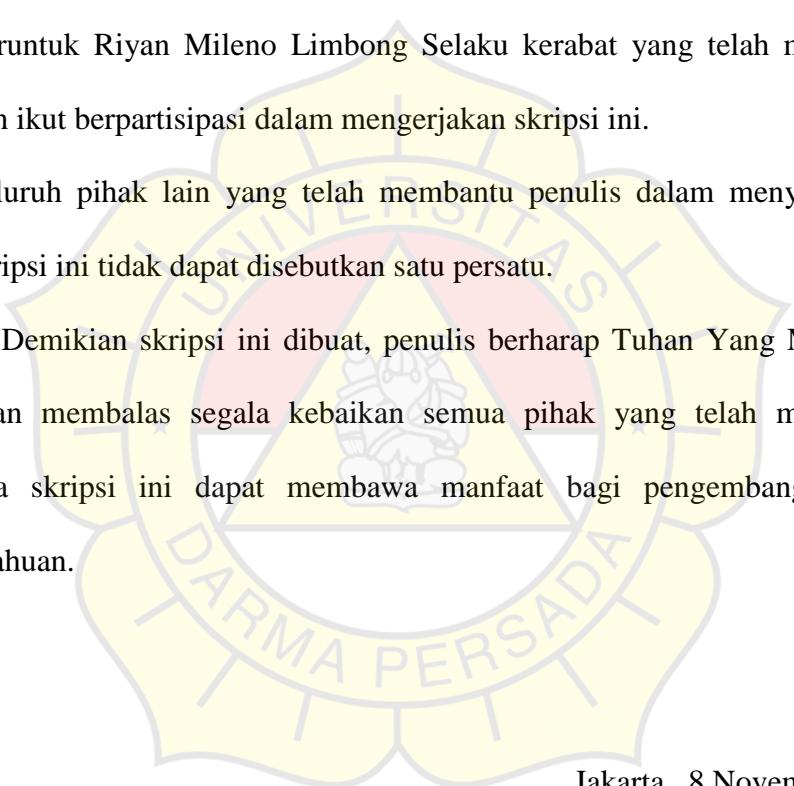
*keywords:* communication, work motivation, and work environment, job satisfaction

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjat kan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas Berkat dan Rahmatnya-Nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “ **Pengaruh Komunikasi, Motivasi Kerja, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada PT. Mahakam Beta Farma divisi injeksi steril non chepalosporin** “ tepat pada waktunya.

Pada kesempatan ini, penulis hendak mengucapkan Terima Kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materil sehingga proposal penelitian ini dapat selesai. Ucapan Terima Kasih ini penulis tunjukan kepada :

1. Bapak Agung Andriyanto Selaku Leader PT. Mahakam Beta Farma yang bertanggung jawab dalam pelaksanaan pekerjaan dilapangan.
2. Ibu Dra. Endang Tri Pujiastuti, M.M Selaku Pembimbing penulisan Skripsi yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi.
3. Ibu Dr. Dian Anggraeny Rahim, S.E, M.Si Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
4. Bapak Dr. Ir. Mu’Man Nuryana, M.Sc Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada yang telah membantu dalam proses belajar selama masa perkuliahan.

- 
6. Teruntuk orang yang saya sayangi khusunya Orang Tua saya dan keluarga penulis yang telah membantu dukungan baik moral maupun materil sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik.
  7. Teruntuk Arif Maulana Selaku partner yang selalu membantu, menyemangati dan memberikan masukan serta dukungan untuk lebih semangat dalam mengerjakan skripsi ini.
  8. Teruntuk Riyanto Mileno Limbong Selaku kerabat yang telah membantu dan ikut berpartisipasi dalam mengerjakan skripsi ini.
  9. Seluruh pihak lain yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tidak dapat disebutkan satu persatu.

Demikian skripsi ini dibuat, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini dapat membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Jakarta , 8 November 2022

Penulis

Rosi Shakina Sutanza

## DAFTAR ISI

Halaman

### **JUDUL**

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>

<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
--------------------------------	----------

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi, Pembatasan, dan Perumusan Masalah.....	5
1.2.1. Identifikasi Masalah .....	5
1.2.2. Pembatasan Masalah .....	5
1.2.3. Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7

<b>BAB II LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PEMIKIRAN .....</b>	<b>9</b>
---	----------

2.1 Landasan Teori .....	9
2.1.1 Komunikasi .....	19
2.1.2 Motivasi Kerja.....	26
2.1.3 Lingkungan Kerja .....	32
2.1.4 Kepuasan Kerja .....	39
2.2 Penelitian Terdahulu.....	47
2.3 Kerangka Pemikiran .....	54

2.4	Hipotesis Penelitian .....	56
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>58</b>
3.1	Metode yang Digunakan.....	58
3.2	Waktu dan Tempat Penelitian .....	58
3.3	Operasionalisasi Variabel.....	59
3.4	Sumber dan Cara Penentuan Data .....	62
3.4.1	Sumber Data.....	62
3.4.2	Cara Penentuan Data.....	63
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	64
3.6	Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis .....	67
3.6.1	Uji Keabsahan Data .....	67
3.6.2	Uji Asumsi Klasik .....	69
3.6.3	Alat Analisis Data .....	71
3.6.4	Uji Hipotesis .....	73
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>76</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	76
4.1.1	Sejarah Singkat PT. Mahakam Beta Farma .....	76
4.1.2	Visi & Misi PT. Mahakam Beta Farma .....	79
4.1.3	Struktur Organisasi Divisi Non Chephalosporin PT. Mahakam Beta Farma .....	80
4.2	Hasil Penelitian.....	81
4.2.1	Profil Responden.....	81
4.2.2	Tanggapan responden tentang variabel yang diteliti.....	84
4.2.3	Uji Keabsahan Data .....	89
4.2.4	Uji Asumsi Klasik .....	94
4.2.5	Alat Analisis Data .....	100
4.2.6	Pengujian Hipotesis.....	107
4.3	Pembahasan .....	111
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>116</b>
5.1	Kesimpulan.....	116
5.2	Saran .....	117

<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>119</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>121</b>



## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 1.1 Diagram variabel-variabel yang mempengaruhi kepuasan kerja .....	3
Gambar 1. 2 Grafik Tanggapan Responden Mengenai Pengaruh Komunikasi, Motivasi Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja PT. Mahakam Beta Farma .....	4
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran .....	55
Gambar 2. 2 Paradigma Penelitian.....	57
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Divisi Non Chephalosporin PT. Mahakam Beta Farma .....	800
Gambar 4. 2 Hasil Uji Normalitas.....	95
Gambar 4. 3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	99

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	48
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	59
Tabel 3. 2 Divisi dan Jumlah Karyawan PT. Mahakam Beta Farma.....	63
Tabel 3. 3 Skala likert untuk variabel komunikasi motivasi kerja lingkungan kerja dan kepuasan kerja .....	65
Tabel 3. 4 Interpretasi Nilai Hasil Tanggapan Responden Untuk Variabel Komunikasi, Motivasi Kerja, Motivasi Kerja dan Kepuasan Kerja .....	66
Tabel 3. 5 Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	72
Tabel 4. 1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	81
Tabel 4. 2 Profil Responden Berdasarkan Usia .....	82
Tabel 4. 3 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	83
Tabel 4. 4 Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	83
Tabel 4. 5 Mengenai Interpretasi Jawaban Responden Variabel Komunikasi.....	85
Tabel 4. 6 Mengenai Interpretasi Jawaban Responden Variabel Motivasi Kerja .....	86
Tabel 4. 7 Mengenai Interpretasi Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja .....	87
Tabel 4. 8 Mengenai Interpretasi Jawaban Responden Variabel Kepuasan Kerja .....	88
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Variabel Komunikasi .....	89
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja.....	90
Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja.....	91
Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja .....	92
Tabel 4. 13 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Komunikasi.....	93
Tabel 4. 14 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja.....	93

Tabel 4. 15 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja.....	93
Tabel 4. 16 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja .....	94
Tabel 4. 17 Hasil Uji Normalitas Kolmogrov-Smirnov Tes .....	96
Tabel 4. 18 Hasil Uji Multikolonieritas .....	97
Tabel 4. 19 Parameter Kuantitatif Variabel Komunikasi, Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap .....	100
Tabel 4. 20 Parameter Kuantitatif Variabel Komunikasi Terhadap Kepuasan Kerja karyawan .....	101
Tabel 4. 21 Parameter Kuantitatif Variabel Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja karyawan .....	102
Tabel 4. 22 Parameter Kuantitatif Variabel Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja karyawan .....	103
Tabel 4. 23 Parameter Kuantitatif Koefisien Determinasi Variabel Komunikasi, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, terhadap Kepuasan Kerja Karyawan .....	104
Tabel 4. 24 Parameter Kuantitatif Koefisien Determinasi Variabel Komunikasi terhadap .....	105
Tabel 4. 25 Parameter Kuantitatif Koefisien Determinasi Variabel Motivasi Kerja terhadap .....	106
Tabel 4. 26 Parameter Kuantitatif Koefisien Determinasi Variabel Lingkungan Kerja terhadap .....	106
Tabel 4. 27 Parameter Kuantitatif Uji F Pengaruh Komunikasi, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, terhadap Kepuasan Kerja.....	107
Tabel 4. 28 Parameter Kuantitatif Uji T Pengaruh Komunikasi terhadap Kepuasan Kerja.....	108
Tabel 4. 29 Parameter Kuantitatif Uji T Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	109
Tabel 4. 30 Parameter Kuantitatif Uji T Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	110
Tabel 4. 31 Ringkasan hasil uji hipotesis penelitian .....	112

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1: Daftar Riwayat Hidup.....	122
Lampiran 2 Hasil Wawancara .....	123
Lampiran 3 Kuesioner Variabel Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	124
Lampiran 4 Kuesioner Pra Survey Penelitian .....	127
Lampiran 5 Tabulasi Data Pra Kuesioner Variabel Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	132
Lampiran 6: Tabulasi Data Pra Kuesioner Variabel Komunikasi.....	133
Lampiran 7: Tabulasi Data Pra Kuesioner Variabel Motivasi kerja .....	134
Lampiran 8: Tabulasi Data Pra Kuesioner Variabel Lingkungan Kerja .....	135
Lampiran 9: Tabulasi Data Pra Kuesioner Variabel Kepuasan Kerja.....	136
Lampiran 10: Data Profil Responden Pra Kuesioner .....	137
Lampiran 11: Kuesioner Penelitian.....	138
Lampiran 12 : Tabulasi data kuesioner profil responden.....	145
Lampiran 13 Tanggapan responden dan Hasil perhitungan jawaban .....	149
Lampiran 14 Tabulasi Data Penelitian Variabel Komunikasi (X1) .....	163
Lampiran 15 Tabulasi Data Penelitian Variabel Motivasi Kera (X2).....	166
Lampiran 16 Tabulasi Data Penelitian Variabel Lingkungan Kerja (X3) .....	169
Lampiran 17 Tabulasi Data Penelitian Variabel Kepuasan Kerja (Y) .....	172
Lampiran 18 Hasil Output SPSS .....	175
Lampiran 19 Nilai F Tabel.....	180
Lampiran 20 Nilai T Tabel.....	181
Lampiran 21 Nilai R Tabel .....	182
Lampiran 22 Catatan Kegiatan Konsultasi .....	183