



Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup**Daftar Riwayat Hidup**

Nama : Prayogo Adjie Utomo

Tempat, Tanggal Lahir : Bekasi, 29 Oktober 1998

Jenis Kelamin : Laki-Laki


Agama : Islam

Alamat : Jl. Rawa Bebek, RT . 05/RW . 01, No.06
Kel. Pulogebang, Kec. Cakung, Jakarta Timur

Pendidikan : SDN 22 Jakarta
SMPN 172 Jakarta
SMAN 11 Jakarta

Email : prayogoadjie46@gmail.com

No. Telp : 08999089139



Lampiran 2 Surat Izin Penelitian

Panasonic ENERGY

PT. Panasonic Gobel Energy Indonesia

Kawasan Industri Gobel

Jl. Teuku Umar Km. 44 Telaga Asih Cikarang Barat, Bekasi 17530,

Phone : +62-21-88324681 (Hunting) Fax 62-21-88325033

Nomor : 0109 / PECGI – HR / 2024
 Lampiran : -
 Perihal : Permohonan Riset Untuk Penulisan Karya Ilmiah

Kepada Yth. Dekan Fakultas Ekonomi
 Universitas Darma Persada
 Di Jakarta

Sehubungan dengan adanya surat saudara Nomor : 022/FE-UNSADA/IV/2024 perihal Permohonan Riset/Mencari Data untuk Bahan Skripsi, dengan ini disampaikan bahwa kami tidak keberatan untuk memfasilitasi permintaan tersebut di perusahaan kami untuk mahasiswa berikut :

No	Nama	NIM	Jurusan
1.	Prayogo Adjie Utomo	2020410017	Manajemen



Berdasarkan ini kami sampaikan bahwa permohonan tersebut kami terima untuk melaksanakan riset di perusahaan kami dengan judul “ Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, dan Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT. Panasonic Gobel Energy Indonesia.

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami mengucapkan terima kasih.

Bekasi, 17 April 2024

PT. Panasonic Gobel Energy Indonesia

Divisi General Affairs & HR

Widjanarko
 General Manager

Lampiran 3 Hasil Wawancara

HASIL WAWANCARA

Nama : Ahmad Komaruddin
Jabatan : Staff HR
Lokasi : PT Panasonic Gobel Energy Indonesia

1. Apa permasalahan SDM yang sedang terjadi pada PT. Panasonic Gobel Energy Indonesia tepatnya di departemen LBD – Sub Product dalam 1 tahun terakhir?

Jawab : Ada beberapa permasalahan yang terdapat di departemen LBD salah satunya mengenai kepuasan kerja karyawan. Terutama itu di bagian assembling sub product. Seperti yang kamu ketahui bagian tersebut di dominasi oleh karyawan wanita. Sering sekali saya mendapati permasalahan yang sama dan selalu terjadi setiap tahunnya karyawan baru/training yang tidak betah bekerja di bagian tersebut dan di mutasi ke bagian lain.

2. Faktor apa yang menyebabkan karyawan baru tersebut tidak betah sehingga di mutasi ke bagian lain ?

Jawab : beberapa faktor penyebabnya yaitu masalah di lingkungan kerja. masalah lingkungan kerja yang terjadi pada karyawan adalah lingkungan yang bekerja secara interpersonal. Disebut interpersonal karena keadaan lingkungan yang muncul adalah kendala antar karyawan dimana karyawan-karyawan tersebut membentuk kelompok-kelompok kecil sehingga timbul perilaku

senioritas antara karyawan lama dengan karyawan baru yang menimbulkan persaingan antar kelompok. Karyawan melakukan persaingan secara tidak sehat sehingga menimbulkan kondisi lingkungan kerja yang kurang efektif.

Selain itu masalah dalam kepemimpinan. Permasalahan dalam kepemimpinan yang dapat dijadikan panutan atau pemimpin yang bijak karena atasan memihak pada bawahan yang memiliki kedekatan pribadi terhadap atasan tersebut, keadaan ini menimbulkan keirian pada bawahan-bawahan lain, terutama pada yang merasa memiliki beban kerja yang lebih banyak dibandingkan bawahan yang punya kedekatan khusus terhadap atasan. Tingkat stres kerja yang tinggi, karyawan baru dituntut untuk bisa beradaptasi dengan cepat. Banyaknya pekerjaan dan terlalu lama bekerja yang menyebabkan kondisi lelah fisik karyawan dan tingkat stres kerja yang meningkat sehingga menurunnya tingkat kepuasan kerja.

Bekasi, 15 April 2024

Narasumber



Lampiran 4 Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN
PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA DAN
STRES KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PKWT
PADA PT. PANASONIC GOBEL ENERGY INDONESIA
(Studi Kasus Bagian *Assembling* Departemen LBD - Sub Product)

Kepada Yth,

Bapak/Ibu/Saudara/i responden

Perkenalkan nama saya Prayogo Adjie Utomo, Mahasiswa Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia, Universitas Darma Persada. Saya saat ini sedang melakukan penelitian di PT. Panasonic Gobel Energy Indonesia Bekasi dengan tujuan untuk menyelesaikan penulisan skripsi tentang Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, Dan Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan pada PT. Panasonic Gobel Energy Indonesia bagian Assembling Departemen LBD-Sub Product Bekasi, saya berharap kesediaan bapak/ibu untuk mengisi kuesioner ini dalam rangka menghimpun data yang diperlukan. Demikian kuesioner ini saya sampaikan dan atas bantuan serta kerjasamanya, saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Prayogo Adjie Utomo

A. Petunjuk Umum

Dalam menjawab pertanyaan pada kuisioner ini Bapak/Ibu cukup memberikan *checklist* (√) di setiap kolom pilihan pada jawaban yang di anggap paling sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu.

B. Identitas Responden

1. Nama :
2. Usia Responden : 18 – 25 tahun 26 – 30 tahun
 31 – 35 tahun 35 – 40 tahun
 > 40 tahun
3. Jenis Kelamin : Laki – laki Perempuan
4. Pendidikan Terakhir : SMA/SMK D3
 S1 S2
5. Lama Kerja : 1 – 5 tahun 10 – 15 tahun
 6 – 10 tahun 15 – 20 tahun
 > 20 tahun

C. Kriteria Penelitian

- STS : Sangat Tidak Setuju (1)
 TS : Tidak Setuju (2)
 N : Netral (3)
 S : Setuju (4)
 SS : Sangat Setuju (5)

KUISIONER DIMENSI GAYA KEPEMIMPINAN (X1)

NO	DAFTAR PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1	Pimpinan memberikan perhatian dan memotivasi kerja bawahan					
2	Pimpinan peduli terhadap setiap permasalahan yang dihadapi para anggota					
3	Hubungan antara atasan dengan bawahan sangat dekat					
4	Pimpinan menjelaskan tugas-tugas yang diberikan					
5	Pimpinan memberikan intruksi yang jelas					
6	Pimpinan menghargai gagasan – gagasan bawahan					
7	Pimpinan mampu berkomunikasi dengan bawahan secara jelas dan efektif					
8	Pimpinan memberikan perhatian kepada pegawai yang berprestasi					
9	Pimpinan memberikan kesempatan bagi bawahan untuk mendiskusikan masalah					
10	Pimpinan selalu bekerja sama dengan bawahan dalam menyelesaikan masalah					

KUISIONER DIMENSI LINGKUNGAN KERJA (X2)

NO	DAFTAR PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1	Pendistribusian cahaya di tempat kerja sudah merata, sehingga tidak menyilaukan mata					
2	Perlengkapan penerangan lampu dalam ruangan sudah memadai					
3	Sirkulasi udara di ruang kerja baik					
4	Suara mesin di tempat kerja sangat keras dan bising, sehingga tidak dapat bekerja dengan nyaman					
5.	Pewarnaan ruangan kerja sudah tertata dengan baik sehingga membuat saya lebih nyaman bekerja					
6.	Desain ruangan kerja memberi kenyamanan dan rileks dalam bekerja					
7	Tersedianya fasilitas kantor yang sesuai dan memadai karyawan					
8	Hubungan atasan dengan bawahan berlangsung baik					
9	Hubungan sesama karyawan berlangsung baik					

KUISIONER DIMENSI STRES KERJA (X3)

NO	DAFTAR PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1	Masalah perekonomian di dalam negeri membuat saya tidak khawatir dalam bekerja					
2	Situasi politik di Indonesia membuat saya nyaman bekerja					
3	Saya tidak khawatir dengan situasi politik di Indonesia berpengaruh pada pekerjaan					
4	Perkembangan teknologi tidak menuntut saya untuk menguasai teknologi dengan cepat					
5	Tugas – tugas yang diberikan kepada saya semakin sedikit setiap harinya					
6	Tugas – tugas yang diberikan kepada saya terlalu mudah					
7	Adanya desakan waktu kerja membuat kurang maksimal dalam menyelesaikan pekerjaan					
8	Posisi/jabatan di tempat kerja saat ini sering mendatangkan tanggung jawab yang kurang					
9	Saya melakukan satu jenis pekerjaan setiap harinya					
10	Masalah keuangan yang muncul dalam keluarga tidak mengganggu perhatian terhadap pekerjaan					
11	Keadaan keuangan saat ini tidak mengganggu Pekerjaan					

KUISIONER DIMENSI KEPUASAN (Y)

NO	DAFTAR PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1	Saya sudah merasa puas dengan pekerjaan yang dijalani saat ini					
2	Saya sudah merasa puas dengan beban pekerjaan yang terkadang di limpahkan					
3	Pekerjaan yang saya lakukan saat ini sudah sesuai dengan latar belakang, pendidikan, dan kemampuan saya					
4	Saya sudah merasa puas dengan gaji pokok yang diterima saat ini					
5	Saya sudah puas terhadap tunjangan yang diberikan oleh perusahaan di luar gaji pokok					
6	Gaji yang saya terima sudah sesuai dengan tuntutan pekerjaan yang dibebankan kepada saya					
7	Saya menerima upah sesuai waktu yang telah ditentukan					
8	Semua karyawan di perusahaan ini di berikan kesempatan yang sama untuk promosi					
9	Keadilan kebijakan promosi karyawan sudah diterapkan dengan baik di perusahaan ini					
10	Atasan selama ini selalu memberikan pengarahan kepada bawahan dalam setiap pekerjaan					
11	Komunikasi antara atasan dan bawahan terjalin dengan baik dalam menyelesaikan masalah-masalah pekerjaan					
12	Atasan selalu bersedia meluangkan waktu untuk membantu jika saya mengalami kesulitan dalam menyelesaikan tugas-tugas kerja					

13	Hubungan dengan rekan kerja terjalin dengan baik					
14	Setiap tugas dapat saya selesaikan dengan baik bila ada dukungan dari rekan kerja					
15	Saya tidak menemukan kesulitan dalam berkomunikasi dan bekerjasama dengan rekan kerja					



Lampiran 5 Data Tabulasi Responden

No	Nama	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
1.	Farid	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
2.	Jumari Erlangga	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
3.	Ahmad Ansori	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
4.	Gita Aprillia	26 - 30 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
5.	Sifa Dini Khairunnisa	26 - 30 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
6.	Yeta aninda	26 - 30 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
7.	Krisma Damayanti	26 - 30 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
8.	Tya verina	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
9.	Nur hasanah	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
10.	Dewi Anggraini	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
11.	mira	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
12.	zahra	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
13.	gian	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
14.	Elsa Agustina	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
15.	Nayla Lestari	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
16.	Nurul Magfira	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
17.	maria	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
18.	Nadia Annisa	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
19.	Rifka Alfiana	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
20.	M. Rizki Saputra	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
21.	Feni Aprilia	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
22.	jihan	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
23.	Tiara Anggraeni	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
24.	Ika Maulida	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
25.	Dina Febriana	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
26.	Ayana Medina	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
27.	Inara Fanti	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
28.	Jihan Namira	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
29.	Amira Daiva	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
30.	Maya Alfianti	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
31.	Ria Nidina	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
32.	Dewi Saraswati	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
33.	Putri Khalida	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun

34.	Winuna Airin	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
35.	Safitri Fitriyani	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
36.	Zayania Ainun	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
37.	Rania Rininta	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
38.	Faza Arfiza	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
39.	Salva Adni	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
40.	Munshifatul Mila	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
41.	Keysha Helwa	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
42.	Nikma Khoirun	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
43.	Aisha Mumtaz	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
44.	Khilwa Aulia	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
45.	Fernikasariputry	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
46.	Ayu Pratiwi	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
47.	Fira Maharani	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
48.	Irma Az-Zahra	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
49.	Maria Ulfah	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
50.	Maya Septiani	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
51.	Kiki Damayanti	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
52.	Megawati Rahma	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
53.	Nuke lutfia rita	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
54.	Nanda ayu	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
55.	Fany eka	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
56.	Rizka angreani	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
57.	Riskyta Amalia	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
58.	Sisilia kirani	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
59.	Sasya anjani	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
60.	Dahlia Ayu	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
61.	Windy puspita	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
62.	Adelia Quesha	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
63.	Lintang Putri	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
64.	Meyra saskia putri	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
65.	Dania adelia	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
66.	Indah pratiwi	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
67.	Natasya Garvita	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
68.	Sausan Faza	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
69.	Khanza aulia	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
70.	Nisrina Dhiya	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
71.	Dita Larasati	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
72.	Renisa Mariana	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
73.	Amar Pradika	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun

74.	Awang Febi Mayendro	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
75.	Yanuar Mandra	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
76.	Vino Danendra	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
77.	Darrel Muhammad	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
78.	Fatih ghozali	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
79.	Rahwana Reksa	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
80.	Naren Ginting	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
81.	Sabian abimanyu	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
82.	Sabrina Aulia	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
83.	Rena Mutiara	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
84.	Anisa septiani	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
85.	vera rahmanita	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
86.	Kanara Septi	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
87.	Tifani Lala	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
88.	Lina Laura	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
89.	Dea Febriana	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
90.	Raya Anastasya	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
91.	Ratih Salendra	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
92.	Annisa zahrani	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
93.	Azzari kayla	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
94.	Hafsha Azkiya	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
95.	Icha Putri	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
96.	Aisyah Rizka	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
97.	Nadia Rahma Putri	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
98.	Dhina Putri	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
99.	Afifah putri	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
100.	Dita Rahma	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
101.	Asyifa Kinaya	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
102.	Danu Rachmat Aditya	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	S1	1 - 5 Tahun
103.	Rizal Maulana	18 - 25 Tahun	Laki - Laki	SMA/SMK	1 - 5 Tahun
104.	NilaNovitasari	18 - 25 Tahun	Perempuan	SMA/SMK	1 - 5 Tahun

Lampiran 6 Data Tabulasi Jawaban Responden

1. Variabel Gaya kepemimpinan (X₁)

X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	Total X1
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
4	5	5	5	3	4	4	3	4	3	37
2	4	2	3	2	3	4	3	2	2	25
5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	39
2	4	2	2	3	4	2	3	4	2	26
5	4	3	3	3	3	4	5	4	5	34
5	4	5	4	4	5	3	5	4	3	39
3	2	4	2	3	4	4	2	4	2	28
3	5	4	5	4	5	3	4	4	4	37
4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	34
3	3	3	3	2	2	4	4	4	3	28
4	3	2	4	3	4	2	3	4	2	29
5	5	3	3	5	3	5	3	5	3	37
3	3	2	4	3	3	3	2	3	4	26
2	3	2	4	2	2	2	2	4	2	23
3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	23
4	3	3	4	4	3	5	4	4	4	34
3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	23
5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	41
3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	25
3	2	4	3	2	2	2	3	3	2	24
3	4	2	3	2	4	3	3	3	2	27
2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	22
2	4	2	4	2	3	3	3	3	4	26
4	2	2	2	4	2	3	2	2	2	23
3	3	2	3	3	3	4	2	2	3	25
2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	23
4	4	4	5	4	5	4	4	3	5	37
3	3	3	2	2	3	4	4	2	4	26
3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	32
2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	23
4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	39
3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	29
5	4	3	4	4	3	5	4	3	3	35
3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	31
5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	40
3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	26
4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	41
3	5	3	5	4	5	3	5	5	3	38
4	3	3	3	4	5	4	3	3	3	32
3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	32

4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	41
4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	33
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	32
5	5	3	3	3	3	3	4	4	5	33
3	3	3	3	4	2	4	2	2	2	26
2	4	3	3	3	4	3	2	4	2	28
4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	40
3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	33
3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	24
3	3	3	5	3	3	3	5	3	4	31
5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	42
3	3	5	5	3	5	3	3	5	4	35
3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	30
4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	38
4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	39
5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	39
4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	40
3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	24
4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	42
3	3	4	2	3	4	2	4	4	3	29
3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	24
4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	40
4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	40
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	44
2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	23
4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	33
4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	31
3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	24
3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	21
3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	26
4	3	2	2	4	3	4	2	2	4	26
3	4	3	3	2	2	4	3	4	2	28
4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	41
4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	32
4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	42
3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	31
4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	33
4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	30
4	3	4	3	5	5	4	5	5	4	38
3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	22
3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	30
3	3	5	5	3	5	3	5	5	5	37
3	3	3	3	4	4	3	5	5	5	33
2	3	3	2	2	2	3	3	2	3	22
5	3	5	3	3	4	4	3	4	4	34
5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	43
3	3	2	3	2	3	2	2	4	3	24
5	5	5	4	3	3	3	4	5	4	37

3	5	4	3	3	4	4	4	5	5	35
4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	29
2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	20
3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	24
4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	33
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	40
3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	23
3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	31
3	4	5	5	3	5	5	5	4	4	39
2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	24
3	4	3	2	2	3	4	4	4	3	29
4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	42
4	3	3	3	3	3	4	2	4	4	29
4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	30
3	3	4	4	3	3	3	4	5	5	32



2. Variabel Lingkungan Kerja (X_2)

X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	Total X2
5	3	5	5	5	4	3	5	4	39
2	3	3	2	3	2	3	3	2	23
2	3	2	2	2	3	2	3	3	22
4	5	5	5	4	5	5	4	5	42
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3	4	3	3	4	4	3	3	4	31
3	2	2	3	2	3	3	3	2	23
3	3	3	2	3	2	3	3	3	25
3	4	4	3	4	4	3	4	3	32
2	2	2	3	4	3	4	4	2	26
3	2	3	3	2	2	2	3	2	22
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23
4	3	3	4	4	3	3	4	3	31
2	2	2	2	3	3	2	2	2	20
3	2	3	3	2	2	3	2	2	22
4	5	3	5	5	4	4	3	4	37
4	3	4	3	4	4	4	3	3	32
4	4	3	4	5	3	4	3	3	33
5	4	5	5	5	5	5	4	5	43
5	5	3	3	4	3	3	3	5	34
3	3	3	2	2	3	2	3	2	23
3	4	2	2	2	3	2	4	2	24
4	3	3	3	4	4	5	3	5	34
2	2	2	3	2	3	3	2	2	21
2	3	2	3	3	2	3	3	2	23
2	3	3	2	3	2	2	2	2	21
5	5	3	4	5	4	3	3	4	36
3	4	3	3	3	4	4	4	4	32
2	3	2	3	2	2	2	2	2	20
3	3	4	2	2	2	3	2	2	23
4	3	5	3	4	4	4	5	3	35
4	4	5	4	5	5	4	5	4	40
3	4	4	4	3	3	2	3	2	28
3	3	3	3	3	4	3	3	4	29
3	4	3	4	4	2	3	2	2	27
4	4	5	5	5	4	5	4	4	40
3	4	4	3	5	5	3	5	3	35
5	5	5	4	4	4	5	4	5	41
4	3	4	4	4	3	3	4	4	33
4	4	3	4	3	3	4	3	3	31
3	3	3	4	3	2	3	2	4	27
4	4	5	4	5	4	4	5	5	40
2	4	2	4	3	4	4	2	3	28
4	2	2	4	3	4	4	4	4	31

4	3	4	3	4	3	4	3	4	32
3	3	2	2	3	2	2	3	3	23
3	3	2	3	3	3	3	3	3	26
4	5	4	5	4	4	4	5	5	40
3	3	2	3	2	2	2	4	4	25
5	3	3	3	3	3	5	4	3	32
4	4	3	4	3	3	3	3	4	31
5	5	4	4	5	4	5	5	5	42
4	3	3	3	3	3	4	4	4	31
3	4	2	2	4	3	4	2	3	27
5	4	5	5	4	5	4	4	5	41
5	5	4	4	4	5	5	4	5	41
4	4	3	3	3	4	4	3	4	32
4	4	5	4	4	5	5	5	5	41
4	5	3	3	3	3	4	5	3	33
5	5	5	5	4	4	4	4	5	41
2	2	3	3	2	2	3	2	3	22
5	3	5	5	4	4	3	5	3	37
3	4	4	3	3	3	3	3	3	29
4	4	4	5	4	4	5	4	5	39
4	5	5	5	4	5	5	5	5	43
3	5	3	3	5	3	4	4	5	35
3	4	3	4	2	3	4	3	4	30
4	4	3	4	3	2	4	2	2	28
4	3	5	3	4	3	3	3	4	32
5	4	5	4	4	3	5	4	4	38
4	3	5	3	4	4	4	4	5	36
2	2	3	2	3	2	2	2	2	20
2	3	2	3	3	2	3	3	3	24
4	5	4	5	4	5	4	4	4	39
2	4	3	3	4	3	4	4	2	29
5	4	4	4	5	5	4	4	4	39
4	2	4	2	4	2	3	3	2	26
2	3	2	4	4	2	2	2	3	24
2	2	4	4	3	3	2	4	4	28
3	3	4	3	3	4	3	4	3	30
4	3	5	4	3	3	4	3	4	33
3	3	3	3	3	4	3	4	2	28
3	3	3	4	4	4	4	3	3	31
4	4	3	3	3	3	3	3	4	30
3	4	5	3	4	3	5	5	4	36
4	4	3	3	4	4	3	3	4	32
3	4	3	4	4	4	3	4	3	32
3	3	2	3	3	2	2	2	3	23
4	4	3	3	4	3	4	3	4	32
3	3	3	3	4	4	3	4	3	30
4	2	2	3	3	4	3	2	3	26
5	4	3	5	4	5	4	5	5	40

5	5	5	3	5	4	3	3	4	37
3	2	4	3	3	4	4	2	2	27
4	4	5	5	5	5	4	4	4	40
4	4	4	5	5	5	3	5	3	38
2	3	2	4	2	3	2	2	2	22
4	3	4	3	3	3	4	4	4	32
4	3	5	4	5	3	4	4	3	35
3	2	2	2	2	2	2	2	3	20
4	5	5	4	4	5	4	5	5	41
2	3	2	3	3	2	2	3	2	22
3	4	3	4	2	3	2	2	2	25
3	3	4	4	4	4	4	4	4	34



3. Variabel Stres Kerja (X₃)

X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3.11	Totals X3
3	4	3	2	2	4	3	3	3	3	4	34
4	3	3	4	4	3	3	2	3	4	3	36
2	3	3	3	4	2	2	4	3	3	3	32
4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	49
3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	27
4	5	3	3	3	4	5	4	3	4	3	41
4	3	2	4	2	4	2	2	2	4	2	31
2	3	3	4	2	3	2	2	2	2	3	28
4	3	5	4	3	5	4	4	4	3	3	42
5	4	4	3	2	3	2	4	2	2	3	34
3	3	3	2	3	2	2	4	2	3	2	29
2	4	4	2	4	2	3	2	2	3	4	32
3	5	4	3	3	3	2	4	3	3	5	38
2	2	4	4	2	2	4	3	2	3	3	31
4	3	4	4	3	4	2	2	4	4	2	36
4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	37
3	5	3	3	5	3	5	5	5	3	5	45
3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	36
5	5	5	5	5	4	4	3	5	2	2	46
4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	37
2	3	2	2	4	3	2	2	3	3	4	30
3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	28
4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	37
4	4	4	3	3	3	3	2	4	3	4	37
4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	40
2	3	3	3	2	2	2	3	3	4	3	30
3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	39
4	3	5	4	5	5	4	3	5	4	5	47
3	2	4	3	2	4	3	4	3	4	4	36
2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	25
4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	39
5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	50
2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	28
4	4	3	4	4	3	4	3	3	5	4	41
3	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	28
4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	50
4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	39
5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	49
4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	3	48
4	4	3	5	4	3	4	3	5	3	5	43
3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	29
5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	50
3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	24
2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	26

4	3	5	3	5	5	5	4	5	3	5	47
4	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	26
2	2	2	2	4	3	3	2	3	3	2	28
4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	49
2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	30
4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	38
4	4	4	4	4	5	4	4	3	3	3	42
4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	50
4	4	5	5	4	4	4	3	5	4	4	46
3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	27
4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	48
5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	50
3	5	4	3	5	3	5	4	5	4	4	45
4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	49
4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	39
5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	51
4	4	4	2	3	2	4	3	3	3	2	34
3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	38
3	5	4	5	4	3	4	4	5	5	4	46
5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	53
5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	53
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	37
3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	28
2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	26
4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	37
3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	37
3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	40
4	4	4	2	4	3	4	3	3	3	3	37
2	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	33
5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	48
3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	26
5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	51
2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	30
3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	28
2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	27
5	5	5	5	3	3	4	3	4	3	3	43
4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	41
3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	28
5	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	46
5	5	5	5	5	5	4	3	5	5	3	50
3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	39
3	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	47
4	5	3	3	3	4	5	3	4	5	4	43
2	2	2	3	4	3	4	4	4	3	4	35
5	4	4	4	4	5	4	3	5	3	3	44
5	4	3	4	4	3	5	4	4	3	3	42
3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	2	27
4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	36

4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	39
3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	30
5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	48
3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	40
3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	28
5	4	3	5	3	4	5	3	5	3	3	43
4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	39
4	2	2	4	4	3	4	2	3	4	3	35
5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	47
4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	3	40
2	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	28
3	4	3	3	4	3	4	3	3	5	3	38



5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	68
4	3	3	3	3	4	4	2	3	3	3	2	4	3	3	47
3	4	2	4	2	4	2	3	3	4	4	3	4	4	4	50
5	3	4	4	5	4	5	5	3	3	4	5	3	4	3	60
5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	68
5	5	4	3	3	5	4	3	5	3	4	3	3	5	5	60
5	5	4	3	5	5	5	5	3	5	3	3	4	5	4	64
2	3	4	4	3	4	2	2	3	2	3	4	3	4	4	47
3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	40
3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	37
5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	68
5	5	5	5	4	3	5	4	5	4	5	3	3	3	3	62
4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	48
3	2	2	4	3	2	3	2	2	2	2	4	2	4	3	40
5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	67
2	3	3	3	4	4	4	3	4	2	3	2	4	4	4	49
5	3	3	5	4	4	4	3	5	4	3	3	3	3	3	55
4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	68
4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	69
4	4	3	4	4	2	2	4	2	2	3	4	3	2	3	46
5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	70
3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	54
4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	68
3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	39
3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	53
3	4	4	3	3	2	4	2	4	3	3	4	3	2	2	46
4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	66
5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	70
4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	56
4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	3	3	4	4	4	63
3	4	5	5	5	4	3	5	5	3	4	3	5	3	3	60
3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	51
3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	51
4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	51
3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	37
3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	41
5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	69
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	68
3	3	4	3	3	3	5	3	3	4	4	4	3	4	4	53
3	5	5	5	4	3	5	3	4	5	3	3	5	3	5	61
5	5	5	3	3	5	4	5	4	4	5	4	5	3	5	65

3	4	3	4	2	3	4	4	3	3	2	4	2	4	2	47
3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	51
5	3	3	5	5	5	4	5	4	5	5	3	3	5	4	64
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	51
2	3	2	4	2	4	2	3	3	3	4	4	2	2	4	44
3	2	2	4	4	2	2	2	3	4	3	4	2	3	2	42
3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	2	37
3	3	3	3	3	2	4	4	2	3	4	3	2	3	3	45
3	3	3	4	4	2	2	4	4	4	3	4	3	2	4	49
3	3	5	4	4	3	5	3	4	5	5	3	5	3	4	59
4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	56
3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	54
4	3	3	3	3	3	5	5	4	4	3	5	3	4	5	57
5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	68
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	59
4	3	3	3	5	3	3	4	4	3	5	3	5	5	3	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	52
2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	34
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	67
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	3	3	5	4	3	5	3	3	3	4	5	3	3	5	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	59

Lampiran 7 Profil Responden

1. Usia

USIA					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	18 - 25 Tahun	100	96.2	96.2	96.2
	26 - 30 Tahun	4	3.8	3.8	100.0
	Total	104	100.0	100.0	

2. Jenis Kelamin

JENIS KELAMIN					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki - Laki	15	14.4	14.4	14.4
	Perempuan	89	85.6	85.6	100.0
	Total	104	100.0	100.0	

3. Pendidikan Terakhir

PENDIDIKAN TERAKHIR					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA/SMK	103	99.0	99.0	99.0
	S1	1	1.0	1.0	100.0
	Total	104	100.0	100.0	

4. Lama Bekerja

LAMA BEKERJA					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1 - 5 Tahun	104	100.0	100.0	100.0



Lampiran 8 Tanggapan Responden Variabel Yang diteliti

1. Gaya Kepemimpinan (X₁)

NO	Daftar Pernyataan	Mean	Interprestasi
Kepemimpinan Suportif			
1	Pimpinan memberikan perhatian dan memotivasi kerja bawahan	3.46	Tinggi
2	Pimpinan peduli terhadap setiap permasalahan yang dihadapi para anggota	3.56	Tinggi
3	Hubungan antara atasan dengan bawahan sangat dekat	3.40	Tinggi
Kepemimpinan Direktif			
4	Pimpinan menjelaskan tugas-tugas yang diberikan	3.57	Tinggi
5	Pimpinan memberikan intruksi yang jelas	3.31	Cukup
Kepemimpinan Orientasi Prestasi			
6	Pimpinan menghargai gagasan – gagasan bawahan	3.55	Tinggi
7	Pimpinan mampu berkomunikasi dengan bawahan secara jelas dan efektif	3.47	Tinggi
8	Pimpinan memberikan perhatian kepada pegawai yang berprestasi	3.48	Tinggi
Kepemimpinan Partisipatif			
9	Pimpinan memberikan kesempatan bagi bawahan untuk mendiskusikan masalah	3.63	Tinggi
10	Pimpinan selalu bekerja sama dengan bawahan dalam menyelesaikan masalah	3.53	Tinggi

2. Lingkungan Kerja (X_2)

NO	Daftar Pernyataan	Mean	Interprestasi
Lingkungan Kerja Fisik			
1	Pendistribusian cahaya di tempat kerja sudah merata, sehingga tidak menyilaukan mata	3.47	Tinggi
2	Perlengkapan penerangan lampu dalam ruangan sudah memadai	3.49	Tinggi
3	Sirkulasi udara di ruang kerja baik	3.41	Tinggi
4	Suara mesin di tempat kerja sangat keras dan bising, sehingga tidak dapat bekerja dengan nyaman	3.46	Tinggi
5.	Pewarnaan ruangan kerja sudah tertata dengan baik sehingga membuat saya lebih nyaman bekerja	3.52	Tinggi
6.	Desain ruangan kerja memberi kenyamanan dan rileks dalam bekerja	3.38	Cukup
7	Tersedianya fasilitas kantor yang sesuai dan memadai karyawan	3.41	Tinggi
Lingkungan Kerja Non Fisik			
8	Hubungan atasan dengan bawahan berlangsung baik	3.41	Tinggi
9	Hubungan sesama karyawan berlangsung baik	3.41	Tinggi

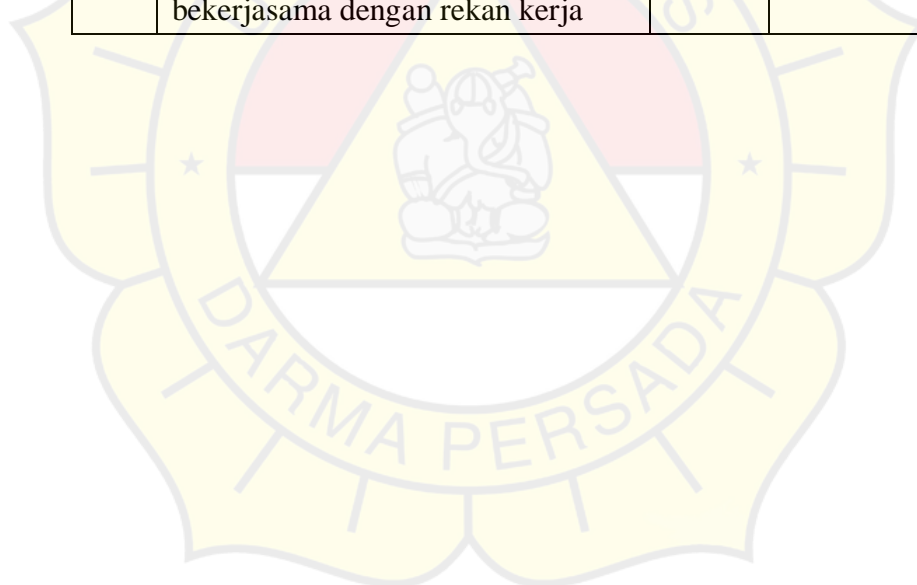
3. Stres Kerja (X₃)

NO	DAFTAR PERNYATAAN	Mean	Interprestasi
Stres Lingkungan			
1	Masalah perekonomian di dalam negeri membuat saya tidak khawatir dalam bekerja	3.54	Tinggi
2	Situasi politik di Indonesia membuat saya nyaman bekerja	3.52	Tinggi
3	Saya tidak khawatir dengan situasi politik di Indonesia berpengaruh pada pekerjaan	3.47	Tinggi
4	Perkembangan teknologi tidak menuntut saya untuk menguasai teknologi dengan cepat	3.40	Tinggi
Stres Organisasi			
5	Tugas – tugas yang diberikan kepada saya semakin sedikit setiap harinya	3.52	Tinggi
6	Tugas – tugas yang diberikan kepada saya terlalu mudah	3.44	Tinggi
7	Adanya desakan waktu kerja membuat kurang maksimal dalam menyelesaikan pekerjaan	3.50	Tinggi
8	Posisi/jabatan di tempat kerja saat ini sering mendatangkan tanggung jawab yang kurang	3.38	Cukup
9	Saya melakukan satu jenis pekerjaan setiap harinya	3.49	Tinggi
Stres Individu			
10	Masalah keuangan yang muncul dalam keluarga tidak mengganggu perhatian terhadap pekerjaan	3.45	Tinggi
11	Keadaan keuangan saat ini tidak mengganggu Pekerjaan	3.46	Tinggi

4. Kepuasan Kerja (Y)

NO	DAFTAR PERNYATAAN	Mean	Interprestasi
Pekerjaan			
1	Saya sudah merasa puas dengan pekerjaan yang dijalani saat ini	3.55	Tinggi
2	Saya sudah merasa puas dengan beban pekerjaan yang terkadang di limpahkan	3.45	Tinggi
3	Pekerjaan yang saya lakukan saat ini sudah sesuai dengan latar belakang, pendidikan, dan kemampuan saya	3.50	Tinggi
Upah			
4	Saya sudah merasa puas dengan gaji pokok yang diterima saat ini	3.51	Tinggi
5	Saya sudah puas terhadap tunjangan yang diberikan oleh perusahaan di luar gaji pokok	3.35	Cukup
6	Gaji yang saya terima sudah sesuai dengan tuntutan pekerjaan yang dibebankan kepada saya	3.40	Tinggi
7	Saya menerima upah sesuai waktu yang telah ditentukan	3.60	Tinggi
Promosi			
8	Semua karyawan di perusahaan ini di berikan kesempatan yang sama untuk promosi	3.41	Tinggi
9	Keadilan kebijakan promosi karyawan sudah diterapkan dengan baik di perusahaan ini	3.44	Tinggi
Pengawas/Atasan			
10	Atasan selama ini selalu memberikan pengarahan kepada bawahan dalam setiap pekerjaan	3.49	Tinggi
11	Komunikasi antara atasan dan bawahan terjalin dengan baik	3.47	Tinggi

	dalam menyelesaikan masalah-masalah pekerjaan		
12	Atasan selalu bersedia meluangkan waktu untuk membantu jika saya mengalami kesulitan dalam menyelesaikan tugas-tugas kerja	3.47	Tinggi
Rekan Kerja			
13	Hubungan dengan rekan kerja terjalin dengan baik	3.45	Tinggi
14	Setiap tugas dapat saya selesaikan dengan baik bila ada dukungan dari rekan kerja	3.38	Cukup
15	Saya tidak menemukan kesulitan dalam berkomunikasi dan bekerjasama dengan rekan kerja	3.47	Tinggi



Lampiran 9 Hasil Output SPSS

1. Hasil Output Uji Validitas

Variabel	Pernyataan	R Hitung	R Tabel	Keterangan
Gaya Kepemimpinan (X ₁)	X _{1.1}	0.644	0.1927	VALID
	X _{1.2}	0.680		
	X _{1.3}	0.724		
	X _{1.4}	0.736		
	X _{1.5}	0.687		
	X _{1.6}	0.734		
	X _{1.7}	0.649		
	X _{1.8}	0.730		
	X _{1.9}	0.687		
	X _{1.10}	0.714		
Lingkungan Kerja (X ₂)	X _{2.1}	0.730	0.1927	VALID
	X _{2.2}	0.610		
	X _{2.3}	0.691		
	X _{2.4}	0.646		
	X _{2.5}	0.708		
	X _{2.6}	0.739		
	X _{2.7}	0.692		
	X _{2.8}	0.669		
	X _{2.9}	0.738		
Stres Kerja (X ₃)	X _{3.1}	0.672	0.1927	VALID
	X _{3.2}	0.680		
	X _{3.3}	0.722		
	X _{3.4}	0.719		
	X _{3.5}	0.714		
	X _{3.6}	0.707		
	X _{3.7}	0.779		
	X _{3.8}	0.667		
	X _{3.9}	0.785		
	X _{3.10}	0.656		
	X _{3.11}	0.650		
	Y.1	0.728		
	Y.2	0.735		
	Y.3	0.747		
	Y.4	0.684		

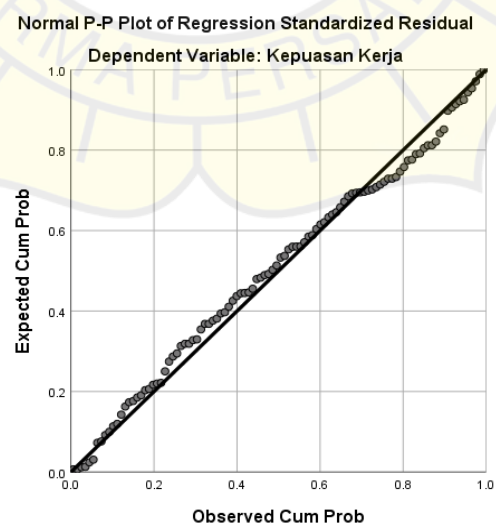
Kepuasan Kerja (Y)	Y.5	0.741	0.1927	VALID
	Y.6	0.747		
	Y.7	0.677		
	Y.8	0.676		
	Y.9	0.775		
	Y.10	0.753		
	Y.11	0.738		
	Y.12	0.636		
	Y.13	0.739		
	Y.14	0.685		
	Y.15	0.724		

2. Uji Reliabilitas

Variabel	N	Cronbach's Alpha	Nilai Kritis	Keterangan
Gaya Kepemimpinan	10	0,920	0,60	Valid
Lingkungan Kerja	9	0,910	0,60	Valid
Stress Kerja	11	0,928	0,60	Valid
Kepuasan Kerja	15	0,948	0,60	Valid

3. Uji Asumsi Klasik

a. Uji Normalitas

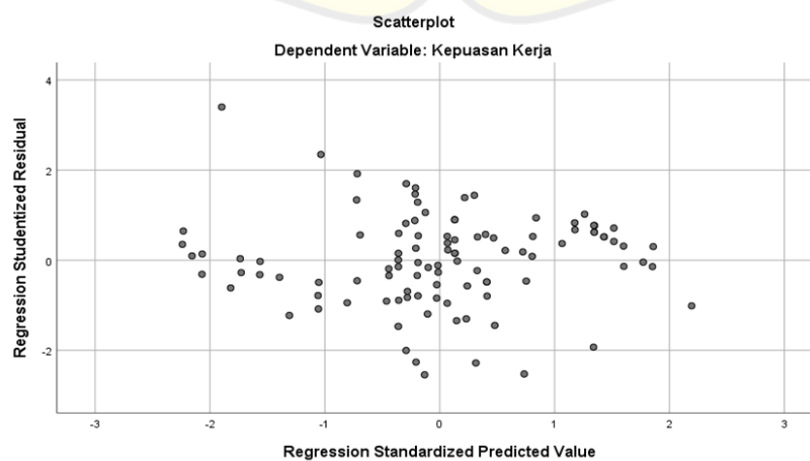


One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		104
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	6.73470362
Most Extreme Differences	Absolute	.060
	Positive	.060
	Negative	-.051
Test Statistic		.060
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

b. Uji Multikolinearitas

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	Tolerance	VIF
1	(Constant)	14.373	3.961			
	Gaya Kepemimpinan	.684	.126	.418	.683	1.465
	Lingkungan Kerja	1.388	.144	.864	.506	1.978
	Stress Kerja	-.682	.132	-.519	.405	2.471

c. Uji Heterokedastisitas



4. Uji Regresi Linier Berganda

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	14.373	3.961		3.629	.000
	Gaya Kepemimpinan	.684	.126	.418	5.419	.000
	Lingkungan Kerja	1.388	.144	.864	9.631	.000
	Stress Kerja	-.682	.132	-.519	-5.174	.000

5. Uji Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary ^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.770 ^a	.593	.581	6.835

6. Uji F

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	6808.145	3	2269.382	48.577	.000 ^b
	Residual	4671.692	100	46.717		
	Total	11479.837	103			

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

b. Predictors: (Constant), Stress Kerja, Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja

Lampiran 10 R_{Tabel}

Tabel r untuk df = 101 - 150

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
101	0.1630	0.1937	0.2290	0.2528	0.3196
102	0.1622	0.1927	0.2279	0.2515	0.3181
103	0.1614	0.1918	0.2268	0.2504	0.3166
104	0.1606	0.1909	0.2257	0.2492	0.3152
105	0.1599	0.1900	0.2247	0.2480	0.3137
106	0.1591	0.1891	0.2236	0.2469	0.3123
107	0.1584	0.1882	0.2226	0.2458	0.3109
108	0.1576	0.1874	0.2216	0.2446	0.3095
109	0.1569	0.1865	0.2206	0.2436	0.3082
110	0.1562	0.1857	0.2196	0.2425	0.3068
111	0.1555	0.1848	0.2186	0.2414	0.3055
112	0.1548	0.1840	0.2177	0.2403	0.3042
113	0.1541	0.1832	0.2167	0.2393	0.3029
114	0.1535	0.1824	0.2158	0.2383	0.3016
115	0.1528	0.1816	0.2149	0.2373	0.3004
116	0.1522	0.1809	0.2139	0.2363	0.2991
117	0.1515	0.1801	0.2131	0.2353	0.2979
118	0.1509	0.1793	0.2122	0.2343	0.2967
119	0.1502	0.1786	0.2113	0.2333	0.2955
120	0.1496	0.1779	0.2104	0.2324	0.2943
121	0.1490	0.1771	0.2096	0.2315	0.2931
122	0.1484	0.1764	0.2087	0.2305	0.2920
123	0.1478	0.1757	0.2079	0.2296	0.2908
124	0.1472	0.1750	0.2071	0.2287	0.2897
125	0.1466	0.1743	0.2062	0.2278	0.2886
126	0.1460	0.1736	0.2054	0.2269	0.2875
127	0.1455	0.1729	0.2046	0.2260	0.2864
128	0.1449	0.1723	0.2039	0.2252	0.2853
129	0.1443	0.1716	0.2031	0.2243	0.2843
130	0.1438	0.1710	0.2023	0.2235	0.2832
131	0.1432	0.1703	0.2015	0.2226	0.2822
132	0.1427	0.1697	0.2008	0.2218	0.2811
133	0.1422	0.1690	0.2001	0.2210	0.2801
134	0.1416	0.1684	0.1993	0.2202	0.2791
135	0.1411	0.1678	0.1986	0.2194	0.2781

Lampiran 11 F_{Tabel}

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
91	3.95	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
92	3.94	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
93	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
94	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.77
95	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.82	1.80	1.77
96	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
97	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
98	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
99	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
100	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
101	3.94	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
102	3.93	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
103	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
104	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
105	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.81	1.79	1.76
106	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
107	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
108	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
109	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
110	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
111	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
112	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
113	3.93	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.87	1.84	1.81	1.78	1.76
114	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
115	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
116	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
117	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
118	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
119	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
120	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
121	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
122	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
123	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
124	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
125	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
126	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
127	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
128	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
129	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
130	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
131	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
132	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
133	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
134	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
135	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.77	1.74



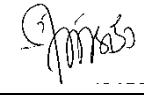
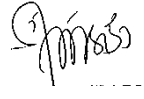
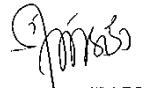
Lampiran 12 T_{Tabel}

Titik Persentase Distribusi t (df = 81 –120)

Pr df	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

Lampiran 13 CATATAN KONSULTASI PROPOSAL SKRIPSI

Nama : Prayogo Adjie Utomo
 NIM : 2020410045
 Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja dan Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PKWT Pada PT. Panasonic Gobel Energy Indonesia (Studi Kasus bagian Assembling Departemen LBD-SUB Product)
 Dosen Pembimbing : Devi Anggraeni S.E., M.M

Hari/Tanggal	Pokok Bahasan	Paraf Pembimbing
Selasa, 26 Maret 2024	Konsultasi judul penelitian dan latar belakang	
Rabu, 15 Mei 2024	1. Konsultasi bab 1 sampai bab 3 2. Revisi Penulisan pendapat ahli 3. Revisi Kerangka Pikir dan Operasional Variabel	
Selasa, 21 Mei 2024	Perbaikan penulisan	
Rabu, 5 Juni 2024	Pembahasan revisi hasil konsultasi dan tanda tangan pembimbing untuk persetujuan sidang sempro	
25 Juni 2024	Pembahasan revisi hasil sidang sempro	
15 Juli 2024	Pengecekan hasil olah data bab 4	