

Lampiran 1 Data Riwayat Hidup**DATA RIWAYAT HIDUP**

Nama : Ridwan Putra Limbong

Tempat, Tanggal Lahir : Bekasi, 06 September 2002

Jenis Kelamin : Laki – laki

Agama : Kristen Protestan

Alamat : Kampung Warung Asem Desa Sumberjaya
Kecamatan Tambun Selatan RT.01 RW.01 No.95

Pendidikan : SDN Mekarsari Tambun Selatan (2007 – 2013)
SMPN 03 Tambun Selatan (2013 – 2016)
SMAN 04 Tambun Selatan (2017 – 2020)

Email : oneread425@gmail.com

Lampiran 2 Pra Kuesioner Penelitian

**PRA KUESIONER PENELITIAN
PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMUNIKASI DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BADAN
KERJASAMA PELAYANAN ANTAR KAMPUS**

Kepada Yth

Bapak/Ibu Responden

Saya Ridwan Putra Limbong, mahasiswa jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada, sedang melakukan riset penelitian di Badan Kerjasama Pelayanan Antar Kampus mengenai pengaruh Disiplin Kerja, Komunikasi dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan pada Badan Kerjasama Pelayanan Antar Kampus.

Data dan informasi yang Bapak/Ibu berikan sangat berharga, oleh karena itu partisipasi dan kesediaan Bapak/Ibu dalam menjawab Pra Kuesioner ini sangat saya harapkan dan saya hargai. Data dan informasi yang Bapak/Ibu berikan akan saya jamin kerahasiaan dan semata-mata digunakan dalam kegiatan penelitian ilmiah. Saya ucapkan Terima Kasih kepada Bapak/Ibu yang telah meluangkan waktunya untuk berpartisipasi sebagai responden dan menjawab setiap pertanyaan dalam kuesioner ini.

Hormat saya
Peneliti

Ridwan Putra Limbong

A. Identitas Responden

DAFTAR PERTANYAAN MENGENAI PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMUNIKASI DAN BUDAYA ORGANSISASI TERHADAP KINERJA

KARYAWAN

1. Identitas Responden

Nama :

Jenis Kelamin : ☐ Laki – laki ☐ Perempuan

Usia/Umur : ☐ 18 – 20 ☐ 21 – 30
☐ 31 – 40 ☐ >40

Pendidikan : ☐ SMA/SMK ☐ Diploma
☐ Sarjana ☐ Magister

2. Petunjuk Pengisian

Beri tanda check list (✓) pada salah satu kotak yang sesuai dengan pendapat anda..

Keterangan	Skor
Sangat Tidak Setuju (STS)	1
Tidak Setuju (TS)	2
Setuju (S)	3
Sangat Setuju (SS)	4

3. Pra Kuesioner

Disiplin Kerja (X₁)

No	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1.	Saya hadir tepat waktu di setiap kegiatan organisasi				
2.	Saya sangat teliti dan sudah memperhitungkan dalam setiap kegiatan yang dijalankan				
3.	Saya sudah bertanggung jawab dalam <i>job description</i> yang sudah ditetapkan				
4.	Saya sudah menaati peraturan kerja yang sudah ditetapkan oleh organisasi				
5.	Saya sudah memberikan etika yang baik dalam organisasi				

Komunikasi (X₂)

No	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1.	Saya memiliki komunikasi yang baik antara rekan kerja dan atasan				
2.	Saya berdiskusi dengan rekan kerja yang lainnya untuk memecahkan suatu masalah				
3.	Hubungan yang baik antar rekan kerja bagi pegawai sangat diperlukan				
4.	Sesama anggota selalu menciptakan komunikasi yang harmonis dalam koordinasi tugas antara sesama rekan dalam unit kerja yang sama				
5.	Tim tidak pernah mengadakan pertemuan untuk membahas pekerjaan yang sedang dilaksanakan				

Budaya Organisasi (X₃)

No	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1.	Membangun keterampilan dan pengetahuan yang ada				
2.	Membuat rencana untuk kegiatan yang dilakukan agar dapat mencapai tujuan				
3.	Menghargai tanggung jawab orang lain sesama anggota				
4.	Mengutamakan kualitas dalam menyelesaikan pekerjaan				
5.	Sesama anggota sadar akan peranannya masing masing untuk mencapai tujuan yang dicapai				

Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan yang dibebankan				
2.	Saya selalu berkomitmen dalam menyelesaikan kegiatan				
3.	Saya bertanggung jawab atas pekerjaan yang saya diberikan				

Lampiran 3 Pra Survey Penelitian

Daftar Pra Survey Faktor yang Mempengaruhi **Kinerja Pegawai**

No	Pertanyaan	Pilihan
1	Menurut Bapak/Ibu, faktor apa saja yang dapat mempengaruhi Kinerja Karyawan pada Badan Kerjasama Pelayanan Antar Kampus	• Disiplin Kerja • Lingkungan Kerja • Komunikasi • Budaya Organisasi • Motivasi Kerja • Kemampuan Kerja

Lampiran 4 Hasil Data Pra Survey Penelitian Variabel

Responden	Jenis Kelamin	Usia/Umur	Variabel (X)
1.	Perempuan	31 – 40	Disiplin Kerja
2.	Laki – laki	21 – 30	Disiplin Kerja
3.	Laki – laki	21 – 30	Budaya Organisasi
4.	Perempuan	31 – 40	Komunikasi
5.	Perempuan	21 – 30	Komunikasi
6.	Laki – laki	21 – 30	Disiplin Kerja
7.	Laki – laki	21 – 30	Lingkungan Kerja
8.	Perempuan	21 – 30	Motivasi Kerja
9.	Laki – laki	18 – 20	Budaya Organisasi
10.	Perempuan	21 – 30	Komunikasi
11.	Perempuan	31 – 40	Kemampuan Kerja
12.	Laki – laki	21 – 30	Disiplin Kerja
13.	Laki – laki	21 – 30	Kemampuan Kerja
14.	Laki – laki	21 – 30	Budaya Organisasi
15.	Perempuan	21 – 30	Komunikasi
16.	Laki – laki	31 – 40	Disiplin Kerja

Lampiran 5 Data Profil Responden Pra Kuesioner

No	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Usia/Umur
1.	Perempuan	Sarjana	31 – 40
2.	Laki – laki	Sarjana	21 – 30
3.	Laki – laki	Sarjana	21 – 30
4.	Perempuan	Sarjana	31 – 40
5.	Perempuan	Sarjana	21 – 30
6.	Laki – laki	SMA/SMK	21 – 30
7.	Laki – laki	SMA/SMK	21 – 30
8.	Perempuan	Sarjana	21 – 30
9.	Laki – laki	SMA/SMK	18 – 20
10.	Perempuan	Sarjana	21 – 30
11.	Perempuan	Sarjana	31 – 40
12.	Laki – laki	SMA/SMK	21 – 30
13.	Laki – laki	Sarjana	21 – 30
14.	Laki – laki	Sarjana	21 – 30
15.	Perempuan	SMA/SMK	21 – 30
16.	Laki – laki	Sarjana	31 – 40

Lampiran 6 Tabulasi Data Hasil Pra Kuesioner

Tabulasi Data Disiplin Kerja (X_1)

Responden	P1	P2	P3	P4	P5
1.	3	4	3	2	3
2.	3	2	4	4	3
3.	3	4	4	3	4
4.	4	3	3	3	3
5.	4	3	4	3	4
6.	4	4	3	3	4
7.	4	4	4	4	4
8.	3	3	2	4	3
9.	4	4	3	3	4
10.	4	4	3	3	3
11.	3	4	4	3	4
12.	2	3	4	4	3
13.	3	3	4	4	3
14.	4	4	3	4	3
15.	3	4	4	3	3
16.	3	4	3	3	4
Total	54	57	55	53	55
Total Pernyataan	3,38	3,56	3,44	3,31	3,44
Rata -rata Total	3,43				

Tabulasi Data Komunikasi (X₂)

Responden	P1	P2	P3	P4	P5
1.	4	3	3	3	3
2.	4	3	3	4	4
3.	2	3	4	3	4
4.	2	3	4	3	3
5.	3	3	4	2	3
6.	2	4	3	3	4
7.	4	3	3	4	4
8.	3	4	4	3	4
9.	3	4	4	4	3
10.	3	3	4	4	4
11.	3	3	4	3	4
12.	3	3	4	4	3
13.	4	4	3	3	4
14.	3	3	4	3	4
15.	3	2	3	4	4
16.	3	2	3	4	3
Total	49	50	57	54	58
Total Pernyataan	3,06	3,13	3,56	3,38	3,63
Rata-rata Total	3,35				

Tabulasi Data Budaya Organisasi (X₃)

Responden	P1	P2	P3	P4	P5
1.	3	3	3	3	3
2.	3	3	3	3	3
3.	4	3	4	3	3
4.	3	2	3	3	2
5.	4	3	4	4	3
6.	3	3	4	3	3
7.	3	3	3	3	4
8.	3	4	4	3	3
9.	4	3	3	4	3
10.	4	4	3	3	3
11.	4	4	3	3	3
12.	3	3	3	3	4
13.	3	2	3	3	4
14.	4	3	2	3	3
15.	3	4	4	2	3
16.	3	4	3	3	3
Total	54	51	52	49	50
Total Pernyataan	3,38	3,19	2,25	3,06	3,13
Rata -rata Total	3,20				

Tabulasi Data Kinerja Karyawan (Y)

Responden	P1	P2	P3
1.	1	2	2
2.	2	2	4
3.	2	2	1
4.	1	2	2
5.	3	2	2
6.	2	1	2
7.	2	1	2
8.	2	2	1
9.	2	1	2
10.	1	2	3
11.	2	1	2
12.	1	2	2
13.	3	1	2
14.	2	2	1
15.	1	3	2
16.	2	2	1
Total	29	28	31
Total Pernyataan	1,81	1,75	1,94

Rata -rata Total	1,83
---------------------	------

Lampiran 7 Surat Izin Riset Penelitian





**BADAN KERJASAMA PELAYANAN ANTAR KAMPUS
DEWAN PENGURUS PUSAT**
Desahkan KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA Republik Indonesia SK Nomor: AH-0000322-AH.01.08., Tanggal 19 Mei 2018
Alamat: Jl. Otto Iskandardinata No. 125-127, Gedung PPIV Lantai Bawah, Ruang Editing No. 1 Jakarta Timur 13330
Telepon: (021) 87913975, Email: bkpak2day@ yahoo.co.id, Website: bkpak.org

SURAT KETERANGAN

PIMPINAN UMUM

BADAN KERJASAMA PELAYANAN ANTAR KAMPUS

No.54/PU/DPP/BKPAK/VI/2023

Tentang :

Permohonan Riset dan Pengumpulan Data Mahasiswa Universitas Darma Persada

Sehubungan dengan permohonan Riset dan Pengumpulan Data dari Universitas Darma Persada untuk mahasiswa sebagaimana berikut :

Nama	Program Studi	Periode Pelaksanaan	No. HP	Email
Ridwan Putra Limbong	Manajemen	12 Juni – 12 Agustus	081385407625	cyberend425@gmail.com

Kami mohon bantuan dan kesediannya untuk memfasilitasi pelaksanaan Riset dan Pengumpulan Data Mahasiswa tersebut.

Berkenaan hal tersebut, mohon dapat diinformasikan kepada kami para karyawan yang ditugaskan untuk dapat memfasilitasi kegiatan ini. Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai semestinya, atas perhatian dan kerja samanya diucapkan Terima Kasih.

Jakarta, 11 Juni 2023

Sekretaris Badan Kerjasama Pelayanan Antar Kampus

Hevi Ginting

Berdiri 18 Juni 1998

Wib. Perintah No. 1 Tanggal 29/12/2003 oleh Sekretaris Badan Kerjasama NRI. Akte Perubahan No. 01 tanggal 04/07/2010 oleh Sekretaris NRI. Wku

TABEL WAWANCARA
PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMUNIKASI DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BADAN
KERJASAMA PELAYANAN ANTAR KAMPUS

Nama : Pdt. Mangasa Butar-butur, S.E. M.Th

Jabatan : Ketua Umum Badan Kerjasama Pelayanan Antar Kampus

NO	Pertanyaan	Jawaban
1	Menurut Bapak, Apakah ada permasalahan yang ada di Badan Kerjasama Pelayanan Antar Kampus?	Permasalahan yang terjadi di organisasi ini adanya penurunan selama tiga tahun terakhir yang dimana kegiatan kegiatan dijalankan oleh Badan Kerjasama Pelayanan Antar Kampus tidak mencapai target yang ditentukan, sehingga hal ini menjadi permasalahan kinerja diantara para pegawai
2	Menurut Bapak, Apa saja yang menjadi faktor Kinerja Karyawan mengalami penurunan tersebut?	Dilihat dari para karyawan disini ketika menjalankan kegiatan yang mereka jalankan kurang teratur dengan baik seperti datang telat untuk kegiatan yang sudah direncanakan, lalu kurangnya inisiatif sendiri dari para karyawan dalam melaksanakan <i>job description</i> yang sudah dipegang.

Data dan informasi yang ibu berikan akan dijamin kerahasiaannya dan semata-mata hanya untuk kegiatan ilmiah. Atas kerjasamanya saya ucapkan terima kasih.

Pewawancara

Narasumber



(Ridwan Putra Limbong)



(Pdt. Mangasa Butar-butur, S.E. M.Th)

Lampiran 9 Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMUNIKASI DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BADAN KERJASAMA PELAYANAN ANTAR KAMPUS

Kepada Yth,
Bapak/Ibu/Abang/Kakak Responden
Dengan Hormat,

Perkenalkan nama saya Ridwan Putra Limbong, Mahasiswa Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia, Universitas Darma Pesada. Saya ini sedang melakukan penelitian tentang "**Pengaruh Disiplin Kerja, Komunikasi dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan**" di Badan Kerjasama Pelayanan Antar Kampus, dengan tujuan untuk menyelesaikan penulisan skripsi. Berkaitan dengan hal tersebut, di sela-sela kesibukan Bapak/Ibu/Abang/Kakak saya memohon kesediaannya meluangkan waktu mengisi kuesioner penelitian ini untuk menghimpun data yang saya perlukan.

Saya berharap sesediaan Bapak/Ibu/Abang/Kakak untuk mengisi kuesioner pertanyaan yang ada secara jujur dan terbuka. semua informasi yang diberikan akan dirahasiakan dan hanya digunakan untuk kepentingan akademis. Atas segala bantuan dari partisipan yang Bapak/Ibu/Abang/Kakak berikan, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Ridwan Putra Limbong

A. Identitas Responden

DARTAR PERTANYAAN MENGENAI PENGARUH DISIPLIN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI

1. Identitas Responden

Nama :

Jenis Kelamin : ☐ Laki – laki ☐ Perempuan

Usia/Umur : ☐ 20 – 30 ☐ 41 – 50
☐ 31 – 40 ☐ >50

Lama Bergabung : ☐ <1 Tahun ☐ 6 – 10
☐ 1 – 5 Tahun ☐ >10

Pendidikan Terakhir : ☐ SMA/SMK ☐ Sarjana
☐ Diploma ☐ Magister

2. Petunjuk Pengisian

Berilah tanda (√) pada kolom jawaban yang tersedia sesuai dengan jawaban Bapak/Ibu.

Keterangan		Skor
SS	Sangat Setuju	4
S	Setuju	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

KUESIONER PENELITIAN DISIPLIN KERJA (X₁)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Saya hadir tepat waktu di setiap kegiatan organisasi				
2.	Saya sering tidak hadir dari tugas atau kewajiban				
3.	Saya sangat teliti dalam setiap kegiatan yang dijalankan				
4.	Saya memperhitungkan kewaspadaan dalam setiap kegiatan yang dijalankan				
5.	Saya patuh pada standar kerja yang berlaku				
6.	Taat pada peraturan kerja membuat saya lancar dalam menjalankan kegiatan				
7.	Saya melaksanakan kegiatan agar tercipta suasana harmonis				
8.	Saya melaksanakan kegiatan agar dapat saling menghargai				



KUESIONER PENELITIAN KOMUNIKASI (X₂)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Saya menggunakan bahasa yang jelas dalam berkomunikasi				
2.	Saya menggunakan istilah yang baik dan sopan dalam berkomunikasi				
3.	Saya dapat menerima komunikasi dengan baik				
4.	Komunikasi yang diberikan kepada saya dapat dipahami dengan baik				
5.	Saya mempunyai kemampuan komunikasi untuk bertanggungjawab dan bisa diandalkan				
6.	Saya dapat memotivasi diri saya sendiri				
7.	Proses penyampaian informasi dapat berjalan dengan baik				
8.	Penyampaian informasi dalam organisasi cepat dan akurat				

KUESIONER PENELITIAN BUDAYA ORGANISASI (X₃)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Saya selalu berusaha mengembangkan kemampuan diri saya				
2.	Saya menaati budaya peraturan yang ada				
3.	Saya selalu menetapkan rencana dan strategi dalam mencapai tujuan				
4.	Penuh dengan inisiatif dan tidak bergantung dengan atasan				
5.	Organisasi bisa cepat merespon segala hambatan				
6.	Saya sangat menghargai dan menghormati jika pihak lain berkunjung				
7.	Saya memandang bidang lain adalah satu kesatuan				
8.	Saya sebagai anggota saling membantu satu sama lain				
9.	Saya mengutamakan kualitas dalam mengerjakan tugas				
10.	Saya selalu berinovasi untuk menemukan hal yang baru dan berguna				

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
11.	Saya bangga ketika organisasi dapat mencapai tujuan kinerjanya				
12.	Saya selalu bekerjasama dengan baik dalam tim				
13.	Setiap tugas tim, kami lakukan diskusi dan disinergikan dengan baik				
14.	Setia pada permasalahan tim, dapat diselesaikan dengan baik				

KUESIONER PENELITIAN KINERJA KARYAWAN (Y)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Saya mempunyai kemampuan menyelesaikan pekerjaan yang dibebankan				
2.	Saya mampu mengerjakan pekerjaan melampaui target				
3.	Saya berkomitmen dalam menyelesaikan tugas				
4.	Memperhatikan kualitas berdasarkan tingkat pengetahuan dan keterampilan				
5.	Saya memperhatikan kerapian dalam melaksanakan tugas				
6.	Saya dapat menyelesaikan target tugas dalam waktu yang tepat				
7.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan cepat				
8.	Saya melakukan pekerjaan tanpa menunggu perintah atasan				
9.	Saya selalu memberikan ide-ide baru saat melakukan diskusi tim				

TERIMA KASIH

Lampiran 10 Data Profil Responden Kuesioner

No	Nama Responden	Umur/Usia	Lama Bergabung	Pendidikan Terakhir
1.	Astrid Gabrille	21 - 30	<1 Tahun	SMA/SMK
2.	Bastian Alvianto	21 - 30	<1 Tahun	SMA/SMK
3.	Felicia Dwi Asa	18 - 20	<1 Tahun	SMA/SMK
4.	Jonathan Andrea	31 – 40	5 - 10 Tahun	Sarjana
5.	Clarissa Tara Prahita	21 - 30	1 - 5 Tahun	SMA/SMK
6.	Alfren Tomanta	21 – 30	<1 Tahun	Sarjana
7.	Vintto Julius	21 – 30	<1 Tahun	SMA/SMK
8.	Tjandra Eko	21 – 30	5 – 10 Tahun	SMA/SMK
9.	Tapasha Andini	21 – 30	1 – 5 Tahun	SMA/SMK
10.	Karto	>40	1 – 5 Tahun	Sarjana
11.	Okiana Setyaningsih	18 – 20	1 – 5 Tahun	Sarjana
12.	Dicky Munar	31 - 40	1 – 5 Tahun	SMA/SMK
13.	Carlos	21 – 30	1 – 5 Tahun	SMA/SMK
14.	Dylan Pros	21 – 30	>10 Tahun	Magister
15.	Matthew Siregar	21 – 30	>10 Tahun	Magister
16.	Jesica Dania	21 – 30	1 - 5 Tahun	Sarjana
17.	Fadly Agustin	31 - 40	5 – 10 Tahun	Sarjana
18.	Ikram Aminudin	21 – 30	<1 Tahun	Sarjana
19.	Maevy Caroline	21 – 30	<1 Tahun	Sarjana
20.	Eka Septiana	18 – 20	1 – 5 Tahun	Sarjana
21.	Rinauli Patricia	21 – 30	<1 Tahun	SMA/SMK
22.	Yonatan	18 – 20	<1 Tahun	SMA/SMK
23.	Wanda Hanifah	21 – 30	1 – 5 Tahun	SMA/SMK
24.	Daud Putra Siahaan	21 – 30	1 - 5 Tahun	SMA/SMK
25.	Andre	31 - 40	5 - 10 Tahun	Diploma
26.	Albert Kristian Harefa	21 – 30	1 - 5 Tahun	Sarjana
27.	Ekarista	21 – 30	1 – 5 Tahun	Sarjana
28.	Rizal Jibrán	21 – 30	1 – 5 Tahun	SMA/SMK
29.	Ita Purba	>40	>10 Tahun	Sarjana
30.	Citra Manroe	31 - 40	>10 Tahun	Sarjana
31.	Syalom Valentina	21 – 30	5 – 10 Tahun	Sarjana
32.	Juliarto Manik	21 – 30	1 – 5 Tahun	Sarjana
33.	Saputra Prakarsa	21 – 30	1 – 5 Tahun	Sarjana
34.	Alfonso Gideon	21 – 30	1 – 5 Tahun	Sarjana
35.	Fitri Mariana T.	21 – 30	1 – 5 Tahun	Sarjana
36.	Rosenta Ginting	21 – 30	5 – 10 Tahun	Sarjana

No	Nama Responden	Umur/Usia	Lama Bergabung	Pendidikan Terakhir
37.	Tika Mahanani	21 – 30	1 – 5 Tahun	Sarjana
38.	Marthin Saputra S.	21 – 30	<1 Tahun	SMA/SMK
39.	Elsih Widya Nisara	21 – 30	<1 Tahun	SMA/SMK
40.	Silvi Virgienia M.	21 – 30	<1 Tahun	SMA/SMK
41.	Wifan Nikson	21 – 30	1 – 5 Tahun	Sarjana
42.	Nur Idaman Daeli	21 – 30	<1 Tahun	Sarjana
43.	Melin Chasandra S.	21 – 30	5 - 10 Tahun	Sarjana
44.	Irwan Wahyudi Hulu	21 – 30	5 - 10 Tahun	Sarjana
45.	Wedianto Sentosa G.	21 – 30	5 – 10 Tahun	Sarjana
46.	Yance Noel	21 – 30	5 – 10 Tahun	Sarjana
47.	Timotius Theodearson	21 – 30	<1 Tahun	SMA/SMK
48.	Friatmajaya Silitonga	18 – 20	<1 Tahun	SMA/SMK
49.	Merry Evelin Natalie	21 – 30	<1 Tahun	Sarjana
50.	Elsyana Sanches B.	21 – 30	1 – 5 Tahun	Sarjana
51.	Ghofur Nasution	21 – 30	5 – 10 Tahun	Magister
52.	Bambang Hardyanto	21 – 30	5 - 10 Tahun	Sarjana
53.	Gracia Daniela Susilo	21 – 30	5 - 10 Tahun	Sarjana
54.	Silvi Emi Prahesty S.	21 – 30	1 - 5 Tahun	Sarjana
55.	Adi Putra Manurung	21 – 30	5 - 10 Tahun	Sarjana
56.	Trianita Simanjuntak	21 – 30	1 – 5 Tahun	Sarjana
57.	Elsa Sopia Yanti T.	21 – 30	5 – 10 Tahun	Sarjana
58.	Paskah Halomoan A.	21 – 30	5 – 10 Tahun	Sarjana
59.	Eva Kartika S.	21 – 30	5 – 10 Tahun	Sarjana
60.	Priskila Yesarela A.	21 – 30	5 – 10 Tahun	Sarjana
61.	Franklin Yonathan K.	21 – 30	5 – 10 Tahun	Sarjana
62.	Nike Oktavia N.	21 – 30	1 - 5 Tahun	SMA/SMK
63.	Nata Anertha N.	21 – 30	<1 Tahun	SMA/SMK
64.	Irna Kartika Gulo	21 – 30	5 – 10 Tahun	Sarjana
65.	Paiduk Sae Putra S.	21 – 30	5 – 10 Tahun	Sarjana
66.	Mei Sariwati S.	31 – 40	>10 Tahun	Sarjana
67.	Andy Alfredo H.	31 – 40	>10 Tahun	Sarjana
68.	Elsa Sopia Yanti T.	21 – 30	5 – 10 Tahun	Sarjana
69.	Ervina Manurung	21 – 30	5 - 10 Tahun	Sarjana
70.	Johnny Dean	18 – 20	1 - 5 Tahun	Sarjana
71.	Mulyana Rozak	21 – 30	1 – 5 Tahun	Sarjana
72.	Maura Juwita A.	21 – 30	1 - 5 Tahun	SMA/SMK
73.	Amanda Putri	21 – 30	<1 Tahun	SMA/SMK
74.	Jonathan Fregian S.	21 – 30	1 – 5 Tahun	Diploma

No	Nama Responden	Umur/Usia	Lama Bergabung	Pendidikan Terakhir
75.	Esha	21 – 30	1 – 5 Tahun	SMA/SMK
76.	Christian Putra	21 – 30	<1 Tahun	SMA/SMK
77.	Rossa Carvatya	21 – 30	<1 Tahun	SMA/SMK
78.	Annastasia Viona I.	21 – 30	<1 Tahun	SMA/SMK
79.	Suparjo	>40	5 – 10 Tahun	Magister
80.	Christine Octavia Jafri	31 – 40	5 – 10 Tahun	Sarjana



Lampiran 11 Tabulasi Data Hasil Kuesioner

Tabulasi Tanggapan Responden Disiplin Kerja (X₁)

Responden	X ₁								Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	
1.	3	2	4	3	3	4	4	4	27
2.	3	1	3	4	3	3	3	3	23
3.	4	2	3	4	4	4	4	4	29
4.	3	3	4	3	3	4	4	4	28
5.	1	2	2	2	2	3	3	4	19
6.	4	1	4	4	4	4	4	4	29
7.	4	1	3	3	3	3	4	3	24
8.	3	2	3	3	4	3	1	4	23
9.	3	3	2	3	3	3	2	3	22
10.	4	3	4	3	4	3	4	3	28
11.	3	3	3	3	2	3	4	2	23
12.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
13.	3	4	4	3	3	4	4	4	29
14.	3	2	3	3	3	4	3	4	25
15.	3	2	3	3	3	3	3	3	23
16.	4	4	4	3	4	4	4	4	31
17.	4	3	4	3	4	4	4	3	29
18.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
19.	4	1	3	3	4	3	3	4	25
20.	3	4	4	3	3	3	4	4	28
21.	2	3	3	3	3	4	4	4	26
22.	3	1	3	3	3	3	3	2	21
23.	4	1	4	4	4	4	4	4	29
24.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
25.	3	4	3	4	4	4	4	3	29
26.	4	1	3	4	3	4	3	4	26
27.	3	2	4	4	3	3	4	4	27
28.	2	3	1	2	2	3	2	2	17
29.	4	2	3	4	3	4	3	4	27
30.	4	2	3	4	4	3	4	3	27
31.	4	1	4	3	3	4	3	3	25
32.	4	2	3	3	4	3	3	4	26
33.	4	2	3	4	3	3	4	4	27
34.	4	2	3	3	4	3	3	4	26

74.	4	2	3	3	3	3	3	4	25
75.	3	2	3	3	3	3	3	3	23
76.	3	3	3	3	3	3	3	3	24
77.	3	2	3	3	3	3	3	4	24
78.	3	2	3	4	4	3	4	3	26
79.	3	4	2	3	4	2	1	3	22
80.	3	1	4	3	4	4	4	4	27
Total	270	178	258	259	269	261	265	269	
Validitas	0,542	0,272	0,610	0,499	0,513	0,484	0,641	0,538	
Rata-rata	3,38	2,24	3,22	3,24	3,35	3,25	3,30	3,35	



Tabulasi Data Kuesioner Komunikasi (X₂)

Responden	X ₂								Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	
1.	4	3	4	3	3	3	3	3	23
2.	3	4	3	3	3	4	3	3	31
3.	3	3	3	3	3	4	3	2	29
4.	3	3	3	4	3	3	3	3	27
5.	2	2	3	2	2	2	3	3	32
6.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
7.	4	3	3	3	3	4	3	3	32
8.	2	3	1	1	4	3	3	3	32
9.	4	2	3	4	3	3	4	2	27
10.	4	4	4	4	3	4	4	3	32
11.	3	2	3	2	4	3	4	2	24
12.	4	3	4	4	4	4	4	4	22
13.	4	3	4	3	4	3	4	4	32
14.	4	4	4	4	3	2	3	3	32
15.	4	4	4	4	4	4	4	4	29
16.	4	4	4	4	4	4	4	4	29
17.	4	4	4	4	4	4	4	4	28
18.	4	4	4	4	4	4	4	4	12
19.	3	3	4	3	4	3	4	3	27
20.	4	4	4	4	4	4	4	4	28
21.	3	3	3	3	3	3	3	3	28
22.	3	3	3	2	3	2	3	3	27
23.	4	4	4	4	4	4	4	4	28
24.	4	4	4	4	4	4	4	4	26
25.	4	4	4	4	3	3	4	3	27
26.	4	3	4	4	3	3	4	4	24
27.	3	3	4	4	3	4	3	4	24
28.	1	1	3	2	2	1	1	1	24
29.	4	4	3	3	3	4	3	3	25
30.	3	4	3	3	4	3	4	4	24
31.	3	4	4	4	3	3	4	3	24
32.	4	3	4	3	3	4	3	3	24
33.	4	3	3	4	3	4	3	4	24
34.	3	3	2	4	4	3	3	4	24
35.	3	4	3	4	3	3	4	3	25

36.	3	4	2	3	2	4	3	3	25
37.	4	3	3	3	2	4	2	3	25
38.	3	2	4	3	3	2	4	3	25
39.	3	3	2	4	3	3	4	3	24
40.	3	3	2	4	4	3	3	2	25
41.	4	3	3	2	3	4	3	2	22
42.	3	4	4	3	2	3	2	3	26
43.	3	3	2	3	4	4	2	3	23
44.	3	3	2	4	3	4	3	2	25
45.	3	3	2	4	3	3	4	3	19
46.	3	4	3	2	3	3	4	3	24
47.	3	2	3	4	3	3	3	4	19
48.	2	2	3	4	4	3	3	4	26
49.	3	3	2	4	3	4	3	2	21
50.	3	4	2	2	3	4	3	4	26
51.	4	2	4	1	2	3	2	4	20
52.	3	3	2	4	3	3	4	4	28
53.	1	3	2	4	2	4	4	3	24
54.	3	3	4	3	2	4	3	3	25
55.	3	1	3	2	3	4	2	1	21
56.	3	3	2	4	3	4	2	3	27
57.	4	1	1	2	2	2	3	4	26
58.	4	3	3	2	4	3	3	4	25
59.	4	4	2	1	3	2	2	3	27
60.	3	3	2	4	4	3	3	4	28
61.	4	4	1	2	1	3	3	2	27
62.	3	3	4	4	3	3	4	4	22
63.	3	3	3	2	4	4	2	3	24
64.	4	3	3	2	4	3	2	4	27
65.	2	4	2	2	3	2	3	3	24
66.	4	3	3	2	4	3	4	4	24
67.	4	2	3	4	3	4	3	3	24
68.	3	2	4	3	3	4	3	3	26
69.	3	4	3	3	4	3	3	4	23
70.	3	3	3	4	4	4	3	4	30
71.	3	4	4	3	3	4	3	3	27
72.	3	3	3	3	2	3	3	2	22
73.	3	3	3	3	3	3	3	3	24
74.	3	4	4	4	3	3	3	3	27

75.	3	3	3	3	3	3	3	3	24
76.	3	3	3	3	3	3	3	3	24
77.	3	3	3	3	3	3	3	3	24
78.	3	4	3	3	4	2	4	3	26
79.	3	4	2	4	1	2	4	3	23
80.	4	4	4	4	4	4	3	3	30
Total	263	254	246	256	253	263	258	255	
Validitas	0,574	0,573	0,601	0,627	0,572	0,535	0,624	0,620	
Rata-rata	3,28	3,16	3,06	3,19	3,15	3,28	3,23	3,19	



Tabulasi Data Kuesioner Budaya Organisasi(X₃)

Responden	X ₃														Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	
1.	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	52
2.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	43
3.	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	2	2	3	48
4.	4	3	3	4	4	4	2	3	2	3	3	2	2	2	41
5.	3	2	1	2	2	4	2	3	3	2	4	3	3	3	37
6.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
7.	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	44
8.	2	3	3	2	4	4	4	3	3	1	1	4	4	3	41
9.	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	48
10.	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	52
11.	3	2	4	3	2	3	4	2	4	3	3	3	3	2	41
12.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
13.	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	50
14.	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	46
15.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
16.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
17.	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	53
18.	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	48
19.	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	49
20.	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	52
21.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42

22.	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	44
23.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
24.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
25.	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	52
26.	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	49
27.	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	49
28.	2	2	2	1	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	30
29.	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	49
30.	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	48
31.	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	49
32.	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	47
33.	3	3	4	4	3	2	3	3	4	3	3	4	2	3	44
34.	4	2	3	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3	2	41
35.	3	2	3	3	4	3	4	2	3	4	2	2	3	3	41
36.	3	2	3	3	2	2	4	2	3	2	3	4	3	3	39
37.	3	3	4	3	3	4	2	4	3	3	4	3	4	3	46
38.	4	2	3	2	3	2	4	3	3	4	3	2	3	4	42
39.	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	2	46
40.	3	2	3	4	4	2	3	2	3	2	3	4	2	3	40
41.	2	3	3	3	4	4	3	2	3	3	4	2	3	4	43
42.	2	3	2	3	3	4	4	3	2	3	3	4	3	3	42
43.	2	3	4	2	2	3	4	3	4	3	3	3	4	3	43
44.	4	2	3	3	4	3	2	4	3	3	4	3	2	3	43
45.	2	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	45

46.	3	4	2	3	3	3	4	2	3	4	3	3	4	3	44
47.	3	2	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	45
48.	3	2	3	3	2	3	2	4	4	2	3	3	4	3	41
49.	3	2	4	4	3	2	3	4	3	3	4	3	3	4	45
50.	3	3	2	3	4	4	2	3	3	3	4	4	3	3	44
51.	3	2	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	2	3	48
52.	3	2	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	2	45
53.	4	1	2	3	2	3	3	3	2	3	1	4	3	2	36
54.	2	3	4	3	4	2	3	3	4	3	3	4	2	4	44
55.	2	4	3	4	2	3	4	4	1	2	2	3	3	3	40
56.	2	3	4	3	2	4	3	3	4	3	3	3	4	3	44
57.	3	4	3	4	2	3	4	4	2	2	4	3	3	3	44
58.	2	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	47
59.	3	3	1	4	4	2	4	3	2	3	2	2	1	2	36
60.	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	2	48
61.	2	2	2	3	3	2	3	1	2	2	4	4	2	4	36
62.	4	3	2	2	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	45
63.	2	1	2	3	2	2	2	2	4	3	3	4	2	4	36
64.	4	2	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	46
65.	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	1	2	38
66.	3	3	2	3	4	3	3	4	2	4	3	3	4	3	44
67.	2	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	46
68.	3	2	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	47
69.	4	3	2	3	4	4	3	3	4	3	3	4	2	3	45

70.	3	3	2	2	2	3	4	3	4	4	2	2	3	3	40
71.	4	3	2	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	44
72.	3	3	3	2	4	3	3	4	2	3	3	4	3	4	44
73.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
74.	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	45
75.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
76.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
77.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
78.	3	4	2	2	3	4	3	3	4	4	3	2	3	4	44
79.	3	2	4	3	4	2	4	3	3	4	3	4	3	4	46
80.	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	54
Total	255	240	254	250	257	258	270	260	265	252	262	264	253	260	
Validitas	0,531	0,628	0,658	0,447	0,456	0,515	0,382	0,629	0,485	0,557	0,571	0,414	0,581	0,449	
Rata-rata	3,18	2,99	3,16	3,11	3,22	3,22	3,37	3,24	3,30	3,15	3,27	3,29	3,15	3,24	

Tabulasi Data Kuesioner Kinerja Karyawan (Y)

Responden	Y									Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	
1.	4	3	4	3	3	3	3	3	3	29
2.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3.	3	2	3	4	4	3	2	3	2	26
4.	4	3	4	4	3	3	3	4	3	31
5.	1	1	2	3	3	2	1	2	2	17
6.	4	3	4	4	4	4	4	4	4	35
7.	2	2	3	3	3	3	2	3	3	24
8.	3	3	1	3	3	4	2	3	3	25
9.	3	4	2	3	3	4	4	3	3	29
10.	2	3	4	2	3	3	3	2	1	23
11.	4	3	3	3	3	4	3	3	3	29
12.	4	3	4	3	3	2	1	3	2	25
13.	4	3	4	4	4	4	4	3	3	33
14.	3	3	3	4	3	3	3	4	4	30
15.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
16.	2	3	2	1	4	3	2	2	2	21
17.	4	4	3	4	4	4	4	4	3	34
18.	3	3	4	4	3	4	3	2	3	29
19.	3	4	4	3	4	4	3	3	3	31
20.	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34
21.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
22.	3	2	3	3	3	3	3	3	3	26
23.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
24.	3	2	1	2	2	3	2	1	2	18
25.	3	2	3	2	2	1	1	1	2	17
26.	3	3	4	4	3	4	4	3	3	31
27.	4	3	3	3	4	4	4	3	3	31
28.	2	2	1	1	2	2	1	2	3	16
29.	4	3	3	3	4	4	4	3	4	32
30.	2	3	2	2	3	3	2	2	3	22
31.	2	2	3	3	2	2	3	3	2	22
32.	2	3	2	2	2	2	3	3	2	21
33.	2	1	3	2	2	3	2	2	1	18
34.	2	1	2	3	2	1	2	2	3	18
35.	2	2	1	3	2	2	1	2	3	18

36.	2	2	3	2	1	2	3	2	2	19
37.	1	2	2	3	2	2	1	2	2	17
38.	2	2	3	1	2	3	4	3	3	23
39.	2	3	2	2	3	3	2	2	3	22
40.	2	1	3	2	3	2	1	2	2	18
41.	2	1	2	2	3	3	2	1	2	18
42.	2	2	3	3	1	2	3	3	2	21
43.	3	2	2	3	1	3	3	2	2	21
44.	2	1	3	2	3	2	3	2	3	21
45.	2	1	2	2	2	3	3	2	2	19
46.	3	2	2	3	1	2	3	2	2	20
47.	2	3	2	2	1	2	3	2	3	20
48.	1	3	2	3	2	2	3	2	3	21
49.	2	3	3	2	3	1	3	1	3	21
50.	2	3	3	1	2	3	2	2	1	19
51.	4	4	3	1	2	2	3	3	3	25
52.	2	2	1	2	2	1	3	2	3	18
53.	1	2	3	2	2	3	2	3	2	20
54.	2	2	1	3	2	3	1	3	3	20
55.	2	1	3	3	1	1	2	2	3	18
56.	2	3	1	2	3	3	2	3	2	21
57.	2	2	2	1	3	2	2	3	1	18
58.	3	3	2	1	2	2	3	1	2	19
59.	2	2	2	2	1	3	3	1	3	19
60.	2	2	1	3	3	2	3	1	2	19
61.	2	1	2	2	1	3	3	1	3	18
62.	2	3	3	2	1	3	3	2	1	20
63.	2	1	2	3	2	2	3	2	3	20
64.	3	1	1	2	2	3	2	3	2	19
65.	2	2	1	2	3	3	2	3	2	20
66.	2	2	3	2	2	1	3	2	2	19
67.	2	2	3	3	1	2	3	1	2	19
68.	3	2	2	1	2	3	1	2	3	19
69.	2	3	2	2	3	1	3	2	3	21
70.	2	3	2	2	1	3	2	3	2	20
71.	2	2	1	1	3	2	2	2	1	16
72.	2	2	1	3	3	2	1	2	1	17
73.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
74.	4	3	3	4	4	3	3	3	3	30

75.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
76.	2	3	3	3	3	3	3	3	3	26
77.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
78.	3	2	2	3	1	2	3	2	2	20
79.	2	1	2	3	2	1	1	1	2	15
80.	4	3	4	4	4	4	4	4	4	35
Total	207	196	205	210	205	216	211	197	206	
Validitas	0,715	0,660	0,713	0,696	0,685	0,438	0,563	0,703	0,562	
Rata-rata	2,57	2,44	2,54	2,61	2,54	2,68	2,62	2,44	2,56	



Lampiran 12 Hasil Output SPSS

1. Hasil Uji Reliabilitas

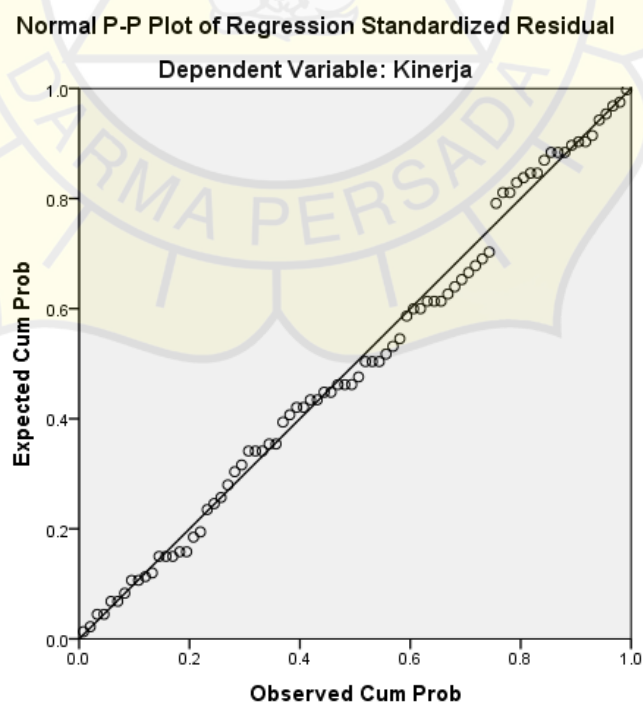
<i>Reliability Statistics</i>	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
.891	8
Disiplin Kerja (X ₁)	

<i>Reliability Statistics</i>	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
.942	8
Komunikasi (X ₂)	

<i>Reliability Statistics</i>	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
.928	14
Budaya Organisasi (X ₃)	

<i>Reliability Statistics</i>	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
.758	10
Kinerja Karyawan (Y)	

2. Hasil Uji Normalitas



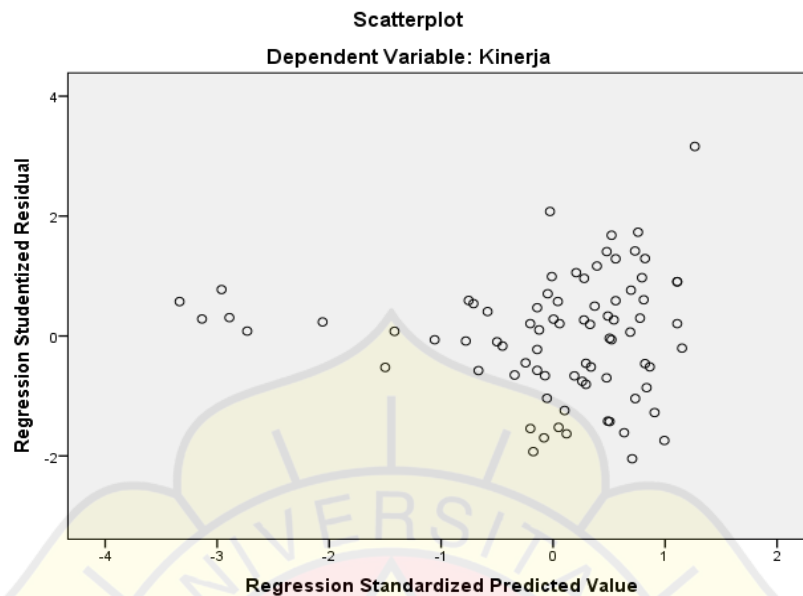
3. Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov Test

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		<i>Unstandardized Residual</i>
N		80
<i>Normal Parameters^{a,b}</i>	<i>Mean</i>	.0000000
	<i>Std. Deviation</i>	2.84845393
<i>Most Extreme Differences</i>	<i>Absolute</i>	.065
	<i>Positive</i>	.047
	<i>Negative</i>	-.065
<i>Test Statistic</i>		.065
<i>Asymp. Sig. (2-tailed)</i>		.200 ^{c,d}

4. Hasil Uji Multikolinieritas

		<i>Collinearity Statistics</i>	
Model		<i>Tolerance</i>	VIF
1	(Constant)		
	Disiplin Kerja	.615	1.627
	Komunikasi	.527	1.897
	Budaya Organisasi	.595	1.681

5. Hasil Uji Heteroskedastisitas



6. Pengaruh Disiplin Kerja, Komunikasi dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan (Simultan)

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.801 ^a	.642	.627	2.904
a. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi, Komunikasi, Disiplin Kerja				
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan				

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1382.188	3	460.729	86.245	.000 ^b
	Residual	406.000	76	5.342		
	Total	1788.188	79			
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan						
b. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi, Komunikasi, Disiplin Kerja						

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7.202	1.508		4.774	.000

Disiplin Kerja	2.176	.271	2.229	8.039	.000
Komunikasi	.320	.064	.399	4.981	.000
Budaya Organisasi	1.077	.155	1.837	6.966	.000
a. <i>Dependent Variable: Kinerja Karyawan</i>					



7. Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan (Parsial)

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.490 ^a	.240	.230	4.175
a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja				
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan				

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	428.698	1	428.698	24.596	.000 ^b
	Residual	1359.490	78	17.429		
	Total	1788.188	83			
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan						
b. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja						

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	10.870	2.329		4.667	.000
	Disiplin Kerja	.457	.092	.490	4.959	.000
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan						

8. Pengaruh Komunikasi terhadap Kinerja Karyawan

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.748 ^a	.560	.554	3.176
a. Predictors: (Constant), Komunikasi				
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan				

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1001.534	1	1001.534	99.306	.000 ^b
	Residual	786.653	78	10.085		
	Total	1788.188	79			
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan						
b. Predictors: (Constant), Komunikasi						

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.234	1.640		3.802	.000
	Komunikasi	.601	.060	.748	9.965	.000
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan						

Lampiran 13 Nilai Ftabel

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita
= 0,05

Df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4,05	3,20	2,81	2,57	2,42	2,30	2,22	2,15	2,09	2,04	2,00	1,97	1,94	1,91	1,89
47	4,05	3,20	2,80	2,57	2,41	2,30	2,21	2,14	2,09	2,04	2,00	1,96	1,93	1,91	1,88
48	4,04	3,19	2,80	2,57	2,41	2,29	2,21	2,14	2,08	2,03	1,99	1,96	1,93	1,90	1,88
49	4,04	3,19	2,79	2,56	2,40	2,29	2,20	2,13	2,08	2,03	1,99	1,96	1,93	1,90	1,88
50	4,03	3,18	2,79	2,56	2,40	2,29	2,20	2,13	2,07	2,03	1,99	1,95	1,92	1,89	1,87
51	4,03	3,18	2,79	2,55	2,40	2,28	2,20	2,13	2,07	2,02	1,98	1,95	1,92	1,89	1,87
52	4,03	3,18	2,78	2,55	2,39	2,28	2,19	2,12	2,07	2,02	1,98	1,94	1,91	1,89	1,86
53	4,02	3,17	2,78	2,55	2,39	2,28	2,19	2,12	2,06	2,01	1,97	1,94	1,91	1,88	1,86
54	4,02	3,17	2,78	2,54	2,39	2,27	2,18	2,12	2,06	2,01	1,97	1,94	1,91	1,88	1,86
55	4,02	3,16	2,77	2,54	2,38	2,27	2,18	2,11	2,06	2,01	1,97	1,93	1,90	1,88	1,85
56	4,01	3,16	2,77	2,54	2,38	2,27	2,18	2,11	2,05	2,00	1,96	1,93	1,90	1,87	1,85
57	4,01	3,16	2,77	2,53	2,38	2,26	2,18	2,11	2,05	2,00	1,96	1,93	1,90	1,87	1,85
58	4,01	3,16	2,76	2,53	2,37	2,26	2,17	2,10	2,05	2,00	1,96	1,92	1,89	1,87	1,84
59	4,00	3,15	2,76	2,53	2,37	2,26	2,17	2,10	2,04	2,00	1,96	1,92	1,89	1,86	1,84
60	4,00	3,15	2,76	2,53	2,37	2,25	2,17	2,10	2,04	1,99	1,95	1,92	1,89	1,86	1,84
61	4,00	3,15	2,76	2,52	2,37	2,25	2,16	2,09	2,04	1,99	1,95	1,91	1,88	1,86	1,83
62	4,00	3,15	2,75	2,52	2,36	2,25	2,16	2,09	2,03	1,99	1,95	1,91	1,88	1,85	1,83
63	3,99	3,14	2,75	2,52	2,36	2,25	2,16	2,09	2,03	1,98	1,94	1,91	1,88	1,85	1,83
64	3,99	3,14	2,75	2,52	2,36	2,24	2,16	2,09	2,03	1,98	1,94	1,91	1,88	1,85	1,83
65	3,99	3,14	2,75	2,51	2,36	2,24	2,15	2,08	2,03	1,98	1,94	1,90	1,87	1,85	1,82
66	3,99	3,14	2,74	2,51	2,35	2,24	2,15	2,08	2,03	1,98	1,94	1,90	1,87	1,84	1,82
67	3,98	3,13	2,74	2,51	2,35	2,24	2,15	2,08	2,02	1,98	1,93	1,90	1,87	1,84	1,82
68	3,98	3,13	2,74	2,51	2,35	2,24	2,15	2,08	2,02	1,97	1,93	1,90	1,87	1,84	1,82
69	3,98	3,13	2,74	2,50	2,35	2,23	2,15	2,08	2,02	1,97	1,93	1,90	1,86	1,84	1,81
70	3,98	3,13	2,74	2,50	2,35	2,23	2,14	2,07	2,02	1,97	1,93	1,89	1,86	1,84	1,81
71	3,98	3,13	2,73	2,50	2,34	2,23	2,14	2,07	2,01	1,97	1,93	1,89	1,86	1,83	1,81
72	3,97	3,12	2,73	2,50	2,34	2,23	2,14	2,07	2,01	1,96	1,92	1,89	1,86	1,83	1,81
73	3,97	3,12	2,73	2,50	2,34	2,23	2,14	2,07	2,01	1,96	1,92	1,89	1,86	1,83	1,81
74	3,97	3,12	2,73	2,50	2,34	2,22	2,14	2,07	2,01	1,96	1,92	1,89	1,85	1,83	1,80
75	3,97	3,12	2,73	2,49	2,34	2,22	2,13	2,06	2,01	1,96	1,92	1,88	1,85	1,83	1,80
76	3,97	3,12	2,72	2,49	2,33	2,22	2,13	2,06	2,01	1,96	1,92	1,88	1,85	1,82	1,80
77	3,97	3,12	2,72	2,49	2,33	2,22	2,13	2,06	2,00	1,96	1,92	1,88	1,85	1,82	1,80
78	3,96	3,11	2,72	2,49	2,33	2,22	2,13	2,06	2,00	1,95	1,91	1,88	1,85	1,82	1,80
79	3,96	3,11	2,72	2,49	2,33	2,22	2,13	2,06	2,00	1,95	1,91	1,88	1,85	1,82	1,79
80	3,96	3,11	2,72	2,49	2,33	2,21	2,13	2,06	2,00	1,95	1,91	1,88	1,84	1,82	1,79
81	3,96	3,11	2,72	2,48	2,33	2,21	2,12	2,05	2,00	1,95	1,91	1,87	1,84	1,82	1,79
82	3,96	3,11	2,72	2,48	2,33	2,21	2,12	2,05	2,00	1,95	1,91	1,87	1,84	1,81	1,79
83	3,96	3,11	2,71	2,48	2,32	2,21	2,12	2,05	1,99	1,95	1,91	1,87	1,84	1,81	1,79
84	3,95	3,11	2,71	2,48	2,32	2,21	2,12	2,05	1,99	1,95	1,90	1,87	1,84	1,81	1,79
85	3,95	3,10	2,71	2,48	2,32	2,21	2,12	2,05	1,99	1,94	1,90	1,87	1,84	1,81	1,79
86	3,95	3,10	2,71	2,48	2,32	2,21	2,12	2,05	1,99	1,94	1,90	1,87	1,84	1,81	1,78
87	3,95	3,10	2,71	2,48	2,32	2,20	2,12	2,05	1,99	1,94	1,90	1,87	1,83	1,81	1,78
88	3,95	3,10	2,71	2,48	2,32	2,20	2,12	2,05	1,99	1,94	1,90	1,86	1,83	1,81	1,78
89	3,95	3,10	2,71	2,47	2,32	2,20	2,11	2,04	1,99	1,94	1,90	1,86	1,83	1,80	1,78
90	3,95	3,10	2,71	2,47	2,32	2,20	2,11	2,04	1,99	1,94	1,90	1,86	1,83	1,80	1,78

Lampiran 14 Nilai Ttabel

[illegible]

Lampiran 15 Nilai Rtabel

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0,05	0,025	0,01	0,005	0,0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0,1	0,05	0,02	0,01	0,001
51	0,2284	0,2706	0,3188	0,3509	0,4393
52	0,2262	0,2681	0,3158	0,3477	0,4354
53	0,2241	0,2656	0,3129	0,3445	0,4317
54	0,2221	0,2632	0,3102	0,3415	0,4280
55	0,2201	0,2609	0,3074	0,3385	0,4244
56	0,2181	0,2586	0,3048	0,3357	0,4210
57	0,2162	0,2564	0,3022	0,3328	0,4176
58	0,2144	0,2542	0,2997	0,3301	0,4143
59	0,2126	0,2521	0,2972	0,3274	0,4110
60	0,2108	0,2500	0,2948	0,3248	0,4079
61	0,2091	0,2480	0,2925	0,3223	0,4048
62	0,2075	0,2461	0,2902	0,3198	0,4018
63	0,2058	0,2441	0,2880	0,3173	0,3988
64	0,2042	0,2423	0,2858	0,3150	0,3959
65	0,2027	0,2404	0,2837	0,3126	0,3931
66	0,2012	0,2387	0,2816	0,3104	0,3903
67	0,1997	0,2369	0,2796	0,3081	0,3876
68	0,1982	0,2352	0,2776	0,3060	0,3850
69	0,1968	0,2335	0,2756	0,3038	0,3823
70	0,1954	0,2319	0,2737	0,3017	0,3798
71	0,1940	0,2303	0,2718	0,2997	0,3773
72	0,1927	0,2287	0,2700	0,2977	0,3748
73	0,1914	0,2272	0,2682	0,2957	0,3724
74	0,1901	0,2257	0,2664	0,2938	0,3701
75	0,1888	0,2242	0,2647	0,2919	0,3678
76	0,1876	0,2227	0,2630	0,2900	0,3655
77	0,1864	0,2213	0,2613	0,2882	0,3633
78	0,1852	0,2199	0,2597	0,2864	0,3611
79	0,1841	0,2185	0,2581	0,2847	0,3589
80	0,1829	0,2172	0,2565	0,2830	0,3568
81	0,1818	0,2159	0,2550	0,2813	0,3547
82	0,1807	0,2146	0,2535	0,2796	0,3527
83	0,1796	0,2133	0,2520	0,2780	0,3507
84	0,1786	0,2120	0,2505	0,2764	0,3487

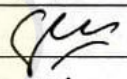
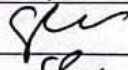
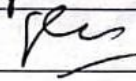
85	0,1775	0,2108	0,2491	0,2748	0,3468
86	0,1765	0,2096	0,2477	0,2732	0,3449
87	0,1755	0,2084	0,2463	0,2717	0,3430
88	0,1745	0,2072	0,2449	0,2702	0,3412
89	0,1735	0,2061	0,2435	0,2687	0,3393
90	0,1726	0,2050	0,2422	0,2673	0,3375
91	0,1716	0,2039	0,2409	0,2659	0,3358
92	0,1707	0,2028	0,2396	0,2645	0,3341
93	0,1698	0,2017	0,2384	0,2631	0,3323
94	0,1689	0,2006	0,2371	0,2617	0,3307
95	0,1680	0,1996	0,2359	0,2604	0,3290
96	0,1671	0,1986	0,2347	0,2591	0,3274
97	0,1663	0,1975	0,2335	0,2578	0,3258
98	0,1654	0,1966	0,2324	0,2565	0,3242
99	0,1646	0,1956	0,2312	0,2552	0,3226
100	0,1638	0,1946	0,2301	0,2540	0,3211



Lampiran 16 Catatan Konsultasi Skripsi

Catatan Konsultasi Proposal Skripsi

Nama : Ridwan Putra Limbong
 NIM : 2020410111
 Judul : Pengaruh Disiplin Kerja, Komunikasi dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan pada Badan Kerjasama Pelayanan Antar Kampus
 Dosen Pembimbing : Dr. Sukardi, S.E, MM

Hari/Tanggal	Pokok Bahasan	Paraf Pembimbing
Kamis, 07 Desember 2023	Pembahasan Latar Belakang Masalah, Identifikasi, Pembatasan dan Rumusan Masalah, Bab II dan Bab III	
Jumat, 22 Desember 2023	Konsultasi Proposal Skripsi, Koreksi Bab (I,II,III) Persetujuan (Bab I,II,III)	
Kamis, 11 Januari 2024	Persetujuan Ujian Proposal Skripsi	
Rabu, 24 April 2024	Bimbingan dan Revisi Bab IV	
Senin, 13 Mei 2024	Revisi Bab V dan memperkuat data	
Selasa, 21 Mei 2024	Bimbingan Skripsi Bab I - V	
Selasa, 29 Mei 2024	ACC Skripsi	

Catatan:

Lembar ini harus diisi setiap kali konsultasi dengan Dosen Pembimbing