

**PENGARUH KEPUASAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA  
DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP DISIPLIN KERJA  
KARYAWAN PENANGANAN PRASARANA DAN SARANA  
UMUM (PPSU) DI KELURAHAN CILILITAN**

***THE EFFECT OF JOB SATISFACTION, WORK  
ENVIRONMENT AND LEADERSHIP ON THE WORK  
DISCIPLINE OF EMPLOYEE HANDLING INFRASTRUCTURE  
AND PUBLIC FACILITIES (PPSU) IN CILILITAN VILLAGE***

Oleh  
**Mochamad Krisna Prabowo**  
**2017410226**

**SKRIPSI**



**PROGRAM SARJANA FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS DARMA PERSADA**

**JAKARTA**

**2024**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN  
KEPEMIMPINAN TERHADAP DISIPLIN KERJA KARYAWAN  
PENANGANAN PRASARANA DAN SARANA UMUM (PPSU) DI  
KELURAHAN CILILITAN**

***THE EFFECT OF JOB SATISFACTION, WORK ENVIRONMENT AND  
LEADERSHIP ON THE WORK DISCIPLINE OF EMPLOYEE HANDLING  
INFRASTRUCTURE AND PUBLIC FACILITIES (PPSU) IN CILILITAN  
VILLAGE***

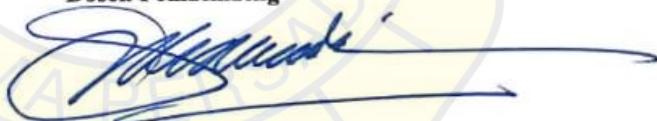
Oleh  
Mochamad Krisna Prabowo  
20174110226

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah Satu Syarat Ujian Guna Memperoleh Gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Program studi Manajemen pada universitas Darma Persada pada tanggal, 06 Agustus 2024 dengan nilai B

  
Dra. Endang Tri Pujiastuti, M.M.

Dosen Pembimbing



Dr. Sukardi, SE, MM

Penguji I



  
Dra. Endang Tri Pujiastuti, M.M.

Penguji III

  
Dedi Damhudi, SE, MM

Penguji II

  
Dr. Sukardi, SE, MM

Dekan Fakultas Ekonomi

  
Dedi Damhudi, SE, MM

Ketua Prodi Manajemen

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Mochamad krisna prabowo

Nim 2017410226

Jurusan/Peminatan : Manajemen/Manajemen Sumber Daya Manusia

Dengan menyatakan bahwa skripsi dengan judul “kepuasan kerja, lingkungan kerja, dan kepemimpinan terhadap disiplin kerja karyawan Prasarana dan Sarana Umum (PPSU) Kelurahan Cililitan” yang dibimbing oleh Dra Endang Tri Pujiastuti, MM adalah benar merupakan hasil karya tangan saya sendiri dan bukan hasil jiplakan karya orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata menemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersiap bertanggung jawab

Jakarta, 29 Juli 2024



Mochamad Krisna Prabowo

## **ABSTRAK**

Tujuan penelitian merupakan untuk menganalisis pengaruh kepuasan kerja, lingkungan kerja dan kepemimpinan terhadap disiplin kerja karyawan Penanganan Prasarana dan Sarana Umum (PPSU) di kelurahan Cililitan. Penelitian dilakukan dengan menyebar kuesioner kepada 81 karyawan Penanganan Prasarana dan sarana Umum (PPSU) di Kelurahan Cililitan. Sampel menggunakan sampel jenuh, alat analisis menggunakan Regresi Linear berganda, pengujian hipotesis secara simultan menggunakan uji f dan secara parsial menggunakan uji t.

Hasil penelitian menerangkan bahwa secara simultan terdapat pengaruh positif antara kepuasan kerja, lingkungan kerja dan kepemimpinan terhadap disiplin kerja karyawan yang artinya semakin baik kepuasan kerja, lingkungan kerja dan kepemimpinan maka disiplin kerja karyawan Penanganan Prasarana dan Sarana Umum (PPSU) di Kelurahan Cililitan akan semakin baik, dan sebaliknya. Sedangkan secara parsial atau uji t terdapat pengaruh signifikan dari masing-masing variabel kepuasan kerja terhadap disiplin kerja, lingkungan kerja terhadap disiplin kerja dan kepemimpinan terhadap disiplin kerja.

Kata kunci : Kepuasan kerja, Lingkungan Kerja dan Kepemimpinan

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study was to analyze the effects of job satisfaction, work environment and leadership on the discipline of employees of infrastructure management and public utilities (PPSU) in the Cililitan village office. this research was carried out by a spread of questionnaires to 81 employees of infrastructure and public utilities (PPSU). Sampling was carried out using a saturated sample, the analytical tool used is multiple linear regression and simple linear regression. simultaneous hypothesis testing using the F test and partially using the T test.*

*the result of study show that simultaneously there is a positive effect between the job satisfaction, work environment and leadership on employee work discipline meaning that the better the job satisfaction, work environment and leadership, the work discipline of the employees of infrastructure management and public utilities (PPSU) in the Cililitan village office will be better, and vice versa. while partially there is also a positive and significant of each job satisfaction variable on work discipline, work environment on work discipline, and leadership on work discipline*

*Key words:* *work satisfaction, work environment and leadership*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt yang telah melimpahkan Rahmat dan hidayatnya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “ **Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja, dan Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja Karyawan Penanganan Prasarana dan Sarana Umum (PPSU) Kelurahan Cililitan** ”.skripsi ini adalah salah satu persyaratan yang harus ditempuh di Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada. Penulis menyadari bahwa penyusunan proposal ini tidak akan terwujud tanpa bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang terhormat :

1. Bapak Sukariya, ST,MM selaku Lurah Kelurahan Cililitan. Yang telah membantu dan memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi.
2. Ibu Dian selaku Kasi Ekonomi dan pembangunan Kelurahan Cililitan, yang membantu penulis dalam pengumpulan data-data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
3. Ibu Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM. selaku dosen pembimbing penulisan skripsi.
4. Bapak Dedi Damhudi, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada

5. Bapak Dr. Sukardi, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada yang telah membantu dalam proses belajar selama masa perkuliahan.
7. Seluruh *Staff* sekretariat Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
8. Orang tua saya beserta almarhum nenek yang telah memberikan dukungan dan Doa kepada saya baik moril maupun materil sehingga Proposal skripsi ini berjalan dengan baik dan lancar.
9. Untuk teman-teman saya yang ada dikomplek memberikan saran dan solusi dalam mengerjakan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu segala saran dan skritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Penulis mengucapkan banyak terimakasih atas segala perhatian dan motivasi yang diberikan kepada penulis dalam penyusunan. Semoga proposal skripsi ini bermanfaat bagi penulis sendiri serta pihak-pihak yang berkepentingan dan para pembaca khususnya Mahasiswa Program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Jakarta, 29 Juli 2024

Mochamad Krisna Prabowo

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi, Pembatasan, dan Rumusan Masalah .....	7
1.2.1 Identifikasi Masalah .....	7
1.2.2 Pembatasan Masalah .....	7
1.2.3 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Kegunaan Penelitian.....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
2.1.2 Kepuasan Kerja .....	17
2.1.3 Lingkungan kerja.....	24
2.1.4 Kepemimpinan .....	26
2.1.5 Disiplin kerja .....	33
2.2 Penelitian Sebelumnya.....	37

2.3	Kerangka Pemikiran.....	45
2.4	Hipotesis Pemikiran .....	48
2.4.1	Paradigma Penelitian.....	49
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>		<b>51</b>
3.1	Metode yang digunakan .....	51
3.2	Waktu dan tempat yang digunakan.....	52
3.3	Operasional Variabel.....	52
3.4	Sumber dan cara penentuan Data.....	64
3.4.1	Jenis dan sumber data penelitian .....	64
3.4.2	Sumber Data yang digunakan.....	65
3.4.3	Teknik Pengumpulan Data .....	66
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	67
3.5.1	Wawancara .....	68
3.5.2	Kuesioner.....	68
3.6	Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis.....	71
3.6.1	Rancangan Analisis .....	71
3.6.2	Alat Analisis .....	75
3.6.3	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	76
3.6.4	Uji Hipotesis.....	77
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>79</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	79
4.1.1	Sejarah Singkat Kelurahan Cililitan .....	79
4.1.2	Visi dan Misi Kelurahan Cililitan .....	80
4.1.3	Struktur Organisasi Kelurahan Cililitan .....	80
4.2	Hasil Penelitian dan Karakteristik Responden.....	81
4.2.1	Hasil Kuesioner Berdasarkan Jenis Kelamin .....	82
4.2.2	Tanggapan Responden Tentang Variabel yang diteliti .....	83
4.2.3	Uji Keabsahan Data .....	89
4.2.4	Uji Asumsi Klasik .....	93
4.2.5	Alat Analisis .....	98
4.2.6	Uji Determinasi Koefisien ( $R^2$ ) .....	103

4.2.7 Pengujian Hipotesa.....	106
4.3 Pembahasan.....	110
4.3.1 Pengaruh Kepuasan kerja, Lingkungan kerja dan Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja Karyawan .....	111
4.3.2 Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Disiplin kerja.....	112
4.3.3 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Disiplin kerja .....	113
4.3.4 Pengaruh Kepemimpinan terhadap Disiplin kerja.....	113
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>114</b>
5.1 Kesimpulan .....	114
5.2 Saran.....	115
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>117</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>119</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data absensi karyawan Penanganan Prasarana dan Sarana (PPSU)	
Kelurahan Cililitan .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	38
Tabel 3.1 Operasional Tabel.....	53
Tabel 3.2 Jumlah Karyawan PPSU Kelurahan Cililitan.....	67
Tabel 3.3 Skala Likert .....	69
Tabel 3.4 Interpretasi Nilai hasil Tanggapan Responden untuk Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja, dan Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja .....	70
Tabel 3.5 Interpretasi Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	77
Tabel 4.1 Profil Responden .....	83
Tabel 4.2 Interpretasi Jawaban Responden Variabel Kepuasan Kerja.....	84
Tabel 4.3 Interpretasi Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja .....	85
Tabel 4.4 Interpretasi jawaban Responden Variabel Kepemimpinan .....	87
Tabel 4.5 Interpretasi jawaban responden Disiplin Kerja .....	88
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas .....	89
Tabel 4.7 Hasil Uji Reabilitas Kepuasan Kerja.....	91
Tabel 4.8 Hasil Uji Reabilitas Lingkungan Kerja .....	92
Tabel 4.9 Hasil Uji Reabilitas Kepemimpinan .....	92
Tabel 4.10 Hasil Uji Reabilitas Disiplin Kerja.....	93
Tabel 4.11 Hasil Uji Kolmogrov – Smirnov .....	95
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinieritas .....	96

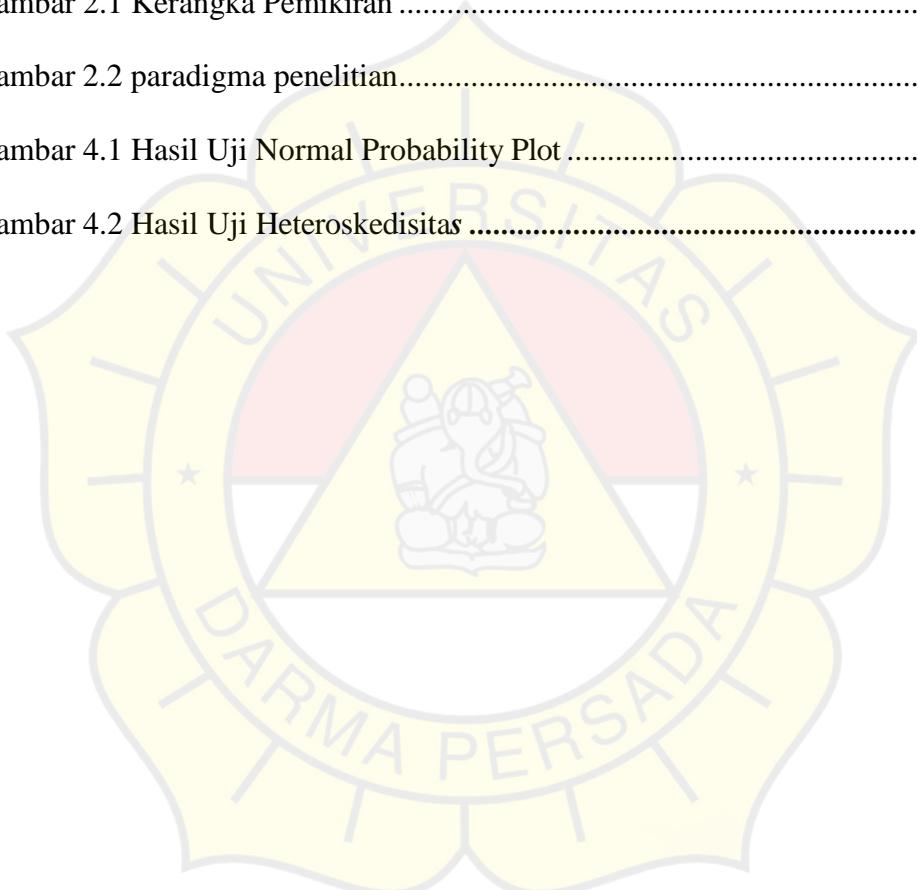
Tabel 4.13 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	99
Tabel 4.14 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Sederhana Variabel Kepuasan Kerja Terhadap Disiplin Kerja .....	100
Tabel 4.15 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Sederhana Variabel Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja .....	101
Tabel 4.16 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Sederhana Variabel Kepemimpinan Terhadap Disiplin Kerja .....	102
Tabel 4.17 Nilai Determinasi Secara Berganda Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja, dan Kepemimpinan Terhadap Disiplin Kerja Karyawan .....	103
Tabel 4.18 Nilai Determinasi Secara Sederhana Kepuasan Kerja terhadap Disiplin Kerja Karyawan.....	104
Tabel 4.19 Nilai Determinasi Secara Sederhana Lingkungan Kerja terhadap Disiplin Kerja Karyawan .....	105
Tabel 4.20 Nilai Determinasi Secara Sederhana Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja Karyawan .....	105
Tabel 4.21 Hasil Nilai Uji F Pengaruh Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja, dan Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja Karyawan .....	106
Tabel 4.22 Hasil Nilai Uji T Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Disiplin Kerja Karyawan.....	108
Tabel 4.23 Hasil Nilai Uji T Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Disiplin Kerja Karyawan .....	109
Tabel 4.24 Hasil Nilai Uji T Pengaruh Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja Karyawan.....	110

Tabel 4.25 Hasil Uji Hipotesis ..... 111



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Variabel yang mempengaruhi disiplin kerja pegawai .....	5
Gambar 1.2 Grafik Tanggapan Responden .....	6
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	47
Gambar 2.2 paradigma penelitian.....	50
Gambar 4.1 Hasil Uji Normal Probability Plot .....	94
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedisitas .....	97



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup .....	120
Lampiran 2 Surat Permohonan riset.....	121
Lampiran 3 Tabel Wawancara.....	122
Lampiran 4 Pra Survey Penelitian .....	123
Lampiran 5 Hasil Data Pra Survey Penelitian Variabel .....	124
Lampiran 6 Profil Pra Kuesioner.....	125
Lampiran 7 Pra Kuesioner.....	126
Lampiran 8 Identitas Responden .....	127
Lampiran 9 Daftar Pertanyaan Pra Kuesioner.....	128
Lampiran 10 Hasil Tabulasi Data Pra Kuesioner .....	132
Lampiran 11 Kuesioner Penelitian .....	136
Lampiran 12 Daftar pertanyaan kuesioner .....	137
Lampiran 13 Profil Responden.....	145
Lampiran 14 Tabulasi Data variabel Kepuasan Kerja ( $X_1$ ) .....	149
Lampiran 15 Tabulasi Data variabel lingungan kerja Kerja ( $X_2$ ).....	154
Lampiran 16 Tabulasi Data variabel Kepemimpinan ( $X_3$ ).....	158
Lampiran 17 Tabulasi Data variabel Disiplin kerja (Y).....	163
Lampiran 18 Hasil output SPSS .....	168