

**PENGARUH MOTIVASI, KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP DISIPLIN KERJA KARYAWAN**  
**(Studi Kasus: PT *Fast Food* Indonesia *Kentucky Fried Chicken***  
**(KFC) Area 2 Bekasi)**

***THE EFFECT OF MOTIVATION, COMPENSATION AND WORK  
ENVIRONMENT ON EMPLOYEES' WORK DISCIPLINE***  
***(Case Study: PT *Fast Food* Indonesia *Kentucky Fried Chicken (KFC)****  
***Area 2 Bekasi)***

Oleh

Yherico Triastito

2018410070

**SKRIPSI**



**PROGRAM SARJANA FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA  
JAKARTA  
2023**

**PENGARUH MOTIVASI, KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP DISIPLIN KERJA KARYAWAN**  
**(Studi Kasus: PT Fast Food Indonesia Kentucky Fried Chicken  
(KFC) Area 2 Bekasi)**

**THE EFFECT OF MOTIVATION, COMPENSATION AND WORK  
ENVIRONMENT ON EMPLOYEES' WORK DISCIPLINE**  
**(Case Study: PT Fast Food Indonesia Kentucky Fried Chicken (KFC)  
Area 2 Bekasi)**

Oleh

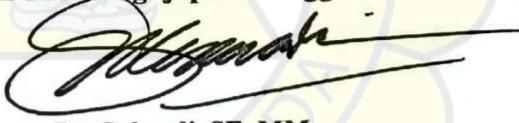
Yherico Triastito

2018410070

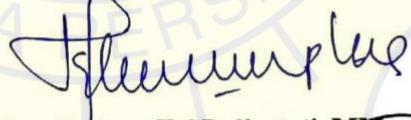
**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi Program Studi Manajemen pada Universitas Darma  
Persada

Telah disetujui oleh Tim Pengaji pada tanggal 20 Februari 2024



Dr. Sukardi, SE, MM  
Dosen Pembimbing



Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM  
Pengaji I



Dr. Sukardi, SE, MM  
Pengaji III



Dedi Damhudi, SE, MM  
Pengaji II

Dr. Sukardi, SE, MM  
Dekan Fakultas Ekonomi

Dedi Damhudi, SE, MM  
Ketua Jurusan Manajemen

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yherico Triastito

NIM : 2018410070

Jurusan/Peminatan : Manajemen/Manajemen Sumber Daya Manusia

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengaruh Motivasi, Kompensasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja Karyawan (Studi Kasus PT *Fast Food Indonesia Kentucky Fried Chicken (KFC) Area 2 Bekasi*)” adalah benar merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan jiplakan hasil karya tulis orang lain. Apabila kemudian hari ternyata ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan.

Jakarta, 14 Desember 2023



Yherico Triastito

## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh motivasi, kompensasi dan lingkungan kerja terhadap disiplin kerja karyawan (Studi Kasus PT *Fast Food* Indonesia *Kentucky Fried Chicken* (KFC) Area Dua Bekasi). Metode yang digunakan adalah metode kuantitatif, jumlah populasi dan sampel sebanyak 105 responden karyawan tetap di PT *Fast Food* Indonesia *Kentucky Fried Chicken* (KFC) Area Dua Bekasi. Teknik sampling yang digunakan adalah sampling jenuh. Alat analisis yang digunakan adalah regresi linear berganda dan regresi linear sederhana, dengan alat uji SPSS 25. Kemudian dilakukan pengujian hipotesis menggunakan uji F dan uji t.

Hasil penelitian menunjukkan pengaruh positif dan signifikan antara motivasi, kompensasi dan lingkungan kerja terhadap disiplin kerja karyawan yang ditunjukkan dengan uji  $F_{hitung} > F_{tabel}$ . Sedangkan secara parsial ketiga indikator independen motivasi, kompensasi dan lingkungan kerja terdapat pengaruh positif yang signifikan pula yang ditunjukkan dengan hasil Uji  $t_{hitung} > t_{tabel}$  dengan probabilitas signifikansi lebih kecil dari nol, kompensasi terhadap disiplin karyawan yang diperoleh  $t_{hitung} > t_{tabel}$  dengan probabilitas signifikansi  $< nol$  dan lingkungan kerja terhadap disiplin kerja karyawan yang diperoleh  $t_{hitung} > t_{tabel}$  dengan probabilitas signifikansi  $< nol$ .

Kata kunci: Motivasi, Kompensasi, Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja

## ***ABSTRACT***

*The purpose of this study was to determine the effect of motivation, compensation and work environment on employee work discipline (Case Study of PT Fast Food Indonesia Kentucky Fried Chicken (KFC) Area Dua Bekasi). The method used is quantitative method, the population and sample size is 105 respondents of permanent employees at PT Fast Food Indonesia Kentucky Fried Chicken (KFC) Area Dua Bekasi. The sampling technique used is saturated sampling. The analytical tool used is multiple linear regression and simple linear regression, with the SPSS 25 test tool. Then hypothesis testing is carried out using the F test and t test.*

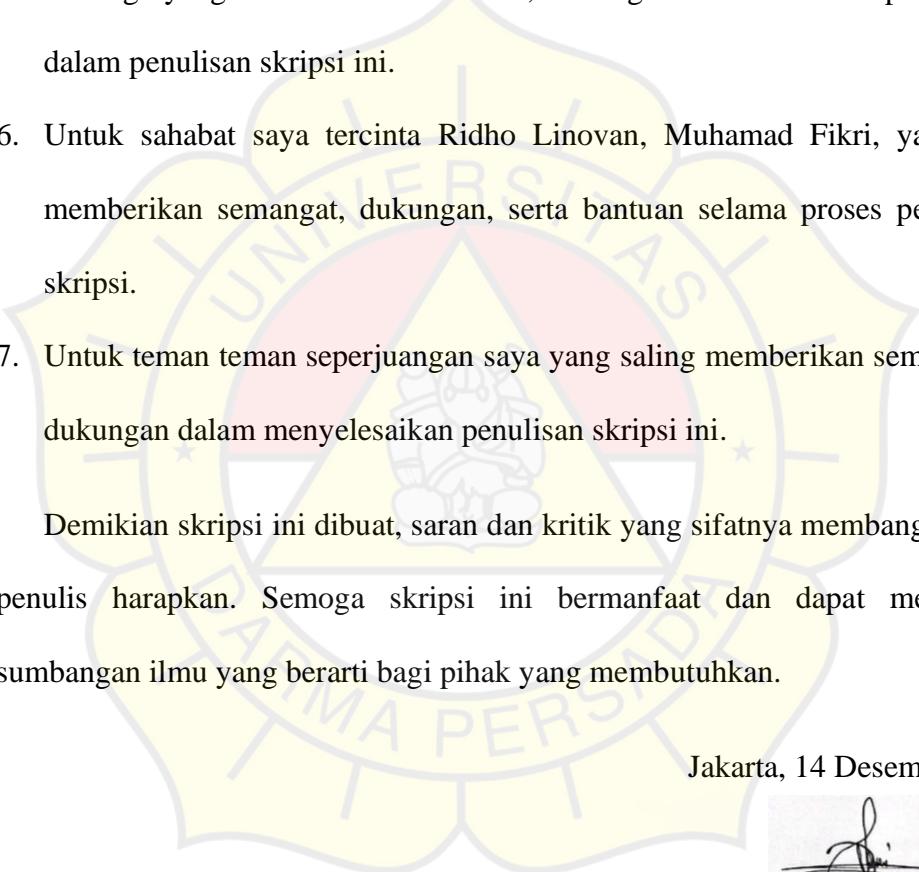
*The results showed a positive and significant influence between motivation, compensation and work environment on employee work discipline as indicated by the F-count > F-table test. While partially the three independent indicators of motivation, compensation and work environment have a significant positive influence as well which is indicated by the results of the t-count > t-table test with a significance probability smaller than zero, compensation on employee discipline obtained t-count > t-table with a significance probability < zero and the work environment on employee discipline obtained t-count > t-table with a significance probability < zero.*

*Keywords:* Motivation, Compensation, Work Environment, Work Discipline

## KATA PENGANTAR

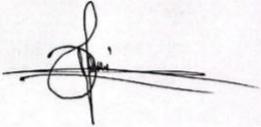
Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**PENGARUH MOTIVASI, KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP DISIPLIN KERJA KARYAWAN (STUDI KASUS PT FAST FOOD INDONESIA KENTUCKY FRIED CHICKEN (KFC) AREA 2 BEKASI)**”. Skripsi merupakan salah satu syarat wajib yang harus ditempuh di Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada. Penulis menyadari bahwa tersusunnya skripsi ini tidak luput dari bantuan serta dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Edi Harman selaku Manajer di Studi Kasus PT *Fast Food* Indonesia *Kentucky Fried Chicken (KFC)* Area 2 Bekasi yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan riset di Studi Kasus PT *Fast Food* Indonesia *Kentucky Fried Chicken (KFC)* Area 2 Bekasi.
2. Bapak Dr. Sukardi, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan proposal skripsi.
3. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada yang telah membantu dalam proses belajar selama masa perkuliahan.

- 
4. Seluruh *Staff* Sekretariat Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada yang telah banyak membantu dari awal perkuliahan sampai dengan penulis menyelesaikan skripsi ini.
  5. Untuk kedua orang tua tercinta Bapak dan Mama, dan Saudaraku. Serta keluarga yang telah memberikan doa, semangat dan motivasi kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
  6. Untuk sahabat saya tercinta Ridho Linovan, Muhamad Fikri, yang selalu memberikan semangat, dukungan, serta bantuan selama proses penyusunan skripsi.
  7. Untuk teman teman seperjuangan saya yang saling memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Demikian skripsi ini dibuat, saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan ilmu yang berarti bagi pihak yang membutuhkan.

Jakarta, 14 Desember 2023



Yherico Triastito

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Identifikasi, Pembatasan dan Rumusan Masalah .....</b>	<b>6</b>
1.2.1 Identifikasi Masalah .....	6
1.2.2 Pembatasan Masalah .....	7
1.2.3 Rumusan Masalah .....	7
<b>1.3 Tujuan Penelitian.....</b>	<b>7</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian.....</b>	<b>8</b>
<b>BAB II LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PEMIKIRAN .....</b>	<b>10</b>
<b>2.1 Landasan Teori.....</b>	<b>10</b>
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	10
2.1.2 Motivasi.....	17

2.1.3 Kompensasi .....	22
2.1.4 Lingkungan Kerja .....	32
2.1.5 Disiplin Kerja .....	40
<b>2.2 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>44</b>
<b>2.3 Kerangka Pemikiran .....</b>	<b>52</b>
<b>2.4 Hipotesis Penelitian.....</b>	<b>55</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>58</b>
<b>3.1 Metode yang digunakan.....</b>	<b>58</b>
<b>3.2 Waktu dan Tempat Penelitian.....</b>	<b>59</b>
<b>3.3 Operasional Variabel .....</b>	<b>59</b>
<b>3.4 Sumber dan Cara Penentuan Data .....</b>	<b>65</b>
3.4.1 Jenis Penelitian .....	65
3.4.2 Sumber Data Yang digunakan.....	65
3.4.3 Cara Penentuan Data .....	66
<b>3.5 Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>68</b>
3.5.1 Penelitian Lapangan ( <i>Field Research</i> ) .....	68
3.5.2 Penelitian Kepustakaan ( <i>Library Research</i> ).....	73
<b>3.6 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis.....</b>	<b>73</b>
3.6.1 Uji Keabsahan Data.....	73
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	77
3.6.3 Alat Analisis Data .....	80
3.6.4 Uji Hipotesis .....	80
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>83</b>

<b>4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....</b>	<b>83</b>
4.1.1 Sejarah Singkat PT Fast Food Indonesia .....	71
4.1.2 Visi dan Misi PT Fast Food Indonesia .....	84
4.1.3 Struktur Organisasi PT Fast Food Indonesia.....	85
<b>4.2 Hasil Penelitian .....</b>	<b>85</b>
4.2.1 Deskripsi Hasil Responden .....	85
4.2.2 Tanggapan Responden Tentang Variabel Yang Diteliti .....	89
4.2.3 Uji Keabsahan Data .....	95
4.2.4 Uji Asumsi Klasik .....	101
4.2.5 Alat Analisis .....	107
4.2.6 Pengujian Hipotesis .....	115
<b>4.3 Pembahasan.....</b>	<b>119</b>
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>124</b>
5.1 Kesimpulan.....	124
5.2 Saran.....	125
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>129</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>131</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	44
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	60
Tabel 3.2 Outlet PT Fastfood Indonesia KFC Area 2 Bekasi .....	67
Tabel 3.3 Skala Likert Idenpenden .....	70
Tabel 3.4 Skala Likert Dependen.....	71
Tabel 3.5 Interpretasi Variabel.....	72
Tabel 3.6 Interpretasi Koefisien Determinasi.....	80
Tabel 4.1 Profil Responden Berdasarkan Usia .....	86
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	87
Tabel 4.3 Profil Pendidikan Berdasarkan Lama Bekerja Responden .....	88
Tabel 4.4 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	89
Tabel 4.5 Interpretasi jawaban responden variabel Motivasi .....	90
Tabel 4.6 Interpretasi jawaban responden variabel Kompensasi .....	91
Tabel 4.7 Interpretasi jawaban responden variabel Lingkungan Kerja .....	92
Tabel 4.8 Interpretasi jawaban responden variabel Disiplin .....	93
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi.....	96
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi .....	96
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja.....	97
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja .....	98
Tabel 4.13 Uji Reliabilitas Variabel Motivasi .....	99
Tabel 4.14 Uji Reliabilitas Variabel Kompensasi.....	100
Tabel 4.15 Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja .....	100
Tabel 4.16 Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja.....	101
Tabel 4.17 Uji Normalitas.....	103
Tabel 4.18 Hasil Uji Multikolinieritas .....	104

Tabel 4.19 Koefisien Model Regresi Berganda .....	107
Tabel 4.20 Koefisien Model Regresi Sederhana (Motivasi) .....	109
Tabel 4.21 Koefisien Model Regresi Sederhana (Kompensasi) .....	110
Tabel 4.22 Koefisien Model Regresi Sederhana (Lingkungan Kerja) .....	111
Tabel 4.23 Koefisien Model Regresi Determinasi .....	112
Tabel 4.24 Koefisien Model Regresi Determinasi (Motivasi) .....	113
Tabel 4.25 Koefisien Model Regresi Determinasi (Kompensasi) .....	113
Tabel 4.26 Koefisien Model Regresi Determinasi (Lingkungan Kerja) .....	114
Tabel 4.27 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	115
Tabel 4.28 Hasil Uji Parsial (Uji T) Pengaruh Motivasi Terhadap Disiplin Kerja Karyawan .....	116
Tabel 4.29 Hasil Uji Parsial (Uji T) Pengaruh Kompensasi Terhadap Disiplin Kerja Karyawan .....	117
Tabel 4.30 Tabel 4.30 Hasil Uji Parsial (Uji T) Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja Karyawan .....	118
Tabel 4.31 Hasil Penelitian Motivasi, Kompensasi, dan Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja Karyawan .....	119

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 1.1 Tingkat Disiplin Kerja Karyawan Studi Kasus PT Fast Food Indonesia Kentucky Fried Chicken (KFC) Area 2 Bekasi.....	2
Gambar 1.2 Variabel yang Mempengaruhi Disiplin Kerja Studi Kasus PT Fast Food Indonesia Kentucky Fried Chicken (KFC) Area 2 Bekasi.....	4
Gambar 1.3 Grafik Tanggapan Responden Mengenai Disiplin Kerja Studi Kasus PT Fast Food Indonesia Kentucky Fried Chicken (KFC) Area 2Bekasi.....	5
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	54
Gambar 2.2 Paradigma Penelitian .....	56
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Fast Food Indoenesia.....	85
Gambar 4.2 Analisis Grafik Hasil Uji Normalitas .....	102
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	106

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Data Riwayat Hidup .....	132
Lampiran 2 Pra Survei Penelitian .....	133
Lampiran 3 Hasil Wawancara .....	134
Lampiran 4 Pra Kuesioner Penelitian .....	135
Lampiran 5 Tabulasi Data Identitas Responden Pra Penelitian .....	139
Lampiran 6 Tabulasi Data Pra Kuesioner Penelitian Motivasi (X1) .....	140
Lampiran 7 Tabulasi Data Pra Kuesioner Penelitian Kompensasi (X2).....	141
Lampiran 8 Tabulasi Data Pra Kuesioner Penelitian Lingkungan Kerja (X3) ...	142
Lampiran 9 Tabulasi Data Pra Kuesioner Penelitian Disiplin (Y).....	143
Lampiran 10 Kuesioner.....	144
Lampiran 11 Tabulasi Data Profil Responden Penelitian .....	148
Lampiran 12 Tabulasi Data Penelitian Variabel Motivasi .....	151
Lampiran 13 Tabulasi Data Penelitian Variabel Kompensasi .....	154
Lampiran 14 Tabulasi Data Penelitian Variabel Lingkungan Kerja .....	157
Lampiran 15 Tabulasi Data Penelitian Variabel Disiplin Kerja .....	160
Lampiran 16 Interpretasi Tanggapan Responden Variabel Motivasi .....	163
Lampiran 17 Interpretasi Tanggapan Responden Variabel Kompensasi .....	166
Lampiran 18 Interpretasi Tanggapan Responden Variabel Lingkungan Kerja.	169
Lampiran 19 Interpretasi Tanggapan Responden Variabel Disiplin Kerja .....	172
Lampiran 20 F Tabel.....	175
Lampiran 21 T Tabel.....	176
Lampiran 22 R Tabel .....	177
Lampiran 23 Hasil Uji Validitas .....	178
Lampiran 24 Hasil Uji Reliabilitas .....	180
Lampiran 25 Hasil Uji Normalitas .....	181

Lampiran 26 Hasil Uji Multikolonieritas dan Heterokedastisitas .....	182
Lampiran 27 Hasil Uji Analisis Linear Berganda dan Sederhana .....	183
Lampiran 28 Koefisien Determinasi .....	185
Lampiran 29 Hasil Uji F .....	186
Lampiran 30 Hasil Uji T .....	187
Lampiran 31 Catatan Kegiatan Konsultasi .....	188

