

TUGAS AKHIR

**ANALISIS MITIGASI RISIKO PADA AKTIVITAS PROSES
PRODUKSI MENGGUNAKAN METODE *HOUSE OF RISK*
(HOR) DI UMKM ARUMI *FASHION***

Diajukan untuk Melengkapi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata Satu (S1)

Disusun Oleh:

Nama : Aditya Fajar Yulianto

NIM : 2020220007



PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS DARMA PERSADA

2024

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS MITIGASI RISIKO PADA AKTIVITAS PROSES PRODUKSI
MENGUNAKAN METODE *HOUSE OF RISK* (HOR) DI UMKM ARUMI
*FASHION***



NAMA : Aditya Fajar Yulianto

NIM : 2020220007

**Menyetujui
Dosen Pembimbing I**

(Dr. Ade Supriatna, S.T, M.T)

**Mengetahui
Ketua Jurusan Teknik Industri**

(Ario Kurnianto STP., MT)

**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JAKARTA**

2024

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tugas akhir skripsi dengan judul:

**“ANALISIS MITIGASI RISIKO PADA AKTIVITAS PROSES PRODUKSI
MENGUNAKAN METODE *HOUSE OF RISK* (HOR) DI UMKM ARUMI
FASHION”**

Skripsi ini dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan untuk menjadi Sarjana Teknik pada Jurusan Teknik Industri, Program Studi Strata Satu (S1), Universitas Darma Persada. Sejauh yang saya ketahui, skripsi ini bukan merupakan jiplakan dari skripsi yang sudah dipublikasikan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di Universitas Darma Persada maupun di perguruan tinggi atau instansi lain, kecuali pada bagian yang sumber informasinya disebutkan dengan benar.

Jakarta, 27 Maret 2024



Aditya Fajar Yulianto

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat pada waktunya. Skripsi yang berjudul “**ANALISIS MITIGASI RISIKO PADA AKTIVITAS PROSES PRODUKSI MENGGUNAKAN METODE HOUSE OF RISK (HOR) DI UMKM ARUMI FASHION**”. Ini merupakan hasil pembelajaran yang saya dapatkan dan menjadi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi di Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Darma Persada.

Didalam proses penyusunan laporan Tugas Akhir penulis banyak sekali mendapat dukungan semangat dan bantuan baik moral ataupun materi maka penulis dengan rasa hormat mengucapkan banyak – banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ade Supriatna, S.T, M.T selaku Dosen Pembimbing Skripsi saya yang telah membimbing saya selama masa penyusunan Laporan Tugas Akhir ini hingga selesai.
2. Bapak Ario Kurnianto, S.Tp, M.T selaku Ketua Jurusan Teknik Industri Universitas Darma Persada yang saya hormati.
3. Bapak Alfian Destha Joanda, S.T, M.T selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberi arahan kepada saya dari awal masuknya perkuliahan.
4. Untuk para Bapak/Ibu Dosen Teknik Industri lainnya yang telah memberikan materi dan pengajaran ilmu mata kuliah selama perkuliahan.
5. Dwi wicaksono selaku *owner* yang telah membantu dan membimbing saya selama masa observasi dan pengambilan data di Umkm Arumi *Fashion*.

6. Kedua orang tua saya yang telah memberikan banyak dukungan dan kesabaran baik moril maupun materil.

7. Para rekan dan sahabat penulis yang membantu dan memberikan semangat dalam penyusunan laporan ini.

Ketika saya menyelesaikan laporan saya, saya menyadari banyak kekurangannya dan menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari ideal. Oleh karena itu, demi penyempurnaan laporan ini dan terciptanya laporan-laporan selanjutnya, para pembaca diminta untuk menyumbangkan ide dan masukan yang membangun.

Oleh karena itu, saya dengan rendah hati mengucapkan "terima kasih". Laporan ini akan membantu memperoleh lebih banyak pengetahuan dan pengalaman, dan dapat berfungsi sebagai peta jalan untuk kemajuan dalam ilmu pengetahuan dan bidang lainnya.

Jakarta, 13 Mei 2023

Penulis

Aditya Fajar Yulianto

ABSTRAK

UMKM Arumi Fashion merupakan usaha kreatif berbasis konveksi yang memproduksi jas, hijab, dan baju muslim. UMKM ini menghadapi sejumlah bahaya yang menghambat aktivitas proses produksinya, seperti keterlambatan pengiriman bahan baku, cacat produk, keterlambatan pengiriman produk akhir, dan lain-lain, berdasarkan temuan studi lapangan. Tidak ada strategi pengurangan risiko yang diterapkan. Oleh karena itu, untuk mengatasi masalah ini, pendekatan lain harus digunakan. Tujuh tahap dasar proses manufaktur dipetakan ke dalam metodologi Supply Chain Operation Digital Standard (SCOR DS): orkestrasi, perencanaan, pemesanan, sumber, transformasi, pemenuhan, dan pengembalian. Selanjutnya, teknik mitigasi risiko dan penyebab utama risiko diidentifikasi melalui penggunaan pendekatan House of Risk (HOR).

Tujuan dari metode mitigasi risiko ini adalah untuk menghilangkan atau meminimalkan sumber risiko yang diketahui. Dua belas kejadian risiko dan dua belas penyebab risiko (agen risiko) diidentifikasi berdasarkan temuan penelitian. Saat membuat langkah-langkah mitigasi risiko, dua kategori risiko diberikan prioritas berdasarkan prinsip Pareto 80/20. Untuk mengurangi kemungkinan munculnya sumber risiko selama proses produksi UMKM Arumi Fashion, ada empat teknik mitigasi yang disarankan.

Keyword: HOR, Resiko, Produksi, Servqual

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
1.4.1 Tujuan Penelitian	4
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Metodologi Penelitian	4
1.6 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II LANDASAN TEORI.....	6
2.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja	6
2.1.1 Kecelakaan Kerja.....	8
2.1.2 Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja	8
2.1.3 Peralatan Perlindungan Diri	9
2.2 Manajemen Risiko	10
2.3 <i>Supply Chain Opration Refrence</i> (SCOR)	11
2.4 <i>House Of Risk</i> (HOR)	14
2.4.1 <i>House of Risk (HOR) Fase 1</i>	15
2.4.2 <i>House of Risk (HOR) Fase 2</i>	16

2.5 Definisi UMKM	18
2.5.1 Tujuan UMKM.....	18
2.5.2 Manfaat UMKM	19
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	20
3.1 Sistematika Penulisan.....	20
3.1.1 Studi Pendahuluan	20
3.1.2 Identifikasi Masalah	20
3.1.3 Landasan Teori.....	20
3.1.4 Pengumpulan Data.....	21
3.1.5 Pengolahan Data.....	21
3.1.6 Kesimpulan dan Saran	22
3.2 Kerangka Pemecahan Masalah	22
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA	25
4.1 Pengumpulan Data	25
4.1.1 Profil UMKM.....	25
4.1.2 Proses Produksi UMKM.....	25
4.1.3 Peta Proses Operasi	27
4.1.4 Produk UMKM	28
4.2 Pengolahan Data	28
4.2.1 House of Risk Fase 1.....	28
4.2.2 House Risk Fase 2.....	38
BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	42
5.1 Analisis Hasil Identifikasi Risiko UMKM Arumi <i>Fashion</i>	42
5.1.1 Analisis resiko	44
5.1.2 Strategi Resiko Tertinggi	46

5.2 Pembahasan.....	50
5.2.1 Pembahasan Risiko.....	50
5.2.2 Pembahasan Strategi Penanganan Risiko Tertinggi	51
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	53
6.1 Kesimpulan.....	53
6.2 Saran.....	53
Daftar Pustaka.....	55



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Skala Nilai Derajat Kesulitan (Dk)	17
Tabel 4.1 Penilaian Risiko	29
Tabel 4.2 Aktivitas Proses Produksi Ke Dalam Model SCOR	30
Tabel 4.3 Risk Event.....	31
Tabel 4.4 NilaiSeverity Event	32
Tabel 4.5 Nilai Occurance.....	32
Tabel 4.6 Nilai Occurance Risk Agent.....	33
Tabel 4.7 Nilai Korelasi	34
Tabel 4.8 HOR FASE 1.....	35
Tabel 4.9 Evaluasi Risiko.....	35
Tabel 4.10 Risk Agen Prioritas.....	36
Tabel 4.11 Tingkat Penilaian Risiko	36
Tabel 4.12 Penilaian Risk Prioritas	37
Tabel 4.13 Pemetaan Sumber Risiko Fase 1.....	37
Tabel 4.14 Merancang Strategi Pemasang	38
Tabel 4.15 Korelasi Strategi Pemasangan Risk Agen	39
Tabel 4.16 Perhitungan Degree of Diffculty.....	40
Tabel 4.17 Tabel Hor Fase 2	40
Tabel 4.18 Urutan Prioritas	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Proses SCOR DS.....	12
Gambar 2. 2 Model HOR 1	16
Gambar 2. 3 Model HOR 2	18
Gambar 3. 1 Kerangka Pemecahan Masalah.....	24
Gambar 4. 1 Model Gamis 1.....	26
Gambar 4.2 Peta Proses Operasi.....	27
Gambar 4.3 Contoh Gambar Gamis	28
Gambar 4. 4 Diagram Pareto Evaluasi Resiko.....	36

