

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Dari hasil penelitian dan pembahasan, dapat diambil kesimpulan :

Manajemen *Plaza Indonesia Shopping Center* khususnya Departemen *Building & Maintenance* telah melakukan sistem pengendalian biaya operasional (*opex*) dan biaya belanja modal (*capex*) dengan baik dan berjalan dengan efektif karena Pelaksanaan realisasi anggaran biaya *opex* dan *capex* dilaksanakan dengan pengawasan yang ketat berdasarkan mekanisme dan prosedur yang telah dibuat oleh manajemen serta adanya evaluasi terhadap sistem pelaksanaan perencanaan anggaran dan realisasi penggunaannya demi efektivitas dan efisiensi biaya. Hal tersebut terlihat dari hasil varian yang secara umum *favourable*, dan mampu membuat suatu efisiensi biaya dengan menekan pengeluaran biaya listrik diantaranya.

5.2 Saran

Saran-saran yang dapat diberikan setelah melakukan penelitian ini adalah sebagai berikut :

- a. Komponen biaya listrik, air, dan gas, adalah biaya pengeluaran rutin yang terbesar dalam pos biaya operasional (*opex*), penulis melihat masih banyak

upaya-upaya yang bisa dilakukan untuk melakukan efisiensi biaya pada pos tersebut, diantaranya adalah terus mengkampanyekan program *saving energy*, dengan membuat suatu sistem yang dapat membangun kesadaran seluruh karyawan maupun para *tenant* dalam penggunaan energi.

