

**EVALUASI PENGENDALIAN INTERNAL PENGELOLAAN
DANA TERHADAP PENYERAPAN DANA PROYEK PADA
ORGANISASI NIRLABA PERSAUDARAAN KORBAN NAPZA
INDONESIA (PKNI)**

***EVALUATION OF INTERNAL CONTROL OF FUND
MANAGEMENT TO PROJECT FUND ABSORPTION AT NON-
PROFIT ORGANIZATION PERSAUDARAAN KORBAN NAPZA
INDONESIA (PKNI)***



**PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
2018**

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ema Karismayanti
Nim : 2012420023
Jurusan/Peminat : Akuntansi/ Audit

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **EVALUASI PENGENDALIAN INTERNAL PENGELOLAAN DANA TERHADAP PENYERAPAN DANA PROYEK PADA ORGANISASI NIRLABA PERSAUDARAAN KORBAN NAPZA INDONESIA (PKNI)** yang dibimbing oleh Bapak Ahmad Basid Hasibuan,SE.,M.Si adalah benar merupakan hasil karya sendiri bukan merupakan jiplakan dari hasil karya orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata diketemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya di Jakarta.

Yang menyatakan



Ema Karismayanti

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ema Karismayanti

NIM : 2012420023

Jurusan : Akuntansi

Peminatan : Audit

Judul skripsi : **EVALUASI PENGENDALIAN INTERNAL**

**PENGELOLAAN DANA TERHADAP PENYERAPAN DANA PROYEK
PADA ORGANISASI NIRLABA PERSAUDARAAN KORBAN NAPZA
INDONESIA (PKNI)**

Telah diperiksa, dan disetujui untuk diajukan dan diujikan dalam sidang Ujian
Skripsi Sarjana tanggal 23 Agustus 2018

Jakarta, 30 Agustus 2018

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi



(Ahmad Basid Hasibuan, SE.,M.Si)

Pembimbing



(Ahmad Basid Hasibuan, SE.,M.Si)

**EVALUASI PENGENDALIAN INTERNAL PENGELOLAAN
DANA TERHADAP PENYERAPAN DANA PROYEK PADA
ORGANISASI NIRLABA PERSAUDARAAN KORBAN NAPZA
INDONESIA (PKNI)**

***EVALUATION OF INTERNAL CONTROL OF FUND
MANAGEMENT TO PROJECT FUND ABSORPTION AT NON-
PROFIT ORGANIZATION PERSAUDARAAN KORBAN NAPZA
INDONESIA (PKNI)***

Oleh
Ema Karismayanti
2012420023

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar Sarjana dalam
Ilmu Ekonomi Konsentrasi Akuntansi pada
Universitas Darma Persada
Telah disetujui oleh Tim Penguji pada tanggal
Seperti tertera dibawah ini

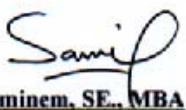
Jakarta, 23 Agustus 2018

Pembimbing

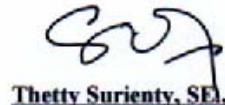


Ahmad Basid Hasibuan, SE., M.Si

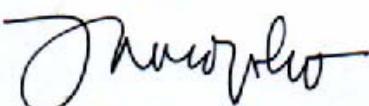
Pengaji I


Saminem, SE., MBA

Pengaji II


Thetty Surienty, SE., M.Ak

Dekan


Dr. Tri Mardjoko, SE., MA

Ketua Jurusan


Ahmad Basid Hasibuan, SE., M.Si

EVALUASI PENGENDALIAN INTERNAL PENGELOLAAN DANA TERHADAP PENYERAPAN DANA PROYEK PADA ORGANISASI NIRLABA PERSAUDARAAN KORBAN NAPZA INDONESIA (PKNI)

Oleh
Ema Karismayanti
2012420023

ABSTRAK

Kebanyakan organisasi nirlaba lebih mengedepankan keberhasilan program dibandingkan dengan ketepatan dan keandalan laporan keuangan. Sedangkan laporan keuangan merupakan bentuk pertanggungjawaban kepada *stakeholders* atau pemberi dana yang menjadi sarana penilaian efisiensi dan efektifitas operasional untuk menilai tercapai atau tidaknya tujuan donatur atau pemberi dana. Maka diperlukan adanya pengendalian internal yang baik dalam pelaksanaan atau pengelolaan dana dan pelaporan keuangannya.

Hasil penelitian ini menyatakan bahwa semua mekanisme pengelolaan dana pada Organisasi Nirlaba Persaudaraan Korban NAPZA Indonesia sudah berjalan sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan, meskipun masih ada beberapa hal yang harus ditingkatkan dari berbagai aspek.

Kata Kunci : Pengendalian Internal, Pengelolaan Dana Proyek, Penyerapan Dana, Organisasi Nirlaba

**EVALUATION OF INTERNAL CONTROL OF FUND
MANAGEMENT TO PROJECT FUND ABSORPTION AT NON-
PROFIT ORGANIZATON PERSAUDARAAN KORBAN NAPZA
INDONESIA (PKNI)**

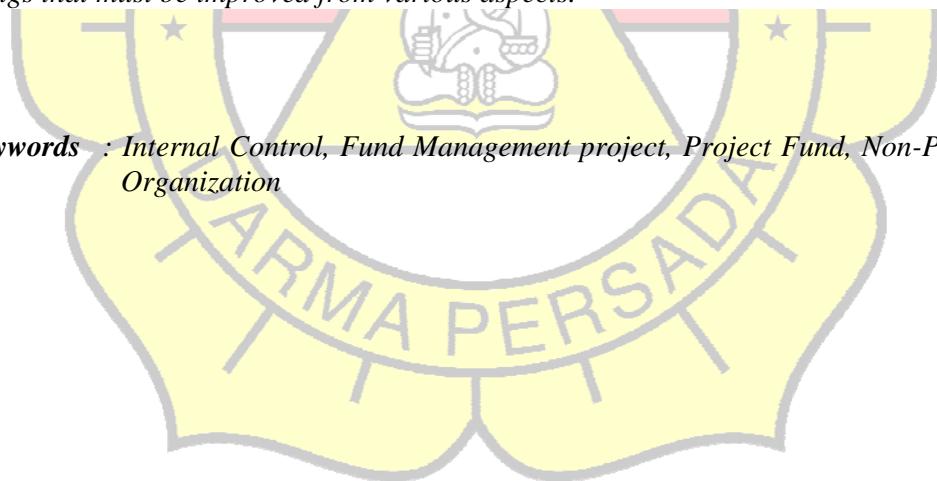
Oleh
Ema Karismayanti
2012420023

ABSTRACT

Most non-profit organizations prioritize program success compared to the accuracy and reliability of financial reports. While the financial statements are a form of accountability to stakeholders or funders that are a means of assessing operational efficiency and effectiveness to assess whether or not the goals of donors or funders are achieved. Then there is a need for internal control both in the implementation or management of funds and financial reporting.

The results of this study state that all mechanisms for managing funds in the Nonprofit Organization of the Indonesian Drug Victims Brotherhood have been carried out in accordance with established procedures, although there are still some things that must be improved from various aspects.

Keywords : Internal Control, Fund Management project, Project Fund, Non-Profit Organization



KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat yang telah diberikan kepada penulis, baik berupa kesehatan fisik dan mental sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini yang berjudul “Evaluasi Pengendalian Internal Pengelolaan Dana Terhadap Penyerapan Dana Proyek Pada Organisasi Nirlaba Persaudaraan Korban NAPZA Indonesia (PKNI)” merupakan salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada Jakarta.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, hal itu dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik serta saran untuk perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini.

Penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan sehingga memungkinkan skripsi ini terwujud. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada :

1. Keluarga tercinta : Alm kedua orang tua dan kakak yang memberikan perhatian, dukungan dan do'a sehingga memacu semangat penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Ahmad Basid Hasibuan,SE.,M.Si selaku pembimbing materi yang telah memberikan waktu dan pikirannya dalam memberikan bimbingan dan

petunjuk serta pengarahan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini dan kepala Jurusan Akuntansi Universitas Darma Persada.

3. Ibu Atik Isnawati,SE.,M.Si selaku dosen pembimbing akademik yang telah mendukung selama masa perkuliahan.
4. Bapak Dr. Tri Mardjoko,SE.,MA selaku dekan Universitas Darma Persada yang telah mendukung setiap upaya pengembangan poniensi akademik.
5. Seluruh Dosen dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada yang telah memberikan bekal ilmu dan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh staf dan manajemen Organisasi Persaudaraan Korban Napza Indonesia (PKNI) yang telah membantu memberikan informasi dalam penelitian ini.
7. Sahabat dan seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat diterima dan bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca.

Jakarta, 30 Agustus 2018



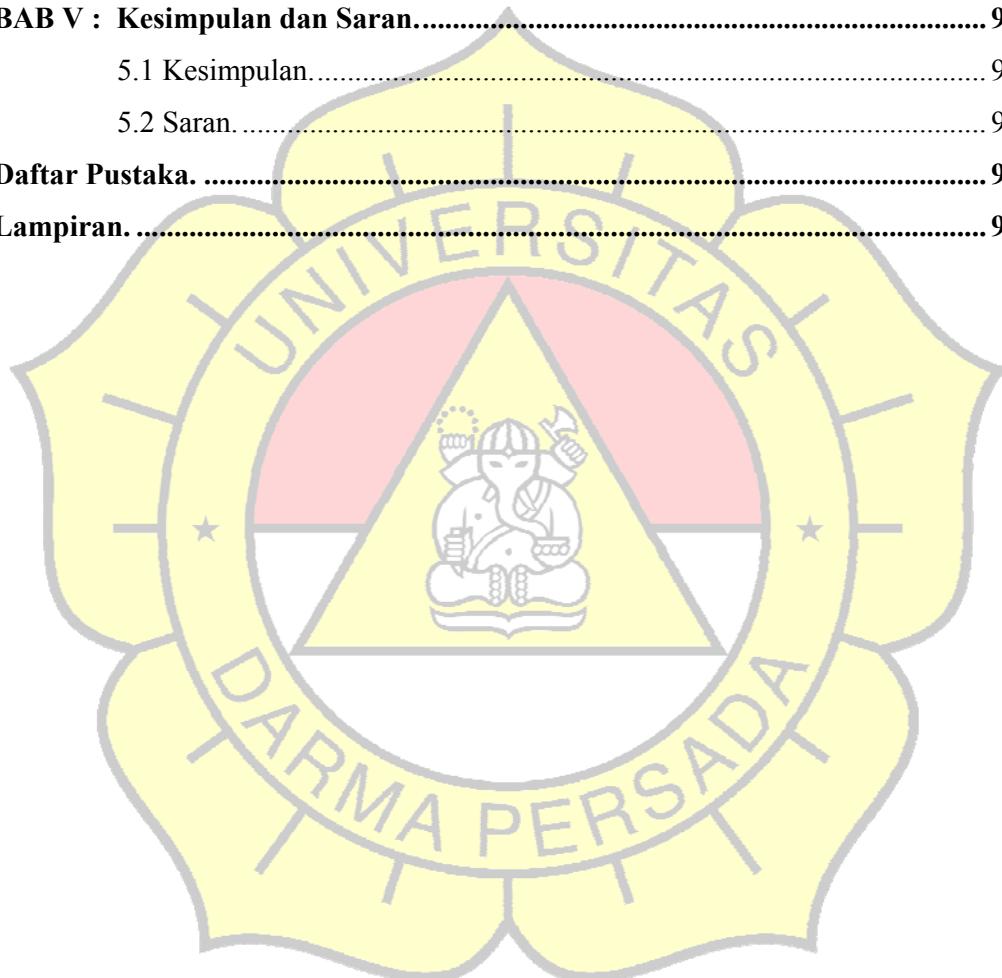
Ema Karismayanti

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR JUDUL.....	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I : PENDAHULUAN..	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi, Pembatasan dan Rumusan Masalah.....	7
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	7
1.2.2 Batasan Masalah.....	7
1.2.3 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Kegunaan Penelitian.....	8
BAB II : LANDASAN TEORI.....	11
2.1 Pengertian Pengendalian Internal.....	11
2.2 Tujuan Pengendalian Internal.....	15
2.3 Komponen Pengendalian Internal	18
2.4 Unsur-Unsur Pengendalian Internal.....	22
2.5 Pengelolaan.....	24
2.6 Pengertian Organisasi Nirlaba.....	25
2.7 Ciri-Ciri Organisasi Nirlaba.....	26
2.8 Pendapatan Organisasi Nirlaba	26

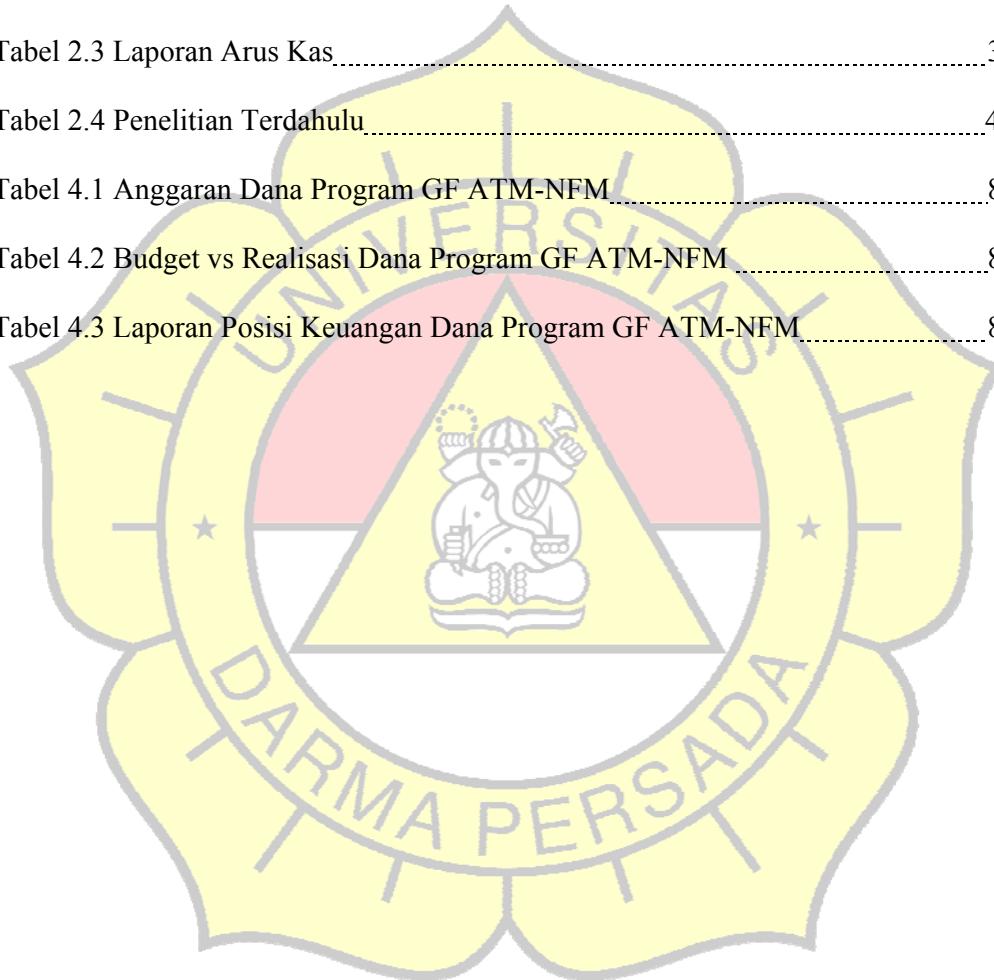
2.9 Komponen Laporan Keuangan Organisasi Nirlaba	31
2.10 Kerangka Pemikiran.	41
2.11 Penelitian Terdahulu.	42
BAB III : METODE PENELITIAN.....	46
3.1 Metode Yang Digunakan.....	46
3.2 Sumber Dan Penentuan Data/Informasi.	47
3.3 Teknik Pengumpulan Data.	48
3.4 Lokasi Penelitian.	49
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.	50
4.1 Objek Penelitian.	50
4.1.1 Profil Umum Organisasi.....	50
4.1.2 Latar Belakang Organisasi.	50
4.1.3 Sejarah Terbentuknya Organisasi.....	51
4.1.4 Bagan Organisasi.....	55
4.1.5 Pedoman Pelaksana Program GF ATM-NFM.	58
4.1.5.1 Kebijakan Konflik Kepentingan dan Anti Korupsi.....	58
4.1.5.2 Mekanisme Pencairan Dana GF ATM-NFM.	59
4.1.5.3 Pemutusan Hubungan Kerja.	61
4.1.6 Kebijakan Anggaran.....	62
4.1.6.1 Umum.....	62
4.1.6.2 Tahapan Revisi Anggaran/ <i>Reprogramming</i>	64
4.1.7 Kebijakan Keuangan.	67
4.1.7.1 Pemberian Dana Kepada SR dan SSR.	67
4.1.7.2 Kas Kecil.	68
4.1.7.3 Uang Muka.	69
4.1.8 Kebijakan Akuntansi.	73
4.1.9 Laporan Keuangan dan lainnya.	75
4.1.10 Review Laporan Keuangan.	79
4.1.11 Rencana Kerja dan Anggaran.....	81
4.1.11.1 <i>Reimbursement</i>	81
4.1.11.2 <i>Carry Forward</i>	81

4.1.11.2 <i>Reprogramming</i>	82
4.1.12 Susunan Anggaran Dana Program GF-NFM.	83
4.1.12.1 Formulir Proposal Program - Anggaran.....	83
4.1.12.2 Formulir Proposal Program – Budget vs Realisasi.	85
4.1.12.3 Laporan Posisi Keuangan Program.	87
4.2 Pembahasan.....	89
BAB V : Kesimpulan dan Saran.....	91
5.1 Kesimpulan.....	91
5.2 Saran.....	91
Daftar Pustaka.....	93
Lampiran.....	97



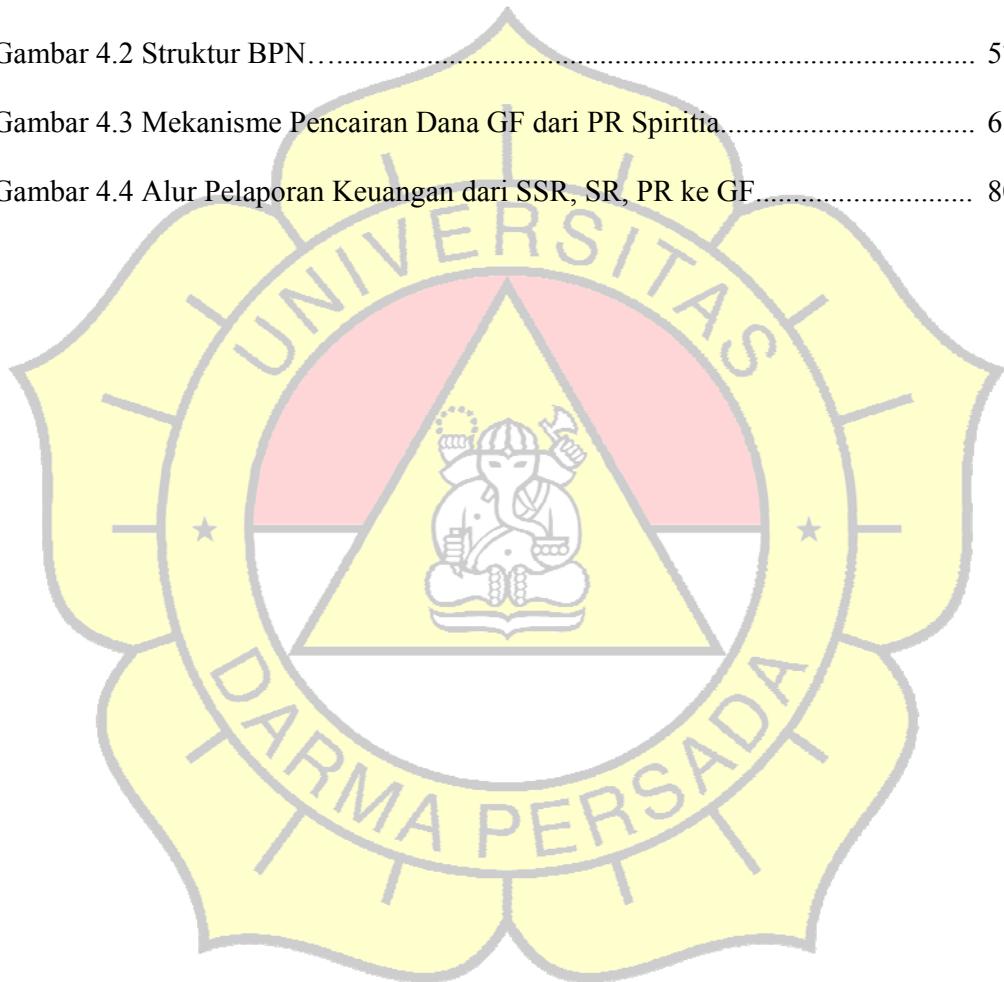
DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Laporan Posisi Keuangan	32
Tabel 2.2 Laporan Aktivitas	34
Tabel 2.3 Laporan Arus Kas	37
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu	42
Tabel 4.1 Anggaran Dana Program GF ATM-NFM	84
Tabel 4.2 Budget vs Realisasi Dana Program GF ATM-NFM	85
Tabel 4.3 Laporan Posisi Keuangan Dana Program GF ATM-NFM	88



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	41
Gambar 4.1 Bagan Organisasi.....	56
Gambar 4.2 Struktur BPN.....	57
Gambar 4.3 Mekanisme Pencairan Dana GF dari PR Spiritia.....	61
Gambar 4.4 Alur Pelaporan Keuangan dari SSR, SR, PR ke GF.....	80



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Keterangan
1	Laporan Arus Kas
2	Laporan Posisi Keuangan
3	Laporan Budget vs Realisasi

