

**PENGARUH AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA  
BOS DENGAN PARTISIPASI STAKEHOLDER  
(Studi Kasus SMK di Kecamatan Setiabudi)**

***THE EFFECT OF ACCOUNTABILITY AND TRANSPARENCY  
ON THE EFFETIVENESS OF BOS FUND MANAGEMENT  
WITH STAKEHOLDER PARTICIPATION***

***(Vacational High School Case Study in Setiabudi District)***

Oleh

**ERIKA NURUL CAHYANTI**

**2017420070**

**SKRIPSI**

Untuk memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Program Studi Akuntansi pada  
Universitas Darma Persada



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA**

**2024**

## **LEMBARAN PERNYATAAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Erika Nurul Cahyanti

NIM 2017420070

Jurusan / Peminatan : Akuntansi / Pelaporan Keuangan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**Pengaruh Akuntabilitas Dan Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana BOS Denan Partisipasi Stakeholder Sebagai Variabel Moderasi ( Studi Kasus SMK Di Kecamataan Setiabudi)**" yang dibimbing oleh Bapak Dr. Derry Wanta, SE., M.Si., CIBA adalah benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan jiplakan maupun mengkopi hasil dari karya orang lain.

Apabila kemudian hari ternyata ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia mempertanggungjawabkannya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Jakarta , 27 Juli 2024

Penulis

Erika Nurul Cahyanti

3BZALX309763655

## **LEMBARAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Erika Nurul Cahyanti

NIM : 2017420070

Jurusan : Akuntansi

Peminatan : Pelaporan Keuangan

Judul Skripsi : " Pengaruh Akuntabilitas Dan Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana BOS Dengan Parisipasi Stakeholder Sebagai Variabel Moderasi (Studi Kasus SMK Di Kecamatan Setiabudi) "

Telah di periksa dan disetujui untuk di ajukan dalam Sidang Ujian Skripsi Sarjana pada tanggal 27 Juli 2024 dengan hasil nilai A

Jakarta , 27 Juli 2024

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi

Pembimbing

(Radina Modjaningrat, SE., M.Ak)

(Dr. Derry Wanta , SE., M.Si., CIBA)

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**  
**PENGARUH AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI TERHADAP**  
**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DAN BOS DENGAN PARTISIPASI**  
**STAKEHOLDER SEBAGAI VARIABEL MODERASI**  
(Studi Kasus Di SMK Kecamataan Setiabudi)  
**THE EFFECT OF ACCOUNTABILITY AND TRANSPARENCY ON THE**  
**EFFECTIVENESS OF BOS FUND MANAGEMENT WITH STAKEHOLDER**  
**PARTICIPATION AS A MODERATION VARIABLE**  
(Vacational High School Case Study in Setiabudi District)

Oleh

Erika Nurul Cahyanti

2017420070

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna gelar Sarjana dalam Ilmu  
Ekonomi Program Studi Akuntansi pada Universitas Darma Persada

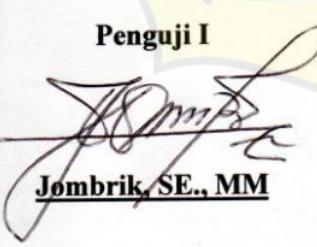
Telah disetujui oleh Tim Pengaji pada tanggal 27 Juli 2024

Pembimbing



Dr. Derry Wanta, SE., M.Si., CIBA

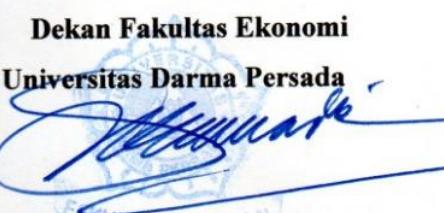
Pengaji I

  
Jombrik, SE., MM

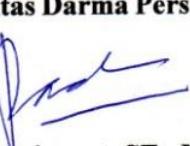
Pengaji II

  
Saminem, SE., MBA

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Darma Persada

  
Dr. Sukardi, SE., MM

Ketua Jurusan Akuntansi  
Universitas Darma Persada

  
Radina Modjaningrat, SE., M.Ak

## **ABSTRAK**

Penelitian ini menggunakan keterlibatan pemangku kepentingan sebagai variabel moderasi untuk mengetahui bagaimana akuntabilitas dan transparansi mempengaruhi efisiensi pengelolaan uang BOS. SMK di Kecamatan Setiabudi dijadikan sebagai tempat studi dalam penelitian ini, dan respondennya antara lain komite sekolah, fungsionaris guru, serta pihak-pihak terkait lainnya. Metodologi yang digunakan adalah kuantitatif dan deskriptif, dengan menggunakan kuesioner untuk pengumpulan data dan analisis regresi linier berganda, SPSS, dan WarPLS untuk analisis data.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa tanggung jawab mempunyai dampak besar terhadap pengelolaan dana BOS, sehingga menunjukkan bahwa peningkatan akuntabilitas dapat meningkatkan kualitas pengelolaan dana BOS. Transparansi juga terbukti meningkatkan efektivitas pengelolaan dana BOS secara signifikan, sehingga menunjukkan bahwa peningkatan transparansi dapat meningkatkan efektivitas pengelolaan dana BOS. Sebaliknya, keterlibatan pemangku kepentingan tampaknya tidak memberikan dampak besar terhadap efisiensi pengelolaan dana BOS dan tidak berfungsi sebagai moderator dalam hubungan antara akuntabilitas dan transparansi.

Mengingat hasil-hasil ini, disarankan agar sekolah meningkatkan praktik pengelolaan dana BOS mereka dengan fokus pada akuntabilitas dan transparansi. Disarankan juga untuk melakukan analisis lebih lanjut mengenai keterlibatan pemangku kepentingan dalam pengelolaan dana BOS.

Kata kunci : akuntabilitas, transparansi, efektifitas, partisipasi stakeholder.

## ABSTRACT

*This study uses stakeholder engagement as a moderating variable to investigate the effects of accountability and transparency on the efficacy of BOS fund management. The study was carried out at SMK Setiabudi District, with respondents including teachers and school committee members. A quantitative methodology with a linear descriptive approach was employed, utilizing questionnaires for data collection and multiple linear regression analysis, with SPSS and WarpPLS used for data analysis.*

*The results confirm that accountability plays a major role in BOS fund management, and they imply that increased responsibility may increase BOS fund management's efficacy. Additionally, transparency significantly improved the efficacy of BOS fund management, suggesting that increased transparency could improve the efficacy of BOS fund administration. On the other hand, the efficacy of BOS fund management was not significantly impacted by stakeholder participation, nor did it act as a moderator in the link between accountability, transparency, and the effectiveness of BOS fund management.*

*Based on these findings, it is recommended that the school enhance of accountability dan transparancy in BOS fund management to achieve better effectiveness. Further evaluation of stakeholder participation in BOS fund management is also advised.*

*Keywords:* accountability, transparency, effectiveness, stakeholder participation

## KATA PENGANTAR

Segala puji serta syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT, yang senantiasa memberikan limpah rahmat, nikmat dan hidayah-Nya sehingga dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Bos Dengan Partisipasi Stakeholder Sebagai Variabel Moderasi (Studi Kasus SMK di Kecamatan Setiabudi) ”.**

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi, Fakultas Ekonomi di Universitas Darma Persada. Peneliti menyadari skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan, motivasi serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua orangtua tercinta serta adik tersayang yang selalu mendukung dan mendoakan peneliti , semoga Allah SWT senantiasa memberikan kesehatan dan menyayangi mereka sebagaimana mereka menyayangiku
2. Bapak Dr Derry Wanta, SE., M.Si., CIBA. ,selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktunya yang sangat berharga untuk membimbing peneliti selama menyusun skripsi ini,
3. Ibu Radina Modjaningrat,SE., M.Ak. selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi di Universitas Darma Persada
4. Bapak Jombrik TPR , SE., MM selaku Dosen Pembimbing Akademik Jurusan Akuntansi Universitas Darma Persada,
5. Bapak Dr. Sukardi, SE., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi di Universitas Darma Persada,
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi di Universitas Darma Persada yang telah memberikan bekal ilmu bermanfaat bagi peneliti,
7. Kepada Evita, Rahma dan teman-teman lainnya yang tidak dapat peneliti sebut terimakasih karena sudah banyak membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini,

8. Semua teman-teman seperjuangan dalam menyelesaikan skripsi, semoga kita semua senantiasa dalam perlindungan Allah SWT,
9. Guru dan Staf SMK Muhammadiyah 15 Jakarta, yang selalu memberikan dukungan terhadap peneliti,
10. Kepada seluruh partisipan yang turut serta dalam membantu kelancaran skripsi ini.

Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan para pembaca pada umumnya. Peneliti menyadari ketidaksempurnaan skripsi ini, maka dari itu kritik dan saran dari pembaca yang bersifat membangun akan di terima.

Jakarta, 27 Juli 2024



Erika Nurul Cahyanti

## DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
ABSTRACT .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.    Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2.    Identifikasi, Pembatasan dan Rumusan Masalah .....	7
1.2.1.    Identifikasi Masalah .....	7
1.2.2.    Batasan Masalah .....	7
1.2.3.    Rumusan Masalah.....	7
1.3.    Tujuan Penelitian.....	8
1.4.    Kegunaan Penelitian .....	9
BAB II LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PEMIKIRAN .....	10
2.1.    Landasan Teori .....	10
2.1.1.    Teori <i>Good Governance</i> .....	10
2.1.2.    Teori <i>Stakeholder</i> .....	11
2.1.3.    Partisipasi .....	12
2.1.4.    Efektivitas .....	13
2.1.5.    Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah.....	14
2.1.6.    Akuntabilitas.....	15
2.1.7.    Transparansi.....	16
2.2.    Landasan Empiris (Penelitian Terdahulu) .....	19
2.3.    Kerangka Pemikiran.....	26
2.4.    Hipotesis .....	27
2.4.1.    Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana BOS	27
2.4.2.    Pengaruh Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana BOS	28

2.4.3. Pengaruh Partisipasi Stakeholder Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana BOS .....	28
2.4.4. Partisipasi Memoderasi Hubungan Antara Akuntabilitas Dengan Efektifitas Pengelolaan .....	29
2.4.5. Partisipasi Memoderasi Hubungan Antara Transparansi Dengan Efektivitas Pengelolaan Dana BOS.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1. Metode yang digunakan.....	31
3.2. Waktu dan Tempat Penelitian .....	31
3.3. Operasionalisasi Variabel .....	31
3.4. Sumber dan Cara Penentuan Data/Informasi.....	33
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.6. Analisis dan Uji Hipotesis .....	34
3.6.1. Uji Kualitas Data .....	34
3.6.2. Analisis Statistik Deskriptif .....	38
3.6.3. Evaluasi Model .....	38
3.6.4. Pengujian Hipotesis .....	40
3.6.5. Formula Uji Regresi Linear Berganda .....	41
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
4.1 Metode yang digunakan.....	42
4.2 Karakteristik Responden .....	42
4.3 Analisis Statistik Deskriptif.....	45
4.4 Evaluasi Model.....	47
4.4.1 Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	47
4.4.2 Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	53
4.5 Hasil Uji Hipotesis .....	54
4.5.1 Uji Hipotesis Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana BOS 55	
4.5.2 Uji Hipotesis Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana BOS 56	
4.5.3 Uji Hipotesis Partisipasi Stakeholder Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana BOS .....	56
4.5.4 Uji Hipotesis Partisipasi Stakeholder Memoderasi Hubungan Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana BOS.....	57

4.5.5 Uji Hipotesis Partisipasi Stakeholder Memoderasi Hubungan Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana BOS.....	58
4.6 Koefisien Determinasi .....	58
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	61
5.1 Kesimpulan.....	61
5.2 Saran .....	61
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	62
DAFTAR PUSTAKA .....	63



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 : Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 3.1 : Indikator Operasional Variabel.....	32
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Akuntabilitas (X1) .....	35
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Transparansi (X2).....	34
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Efektivitas Pengelolaan Dana BOS(Y) .....	36
Tabel 3.5 Hasil Uji Partisipasi Stakeholder (Z).....	37
Tabel 3.6 Hasil Uji Reabilitas (X1).....	38
Tabel 4.1 Deskriptif Data Penelitian .....	42
Tabel 4.2 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin .....	43
Tabel 4.3 Karakteristik Berdasarkan Asal Tempat Kerja .....	43
Tabel 4.4 Karakteristik Berdasarkan Jabatan Pekerjaan.....	44
Tabel 4.5 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	45
Tabel 4.6 Hasil Olah Statistik Deskriptif .....	46
Tabel 4.7 Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> .....	48
Tabel 4.8 Hasil AVE .....	50
Tabel 4.9 Hasil <i>Square Root of Average Variance Extracted (AVE)</i> .....	51
Tabel 4.10 Hasil Pengujian <i>Cross-Loading Fac</i> .....	51
Tabel 4.11 Hasil <i>Composit Reliability Coefficients</i> dan <i>Cronbach Alpha</i> .....	53
Tabel 4.12 Hasil <i>R-Squared</i> dan <i>Q-Squared</i> .....	53
Tabel 4.13 Hasil APC, ARS, AARS, AVIF dan AFVIF .....	54
Tabel 4.14 Hasil Uji Hipotesis.....	55

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	26
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual.....	27
Gambar 4.1 Model Struktur Hubungan Antara Konstruk.....	59



